

## DAFTAR ISI

Halaman Judul		
halaman Judul Dalam 1 .....	iii	
Halaman Pernyataan Tidak Plagiat .....	iv	
Halaman Judul Dalam 2 .....	v	
Halaman Persembahan .....	vvi	
Halaman Persetujuan Pembimbing .....	vii	
Halaman Motto.....	viii	
Ucapan Terimakasih.....	x	
Halam Pengesahan Panitia Pengaji.....	xi	
Abstrak .....	xxii	
Kata Pengantar.....	xiii	
Daftar Isi.....	xiv	
Daftar Tabel.....	xvii	
Daftar Gambar .....	xix	
BAB I		
I.1 Latar belakang Masalah.....	I.1	
I.2 Rumusan Masalah .....	I.15	
I.3 Tujuan Penelitian.....	I.15	
I.4 Manfaat Penelitian.....	I.15	
I.5 Kerangka Teori.....	I.16	
I.5.1 Program .....	I.16	
I.5.2 <i>Corporate Social Responsibility</i> .....	I.17	
I.5.3 Evaluasi Program .....	I.21	
I.5.4 Evaluasi Dampak .....	I.25	
I.5.5 Dampak Program .....	I.27	
I.5.6 Dampak Perubahan Sosial.....	I.31	
I.5.7 Dampak Perubahan Ekonomi.....	I.32	
I.5.8 Dampak Perubahan Lingkungan .....	I.36	
I.6 Definisi Konsep .....	I.41	
I.7 Metode Penelitian.....	I.42	
I.8 Tipe Penelitian.....	I.42	
I.9 Lokasi Penelitian .....	I.43	
I.10 Teknik Penentuan Informan .....	I.43	
I.11 Teknik Pengumpulan Data .....	I.44	
I.12 Teknik Analisis Data .....	I.46	
I.13 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....	I.47	
BAB II .....	II.47	
II.1 Corporate Social Responsibility PT Semen Indonesia .....	II.3	
II.2 Kebijakan CSR PT Semen Indonesia (Persero) Tbk .....	II.4	
II.4 Program CSR PT Semen Indonesia (Persero) Tbk .....	II.6	
II.5 Tujuan Strategis CSR Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	II10	
II.3.1 Tujuan Umum .....	II.10	
II.3.2 Tujuan Strategis .....	II.12	
II.3.3 Landasan Hukum CSR PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	II.13	

II.3.4	Tujuan implementasi CSR .....	II.13
II.3.5	Struktur Organisasi CSR .....	II.14
II.3.6	Usaha Perseroan dalam Pengendalian Dampak .....	II.14
II.4	Program <i>Green Belt</i> PT Semen Indonesia .....	II.17
II.4.1	Dasar Pelaksanaan.....	II.18
II.4.2	Manfaat dan Tujuan .....	II.18
II.4.3	Lokasi Kegiatan .....	II.19
II.4.4	Kegiatan <i>Green Belt</i> .....	II.20
BAB III.....		III.1
III.1	Penyajian Data dan Analisis Data .....	III.1
III.1.1	Evaluasi Dampak program <i>Green Belt</i> .....	III.26
III.1.1.1	Dampak Sosial .....	III.26
III.1.1.2	Dampak Ekonomi .....	III.62
III.1.1.3	Dampak Lingkungan .....	III.100
3.2	Interpretasi Teoritik .....	III.93
III.1.1	Evaluasi Dampak program <i>Green Belt</i> .....	III.126
III.1.1.1	Dampak Sosial .....	III.126
III.1.1.2	Dampak Ekonomi Pertanian .....	III.129
III.1.1.3	Dampak Lingkungan .....	III.132
BAB IV .....		III.1
IV.1	Kesimpulan.....	IV.1
IV.2	Saran.....	I.V.4
Daftar Pustaka .....		I.V.5
Dokumentasi		
Lampiran		

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1	BUMN terbaik dalam ajang Apresiasi Indonesia Untuk BUMN 2018 .....	I.4
Tabel I.2	Penghargaan di bidang <i>Community Development</i> .....	I.5
Tabel I.3	5 Program Unggulan PT Semen Indonesia 2017.....	I.6
Tabel I.4	Jumlah Petani <i>Green Belt</i> 2019 .....	I.8
Tabel I.5	Jenis Kegiatan <i>Green Belt</i> .....	I.10
Tabel II.1	Daftar Desa Ring 1 PT Semen Indonesia Pabrik Tuban .....	II.2
Tabel II.2	CSR Bidang Sosial .....	II.7
Tabel II.3	CSR Bidang Ekonomi .....	II.8
Tabel II.4	CSR Bidang Alam .....	II.9
Tabel II.5	Konservasi Lingkungan PT Semen Indonesia di pabrik Tuban..	II.16
Tabel II.6	Lokasi dan Persebaran Petani <i>Green Belt</i> .....	II.19
Tabel III.1	Hasil Wawancara Mengenai Perubahan dalam Individu dari Dampak Program <i>Green Belt</i> .....	III.30
Tabel III.2	Hasil Wawancara dengan Informan Mengenai Perubahan Cara Bagian-Bagian dari Struktur Sosial Berhubungan dari Dampak Program <i>Green Belt</i> .....	III.37
Tabel III.3	Hasil Wawancara dengan Informan Mengenai Perubahan dalam Fungsi-Fungsi Sosial Berhubungan dari Dampak Program <i>Green Belt</i> .....	III.44
Tabel III.4	Hasil wawancara dengan informan mengenai perubahan hubungan struktur yang berbeda dari dampak program <i>Green Belt</i> .....	III.52
Tabel III.5	Hasil wawancara dengan informan mengenai kemunculan struktur baru dari dampak program <i>Green Belt</i> .....	III.59
Tabel III.6	Hasil wawancara dengan informan mengenai pasar untuk hasil pertanian <i>Green Belt</i> .....	III.64
Tabel III.7	Hasil wawancara dengan informan mengenai teknologi yang senantiasa berubah <i>Green Belt</i> .....	III.70
Tabel III.8	Hasil wawancara dengan informan mengenai sarana produksi yang tersedia lokal <i>Green Belt</i> .....	III.77
Tabel III.9	Hasil wawancara dengan informan mengenai Insentif produk pertanian <i>Green Belt</i> .....	III.87
Tabel III.10	Hasil wawancara dengan informan mengenai pengangkutan atau transportasi berubah <i>Green Belt</i> .....	III.98
Tabel III.11	Hasil wawancara dengan informan mengenai dampak pencemaran udara berubah <i>Green Belt</i> .....	III.105
Tabel III.12	Pengukuran polusi udara di lingkungan kerja .....	III.108
Tabel III.13	Hasil wawancara dengan informan mengenai dampak pencemaran udara berubah <i>Green Belt</i> .....	III.113
Tabel III.14	Sumber Air dan pemakaian Air (m <sup>3</sup> ) .....	III.116
Tabel III.15	Hasil wawancara dengan informan mengenai dampak pencemaran daratan berubah <i>Green Belt</i> .....	III.122
Tabel III.16	Matrik Dampak Sosial, Ekonomi, dan Lingkungan Program <i>Green Belt</i> PT Semen Indonesia Menggunakan Teori Program <i>Singgle Before-Aft</i>	III.135

## DAFTAR GAMBAR

I.1 Pembangunan Lingkungan .....	I.37
II.1 Pabrik PT Semen Indonesia di Tuban .....	II.3
II.2 Pabrik PT Semen Indonesia di Tuban .....	II.14
III.1 Identifikasi dan Pengamatan (2017-2018) .....	III.32
III.2 Survey Lokasi Kegiatan .....	III.33
III.3 Ladang yang sudah berubah jadi Perkebunan Buah .....	III.34
III.4 Pertemuan petani dengan perseroan di tempat perkumpulan Petani <i>Green Belt</i> .....	III.40
III.5 pohon <i>Green Belt</i> berdaun sedikit (Kiri) dan lebat (Kanan) .....	III.47
III.6 pertemuan CSR dengan Petani di Batu Kapur .....	III.56
III.7 Perkumpulan petani <i>Green Belt</i> .....	III.62
III.8 Pertemuan petani dengan CSR untuk membentuk Koperasi .....	III.66
III.9 Pertemuan Transformasi Teknologi .....	III.74
III.10 Sistem Doeble Row (jagung) dan Jajar Legowo (padi) .....	III.75
III.11 Pengadaan dan penyerahan Bibit-benih dari CSR ke Petani <i>Green Belt</i> .....	III.81
III.12 Pohon Mahuni tidak berbuah (kiri) dan Pohon Nangka .....	III.93
III.13 Lahan <i>Green Belt</i> Batu Kapur (kiri) dan <i>Coal Yard</i> (kanan) .....	III.94
III.14 Kondisi <i>Green Belt</i> Tanah Liat Tlogowaru (kiri) dan Mliwang (kanan) .....	III.95
III.15 <i>Green Belt</i> wilayah Tanah Liat Tlogowaru .....	III.95
III.16 jalan di <i>Green Belt</i> Batu Kapur (kiri) dan Tanah Liat (kanan) .....	III.101
III.17 Penampakan <i>Green Belt</i> Batu Kapur sebagai <i>Barrier</i> polusi .....	III.109
III.18 Penampakan Air di reklamasi Tambang Tanah Liat .....	III.118
III.18 Perubahan citra tambang Batu Kapur setelah di reklamasi .....	III.126
Gambar Dokumentasi 1. Petani <i>Green Belt</i> Tanah Liat Tlogowaru .....	IV.11
Gambar Dokumentasi 2 Petani <i>Green Belt</i> Batu Kapur (Kanan) .....	IV.11
Gambar Dokumentasi 3. <i>Green Belt Coal Yard</i> .....	IV.11
Gambar Dokumentasi 4. Tanah <i>Green Belt</i> Tanah .....	IV.11
Gambar Dokumentasi 5 <i>Green House</i> di Tlogowaru .....	IV.11
Gambar Dokumentasi 6 <i>Visit Point</i> di Tlogowaru .....	IV.11