

**PERAN MEDIASI *MANAGERIAL EFFICIENCY* PADA
PENGARUH *FINANCIAL FLEXIBILITY* TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar
Magister Akuntansi (M.A.) pada
Departemen Akuntansi Program Studi Magister Akuntansi**



Oleh :

NI MADE ANOM ADHIAPSARI

NIM : 041624253026

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

**PERAN MEDIASI MANAGERIAL EFFICIENCY PADA PENGARUH
FINANCIAL FLEXIBILITY TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**
oleh

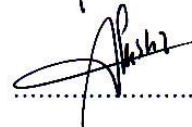
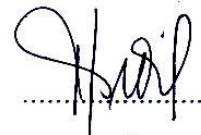
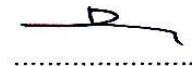
Ni Made Anom Adhiapsari
NIM: 041624253026

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 6 Januari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat
untuk diterima

Susunan Dewan Penguji :

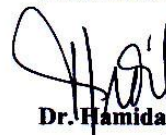
1. Dr. Noorlailie Soewarno, SE., MBA., Ak., CMA., CA
NIP. 196412251989032001
(Dosen Pembimbing)
2. Prof. Dr. I Made Narsa, M.Si., CA
NIP. 196506271991031003
(Dosen Penguji I)
3. Dr. Wiwick Dianawati, M.Si., Ak., CA
NIP. 196112141987012001
(Dosen Penguji II)
4. Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA
NIP. 196407241989022001
(Dosen Penguji III)
5. Dr. Isnalita, Dra., M.Si., Ak.
NIP. 196608221991032001
(Dosen Penguji IV)

Tanda Tangan:



Surabaya, 20 Januari 2020

Koordinator Program Studi,



Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA

NIP. 196407241989022001

PERNYATAAN

Saya, (Ni Made Anom Adhiapsari, 041624253026), menyatakan bahwa;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 20 Januari 2020



Ni Made Anom Adhiapsari

NIM. : 041624253026

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat perlindunganNya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “ Peran Mediasi *Managerial Efficiency* Pada Hubungan Pengaruh *Financial Flexibility* Terhadap Kinerja Perusahaan”. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan penulis untuk belajar di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
2. Drs. Agus Widodo Mardijuwono, M.Si., Ak., CMA, CA. selaku Ketua Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
3. Dr. Dra. Hamidah, M.Si., Ak., CMA., CA. selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

4. Dr. Noorlailie Soewarno, SE., MBA., Ak., CMA., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing penulis dalam menyusun tesis ini hingga selesai.
5. Tim penguji tesis ini Prof. Dr. I Made Narsa, M.Si., CA ; Dr. Wiwiek Dianawati, M.Si., Ak., CA ; Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA, dan Dr. Isnalita, Dra., M.Si., Ak yang telah memberikan ilmu baru, kritik, serta saran pada penelitian ini sehingga penelitian saya dapat selesai dengan hasil sangat memuaskan.
6. Bapak ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan yang berguna selama studi dan memotivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
7. SEKBER Doktor, Magister, dan Profesi yang selalu sabar, cepat tanggap, serta tersenyum saat membantu administrasi dari masa perkuliahan sampai selesai menyelesaikan *study* ini.
8. Keluarga tercinta ayah I Wayan Puja Muliadhi, mama Feritaningtyas, kakak Ni Luh Tantri Adhiastuti, adik-adikku Ni Nyoman Laksmi Adhiarini dan Ni Ketut Indri Adhiadnyani, Ayahnya satya I Putu Eka Prasada serta mbuul ku I Putu Satya Wiwekananda yang telah memberikan dukungan secara moril dan materil untuk menyelesaikan *study* ini.
9. *Expecially for* Made Bani Kanti Nadi yang selalu menjadi tempat keluh kesah dan memberikan semangat untuk menyelesaikan *study* ini.

10. Teman-teman MAKSI 2016 dan teman-teman bimbingan mulai dari S1 sampai S3 yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama masa perkuliahan dan penelitian.
11. Teman-teman sepermainan Ghesti, Mirna, Mey, Mbak El, Mbak Cin, Mbak Tami, Helmi, Mas Bai, Bima yang selalu memberi semangat, bantuan, mendukung, menghibur, serta menyempatkan waktunya untuk selalu berbagi dengan penulis selama penyusunan penelitian ini.
12. Pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.