

**DIVERSIFIKASI PENDAPATAN, KINERJA DAN RISIKO PADA
BANK KONVENSIONAL DAN SYARIAH
DI INDONESIA**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M.) pada
Departemen Manajemen Program Studi Magister Manajemen**



**oleh
MESTA PRAMIKA
NIM : 041714353051**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

DIVERSIFIKASI PENDAPATAN, KINERJA DAN RISIKO PADA BANK KONVENSIONAL DAN SYARIAH DI INDONESIA

oleh:

MESTA PRAMIKA

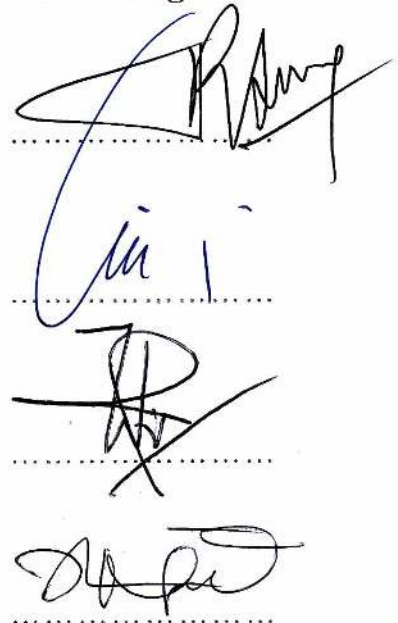
NIM : 041714353051

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 14 Januari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dosen Penguji:

1. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP., AEPP
NIP. 197901262003121001
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Windijarto, MBA
NIP. 196304014198810100
(Ketua Dosen Penguji)
3. Dr. Wisudanto, SE., MM., CFP., ASPM
NIP. 197807012010121001
(Dosen Penguji I)
4. Dr. Ahmad Rizki Sridadi, SH., MH., MM
NIP. 197610292002121002
(Dosen Penguji II)

Tanda Tangan:



Surabaya, 14 Januari 2020
Koordinator Program Studi,



Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si
NIP. 197407221999031001

PERNYATAAN

Saya, (Mesta Pramika, 041714353051), menyatakan bahwa;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 11 Januari 2020



Mesta Pramika

NIM. : 041714353051

DECLARATION

I, (Mesta Pramika, 041714353051), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis , and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 11 January 2020

Declared by,



Mesta Pramika

NIM. : 041714353051

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan tesis yang berjudul **DIVERSIFIKASI PENDAPATAN, KINERJA DAN RISIKO PADA BANK KONVENSIONAL DAN SYARIAH DI INDONESIA** Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustis, SE., M.Si, Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan penulis untuk belajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
2. Dr. Gancar C. Premananto, SE., M.Si., selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP., selaku Ketua Departemen Sains Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga serta Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing penulis dalam menyusun tesis ini hingga selesai.
4. Bapak-ibu dosen penguji yang telah menyediakan waktu untuk menguji dan memberikan arahan kepada penulis.
5. Bapak ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan yang berguna selama studi dan motivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Keluarga tercinta Bapak Pudji Hatmiko, S.Sos., Ibu Hj Nurul Haq Ramli, Arma Argianata, ST., Astri Carine dan Ayah Dr. A. Djamaluddin Karim M.Si., Ibu Nadhifatun, S.Sos., Eyang Putri Hanifah dan Eyang Putri Sufiyatun yang telah memberikan dukungan secara moril dan materiil.

7. Keluarga kecil tercinta Istriku Fela Mufidah, S. Farm., Apt., Rengganis Wilis, Aminullah Estu dan Calon buah hati kami yang telah memberikan dukungan, kesempatan dan cinta.
8. Keluarga besar Khartaman, SH., Fatikha Anugraini, SH., Fiqih Dzikrullah SAP, Dwi Putri Novitasari, SE, Khuroini Sukmaningdari, S.Ked. dan Mak Iyah yang telah memberikan dukungan secara moril dan materiil.
9. Keluarga besar MM 49 Sore yang telah memberikan dukungan, keceriaan dan persahabatan.
10. Keluarga Besar Keluarga *Regional Financing Operation VI* dan PT Bank Syariah Mandiri yang selalu memberikan kesempatan dan keluangan waktu untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Masjid Siti Amari Anas dan atau Masjid Perekat Umat, Ustadz Didik Setiyo, Ustadz Agung Ari Subagiyo.. LC.M.FIL.I, Ustadz Lukmanul Hakim, Ustadz Udin, Ustadz Selamat Riyadi yang selalu sabar dan memberikan dukungan atas kesempatan untuk selalu belajar.
12. Pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.