

**PENGARUH IMPLEMENTASI *FORCED DISTRIBUTION RATING*  
*PERFORMANCE APPRAISAL* TERHADAP *TASK PERFORMANCE* :  
MOTIVASI DAN RETENSI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI  
(Studi pada Indonesia Eximbank)**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Magister  
Manajemen (M.M) pada Departemen Manajemen Program Studi Magister Manajemen**



**oleh**

**DIMAS ANDI SATRIYOADI HIDAYAT**

**NIM : 041724353054**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH IMPLEMENTASI *FORCED DISTRIBUTION RATING PERFORMANCE APPRAISAL* TERHADAP *TASK PERFORMANCE* :  
MOTIVASI DAN RETENSI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI  
(Studi Pada Indonesia Eximbank)**

Oleh

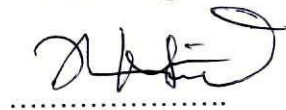
**DIMAS ANDI SATRIYOADI HIDAYAT**  
**NIM : 041724353054**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Januari 2020  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji :**

1. Dr. Ahmad Rizki Sridadi, SH., MM., MH  
NIP. 1976102920022121002  
(Dosen Pembimbing)
2. Prof. Dr. Fendy Suhariadi, MT., Psi  
NIP. 196601171990021001  
(Dosen Penguji I)
3. Dr. Dwi Ratmawati. SE., M.Com  
NIP. 195403051982032002  
(Dosen Penguji II)
4. Dr. Tri Siwi Agustina, SE., M.Si  
NIP. 197208272002122002  
(Dosen Penguji III)

**Tanda Tangan:**



.....



.....



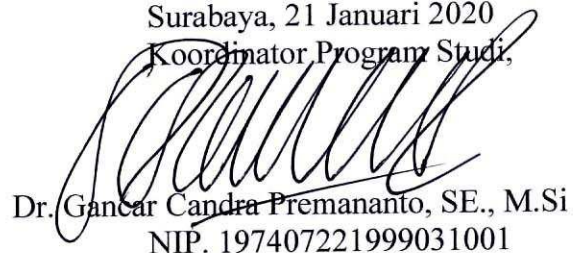
.....



.....

Surabaya, 21 Januari 2020

Koordinator Program Studi,



Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si  
NIP. 197407221999031001

## PERNYATAAN

Saya, (Dimas Andi Satriyoadi Hidayat, 041724353054), dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah benar-benar dan sepenuhnya hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini ditulis secara sadar dengan sejujur-jujurnya, dan jika di masa depan pernyataan ini terbukti sebagai penipuan dan tidak jujur, saya bersedia menerima sanksi akademik dalam bentuk penghapusan gelar yang diperoleh melalui tesis ini, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 21 Januari 2020




Dimas Andi Satriyoadi Hidayat  
NIM: 041724353054

## DECLARATION

I, (Dimas Andi Satriyoadi Hidayat, 041724353054), hereby certify that:

1. This thesis is genuinely and entirely my own work, and is not another's person work made under my name, nor piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion that written or published by anyone, unless it clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is consciously written with honesty, and if in the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I am willing to accept an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 21 Januari 2020

  
Dimas Andi Satriyoadi Hidayat  
NIM: 041724353054

