

**PENGEMBANGAN SISTIM *DIGITAL LEARNING* SESUAI  
STRATEGI *LEARNING AND DEVELOPMENT* DI PT  
SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M)  
pada  
Departemen Manajemen Program Studi Magister Manajemen**



**oleh  
OKTORIA MASNIARI M  
NIM 041524353068**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGEMBANGAN SISTIM *DIGITAL LEARNING* SESUAI STRATEGI**  
***LEARNING AND DEVELOPMENT* DI PT SEMEN INDONESIA**  
**(PERSERO) TBK**

Oleh:

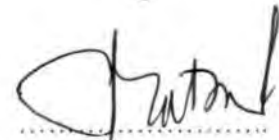
Oktoria Masniari M  
NIM : 041524353068

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 30 Desember 2019  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

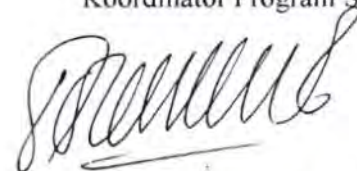
**Susunan Dewan Penguji:**

1. Prof. Dr. Fendy Suhariadi, M.T., Psi  
NIP. 196601171990021001  
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Praptini Yulianti SE., M.Si.  
NIP. 195807191994032001  
(Dosen Penguji I)
3. Dr. Tri Siwi Agustina, SE., M.Si.  
NIP. 197208272002122002  
(Dosen Penguji II)
4. Dr. Dwi Ratmawati SE., M.Com  
NIP. 195403051982032002  
(Dosen Penguji III)

**Tanda Tangan:**



Surabaya, 27. Januari 2020  
Koordinator Program Studi



Dr. Gancar C. Premananto, SE., M.Si  
NIP. 197407221999031001

## PERNYATAAN

Saya, (Oktoria Masniari M, 041524353068), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 22 Januari 2020



**Oktoria Masniari M**

**NIM: 041524353068**

## DECLARATION

I, (Oktoria Masniari M, 041524353068), declare that:

1. My thesis is *genuinely* and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledge or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if in the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 22 Januari 2020

Declared by,



**Oktoria Masniari M**

**NIM: 041524353068**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan YME atas berkat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan tesis yang berjudul **PENGEMBANGAN SISTIM *DIGITAL LEARNING* SESUAI STRATEGI *LEARNING AND DEVELOPMENT* DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK**. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi berkat adanya bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Prof. Dr. Fendy Suhariadi, M.T., Psi. Selaku dosen pembimbing tesis yang telah memberikan *guidance*. Terima kasih atas keterbukaan dan kerendahan hati Bapak dalam menyediakan waktu dan tempat bimbingan yang fleksibel bagi penulis.
3. Seluruh dosen dan staf Program Studi Magister Manajemen Universitas Airlangga.
4. Atasan, Rekan Kerja, serta Tim yang terlibat dari PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.
5. Keluarga, khususnya putri penulis Hasianta Odette Wahyunanindra, you inspire me to be the greatest version of myself.
6. Rekan MM 46 terutama Rizki Ramadhan, Adityariza, dan Victor Effendi. Tanpa bantuan kalian mustahil saya bisa menyelesaikan tesis ini dengan baik.
7. Semua orang yang telah membantu kelancaran tesis ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Penulis,

Oktoaria Masniari M