

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES DI DESA WISATA PUJON KIDUL,  
KECAMATAN PUJON, KABUPATEN MALANG**



**Disusun oleh :  
INTAN MARGARETHA TRIARYANTI  
NIM 071511133021**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
DEPARTEMEN ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SEMESTER GASAL 2018-2019**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES DI DESA WISATA PUJON KIDUL,  
KECAMATAN PUJON, KABUPATEN MALANG**



**Disusun oleh :  
INTAN MARGARETHA TRIARYANTI  
NIM 071511133021**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
DEPARTEMEN ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SEMESTER GASAL 2018-2019**

**HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Bagian atau keseluruhan Skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu selaku penyusun kecuali dituliskan dengan format kutipan (langsung ataupun tidak langsung) dalam isi Skripsi.

Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 9 Desember 2019

Penulis,



Intan Margaretha Triaryanti

NIM: 071511133021

**HALAMAN JUDUL DALAM**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES DI DESA WISATA PUJON KIDUL,  
KECAMATAN PUJON, KABUPATEN MALANG**

**SKRIPSI**

Maksud: sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1  
pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga

**Disusun oleh:**

**INTAN MARGARETHA TRIARYANTI**

**071511133037**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
DEPARTEMEN ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SEMESTER GANJIL 2018/2019**

**HALAMAN PERSEMBAHAN**

**Skripsi ini saya persembahkan untuk keluarga saya tercinta**

**HALAMAN MOTTO**

**“ORA ET LABORA”**

“But blessed is the one who trusts in the LORD,  
whose confidence is in him.”

JEREMIAH 17 : 7

## UCAPAN TERIMA KASIH

1. Puji Tuhan mengucap syukur kepada Tuhan Yesus yang telah memberkati dan menyertai disetiap proses pengerjaan Skripsi ini sehingga di dalam perjuangan ini saya dikuatkan dan dimampukan menyelesaikan Skripsi ini hingga akhir.
2. Saya ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua saya. Terimakasih untuk papa mama yang selalu mengerti dan percaya kepada saya. Terimakasih banyak untuk Mama saya tercinta, Ibu Sri Sumastien, yang selalu mengiringi saya dengan doa, dukungan, materi, kasih sayang dan segala nasehat yang diberikan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk Papa saya tercinta, Bapak Dicky Slamet Sudibyo, yang selalu menghibur, juga memberikan doa, dukungan, materi, kasih sayang, dan segala nasehat sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Terimakasih Mama dan Papa sudah sabar dan selalu ada untuk saya.
3. Terimakasih juga saya ucapkan untuk Kakak – Kakak saya tercinta, Kakak Winda, Mas Kris, Mas Dimas dan Mbak Prissa yang selalu memberikan support kepada saya. Kakak Winda yang selalu jadi teman begadang dikala mengerjakan Skripsi ini. Terimakasih untuk hiburan dan canda tawa yang selalu dihadirkan dirumah. Terima kasih juga untuk ketiga keponakan saya yang paling menggemaskan. Gayatri Banyu Bening, Langit Kirana Timur, dan Elnathan Arka Wibowo, yang selalu mengganggu saya ketika sedang mengerjakan skripsi ini, tapi menjadi obat ampuh penghilang penat.
4. Terima kasih juga kepada semua doa dari keluarga besar, khususnya Pakde Sam, Om Ton, Tante Rini, Dek Wida, Kinan, dan keponakan saya Merida, yang sudah bersedia saya reportkan ketika saya turun lapangan di Batu dan Malang. Serta seluruh keluarga besar yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu. Terimakasih untuk doa dan dukungannya.
5. Terima kasih kepada Ibu Dr. Erna Setijaningrum, S.IP, M.Si, selaku dosen pembimbing saya yang selalu memberikan arahan dengan sabar untuk saya sehingga akhirnya Skripsi ini telah selesai, terimakasih untuk nasehat, motivasi, serta dukungan kepada saya dalam menyelesaikan Skripsi ini. Terimakasih sudah menjadi ibu kedua bagi saya.
6. Terima kasih juga saya sampaikan untuk seluruh jajaran dosen Ilmu Administrasi Negara, yang senantiasa memberikan ilmu serta *support*

kepada seluruh mahasiswa Administrasi Negara. Semoga ilmu – ilmu yang saya dapatkan mampu saya terapkan dalam kehidupan saya dan dapat bermanfaat bagi sekitar.

7. Terima kasih kepada keluarga besar Pemerintahan Desa Wisata Pujon Kidul, BUMDes Sumber Sejahtera Pujon Kidul, Unit Cafe Sawah, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Malang, dan Bank BNI 46 Cabang Brawijaya yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian di sana.
8. Ucapan terima kasih selanjutnya tak lupa saya sampaikan untuk teman – teman yang telah mengisi hari-hari saya, terimakasih untuk perjalanan kuliah selama ini, terimakasih telah mengajarkan banyak hal dan memberi arti tersendiri bagi kehidupan ini, Ifa, Tara, Ai, Mumtaz, Zalza, dan Lyila. Dimanapun kalian sekarang berada semoga dalam keadaan sehat, baik, dan sukses selalu. Terima kasih juga kepada seluruh teman – teman sedulurAN. Keluarga besar Ilmu Administrasi Negara 2015, serta senior – senior yang sudah membantu saya.
9. Terima kasih juga untuk teman – teman gereja saya GKJW Rungkut, Eva, Peggy, Sienny, Era dan Dinda. Terimakasih selalu *support* dan selalu mengerti saya. Terimakasih sudah sabar mendengar keluh kesah saya. Tuhan memberkati kalian.
10. Terima kasih juga untuk Bang Arnold Panjaitan Korwil V PP GMKI Mb 2016-2018. Terima kasih untuk segala pembelajaran, kesempatan, dan pengalaman yang diberikan kepada saya sehingga saya boleh bertumbuh dan belajar banyak hal. Selain itu, terima kasih untuk teman-teman Ora Et Labora, Bang Evan, Mas Hizkia, Elsa, Iin, Santa dan Shindy. Terimakasih untuk diskusi membangun yang selalu saya rindukan, saya tunggu kalian di sidang saya!
11. Untuk teman seperjuangan saya, Zuhroh Faizah, Diraisnu dan Akbar terimakasih sudah saling memberi semangat dan membantu didalam perjuangan ini. Sukses selalu untuk kita semua.
12. Terimakasih secara khusus saya sampaikan untuk sahabat sekaligus saudara bagi saya yaitu Dwi Musdalifah. Terimakasih untuk dukungan dan bantuannya selama mengerjakan Skripsi ini.
13. Dan yang terakhir untuk menutup ucapan terimakasih ini, saya sampaikan kepada Ristyan Angger Rotacaesa Fenderiando. Terimakasih untuk semangatnya yang tidak pernah absen, selalu menghibur, menguatkan, dan memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Tuhan Yesus memberkati.



**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES DI DESA WISATA PUJON KIDUL,  
KECAMATAN PUJON, KABUPATEN MALANG**

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk  
diujikan.

Surabaya, 9 Desember 2019  
Dosen Pembimbing



(Dr. Erna Setijaningrum S. IP., M.Si)  
NIP. 19700503200003200

**HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES DI DESA WISATA PUJON KIDUL,  
KECAMATAN PUJON, KABUPATEN MALANG**

Telah diujikan dan disahkan dihadapan penguji  
Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Departemen Administrasi  
Universitas Airlangga

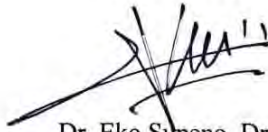
Hari/Tanggal : Kamis, 19 Desember 2019

Pukul : 13.00 – 15.00 WIB

Ruang : R.205

Komisi Penguji terdiri dari:

**Ketua Penguji**



Dr. Eko Supeno, Drs., M.Si.  
NIP 196504031989111001

**Penguji I**



Gitadi Tegas Supramudyo, Drs., M.Si.  
NIP 195903061986011001

**Penguji II**



Dr. Erna Setijaninrum S. IP., M.Si  
NIP 19700503200003200

x