

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------------|
| HALAMAN JUDUL DALAM PERTAMA | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT | iii |
| HALAMAN JUDUL DALAM KEDUA..... | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| UCAPAN TERIMA KASIH..... | vii |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING | ix |
| HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI | x |
| ABSTRAK..... | xi |
| ABSTRACT | xii |
| KATA PENGANTAR..... | xiii |
| DAFTAR ISI..... | xiv |
| DAFTAR TABEL..... | xviii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xix |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| I.1 Latar Belakang Masalah | I-1 |
| I.2 Rumusan Masalah..... | I-21 |
| I.3 Tujuan Penelitian | I-21 |
| I.4 Manfaat Penelitian | I-22 |
| I.4.1 Manfaat Teoritis | I-22 |
| I.4.2 Manfaat Praktis | I-22 |
| I.5 Kerangka Konseptual..... | I-22 |
| 1.5.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | I-23 |
| 1.5.1.1 Latar Belakang BUMDes..... | I-23 |
| 1.5.1.2 Pengertian BUMDes..... | I-24 |
| 1.5.1.3 Tujuan BUMDes..... | I-26 |
| 1.5.1.4 Landasan Hukum BUMDes..... | I-27 |
| 1.5.1.5 Prinsip Tata Kelola BUMDes..... | I-28 |

| | | |
|---------|---|------|
| 1.5.1.6 | Pendirian dan Pengelolaan BUMDes..... | I-31 |
| 1.5.2 | <i>Governance</i> | I-34 |
| 1.5.3 | <i>Collaborative</i> | I-38 |
| 1.5.4 | <i>Collaborative Governance</i> | I-39 |
| 1.5.4.1 | Alasan Melakukan Kolaborasi..... | I-41 |
| 1.5.4.2 | The Collaborative Process..... | I-42 |
| 1.5.4.3 | Ukuran Keberhasilan Kolaborasi..... | I-50 |
| 1.5.4.4 | Karakteristik dan Prinsip Dasar Kolaborasi..... | I-54 |
| 1.5.4.5 | Nilai Dasar <i>Collaborative</i> | I-56 |
| 1.5.4.6 | Tipe-Tipe <i>Collaborative Governance</i> | I-58 |
| I.6 | Definisi Konsep..... | I-61 |
| I.7 | Metode Penelitian..... | I-63 |
| 1.7.1 | Tipe Penelitian..... | I-64 |
| 1.7.2 | Lokasi Penelitian | I-64 |
| 1.7.3 | Teknik Penentuan Informan..... | I-64 |
| 1.7.4 | Teknik Pengumpulan Data..... | I-65 |
| 1.5.7.1 | Data Primer..... | I-66 |
| 1.5.7.2 | Data Sekunder..... | I-68 |
| 1.7.5 | Teknik Analisis Data..... | I-69 |
| 1.7.6 | Teknik Uji Keabsahan Data..... | I-70 |

BAB II GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN

| | | |
|-------|---|------|
| II.1 | Gambaran Umum Desa Wisata Pujon Kidul..... | II-1 |
| 2.1.1 | Profil Desa Wisata Pujon Kidul..... | II-1 |
| 2.1.2 | Penduduk dan Mata Pecaharian Desa Wisata Pujon Kidul..... | II-2 |
| 2.1.3 | Pendidikan dan Kesejahteraan Desa Wisata Pujon Kidul..... | II-4 |
| 2.1.4 | Pemerintah Desa Pujon Kidul..... | II-4 |
| 2.1.5 | Badan Permusyawaratan Desa..... | II-6 |
| 2.1.6 | Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa..... | II-7 |

| | |
|---|-------|
| 2.1.7 Desa Wisata Pujon Kidul..... | II-7 |
| II.2 Gambaran Umum BUMDes Pujon Kidul..... | II-8 |
| 2.1.1 Visi BUMDes Pujon Kidul..... | II-9 |
| 2.1.2 Misi BUMDes Pujon Kidul..... | II-10 |
| 2.1.3 Struktur Organisasi BUMDes Pujon Kidul..... | II-10 |
| 2.1.4 Unit-Unit Kerja BUMDes Pujon Kidul..... | II-12 |

BAB III PENYAJIAN DATA, ANALISIS DATA DAN INTERPRETASI TEORITIK

| | |
|--|--------|
| III.1 Penyajian Data | III-1 |
| 3.1.1 <i>Collaborative Governance</i> dalam pengelolaan BUMDes di Desa Wisata Pujon Kidul..... | III-2 |
| 3.1.1.1 <i>Face to Face Dialog</i> | III-3 |
| 3.1.1.2 <i>Trust Building</i> | III-9 |
| 3.1.1.3 <i>Commitment to The Process</i> | III-14 |
| 3.1.1.4 <i>Shared Understanding</i> | III-19 |
| 3.1.1.5 <i>Intermediate Outcomes</i> | III-24 |
| III.2 Analisis Data dan Interpretasi Teoritik..... | III-30 |
| 3.2.1 <i>Collaborative Governance</i> dalam pengelolaan BUMDes di Desa Wisata Pujon Kidul..... | III-30 |
| 3.2.1.1 <i>Face to Face Dialog</i> | III-30 |
| 3.2.1.2 <i>Trust Building</i> | III-31 |
| 3.2.1.3 <i>Commitment to The Process</i> | III-31 |
| 3.2.1.4 <i>Shared Understanding</i> | III-32 |
| 3.2.1.5 <i>Intermediate Outcomes</i> | III-32 |

BAB IV PENUTUP

| | |
|----------------------|------|
| 4.1 Kesimpulan | IV-1 |
| 4.2 Saran..... | IV-2 |

DAFTAR PUSTAKA.....XX

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Jenis-jenis usaha dalam BUMDesI-5

Tabel I.2 Perkembangan Jumlah BUMDes di IndonesiaI-7

Tabel I.3 Persebaran Jumlah BUMDes per provinsi di Indonesia tahun 2018.....I-8

Tabel I-4 Sepuluh desa penerima penghargaan desa wisata terbaik tahun 2017.....I-10

Tabel I.5 Penghargaan Desa Wisata Pujon KidulI-12

Tabel 1.6 Perkembangan Pendapatan Asli Desa di Desa Wisata Pujon Kidul.....I-13

Tabel 1.7 Kolaborasi Unit Kerja BUMDes Sumber Sejahtera Pujon Kidul.....I-15

Tabel 1.8 Laporan Keuangan BUMDes Sumber Sejahtera Desa Pujon Kidul
Tahun 2018.....I-17

Tabel II.1 Jumlah Penduduk Rentang Umur di Desa Wisata Pujon Kidul Tahun
2019.....II-2

Tabel II.2 Daftar Pekerjaan di Desa Pujon Kidul Tahun 2019II-2

Tabel III.1 Analisis hasil wawancara dengan informan terkait aspek *face to face* dalam
Collaborative GovernanceIII-7

Tabel III.2 Analisis hasil wawancara dengan informan terkait aspek *trust building*
dalam *Collaborative Governance*.....III-13

Tabel III.3 Analisis hasil wawancara dengan informan terkait aspek *commitment to the*
process dalam *Collaborative Governance*.....III-18

Tabel III.4 Analisis Hasil Wawancara dengan informan terkait aspek *shared*
understanding dalam proses *Collaborative Governance* III-22

Tabel III.5 Analisis Hasil Wawancara dengan informan terkait aspek *intermediate*
outcomes dalam proses *Collaborative Governance*III-28

DAFTAR GAMBAR

Gambar I.1 Aktor *Governance*I-36

Gambar I.2 Alur Kegiatan Analisis DataI-69

Gambar II.1 Kantor Desa Wisata Pujon Kidul.....II-5

Gambar II.2 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintahan Desa Pujon Kidul
Kecamatan Pujon Kabupaten MalangII-6

Gambar II.3 Kantor BUMDes Sumber Sejahtera Pujon KidulII-9

Gambar II.4 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Sumber Sejahtera II-11

Gambar III.1 Kegiatan Dialog Langsung yang Dilaksanakan oleh Pemerintah Desa
dengan Masyarakat.....III-1

Gambar III.2 Dialog Bersama Pemerintah Desa dengan Masyarakat Desa.....III-2

Gambar III.3 Sinergi Pemerintah Perbankan dan Pers dalam Mendorong
Perekonomian Desa Melalui BUMDes.....III-19

Gambar III.4 Koordinasi Pemerintah Desa dan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata
Kabupaten MalangIII-23

Gambar III.5 Kerjasama BUMDes Sumber Sejahtera Desa Pujon Kidul dengan
BNI 46.....III-27

Gambar III.6 Bumdes Pujon Kidul Menerima Kunjungan *Study* Banding dari
Pemerintah Desa Sukomalo, Kabupaten Lamongan.....III-29