

**EVALUASI STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS  
GAS METANA BATUBARA (GMB) DENGAN PENDEKATAN  
*SCENARIO PLANNING* PADA PT. BUKIT ASAM Tbk.**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M)  
pada  
Departemen Manajemen Program Studi Magister Manajemen**



**oleh**

**SEPTYO CHOLIDIE  
NIM : 041514353043**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

EVALUASI STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS  
GAS METANA BATUBARA (GMB) DENGAN PENDEKATAN  
SCENARIO PLANNING PADA PT. BUKIT ASAM Tbk.

Oleh

Septyo Cholidie  
NIM : 041514353043

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 6 Februari 2020  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji:**

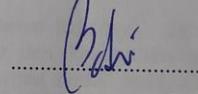
1. Prof. Badri Munir Sukoco, SE., MBA., Ph.D.  
NIP. 197809112005011001  
(Dosen Pembimbing)

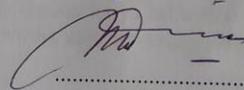
2. Dr. Indrianawati Usman, M.Sc.  
NIP. 196108191987012001  
(Dosen Penguji I)

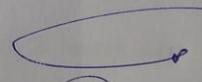
3. Prof. Dr. Tanti Handriana, M.Si.  
NIP. 196905181993032001  
(Dosen Penguji II)

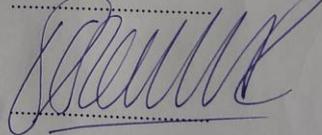
4. Dr. Gancar Candra Premananto, M.Si.  
NIP. 197407221999031001  
(Dosen Penguji III)

**Tanda Tangan:**

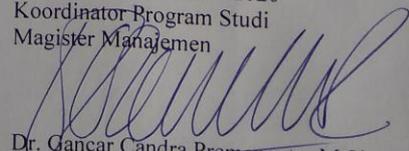
  
.....

  
.....

  
.....

  
.....

Surabaya, 6 Februari 2020  
Koordinator Program Studi  
Magister Manajemen

  
Dr. Gancar Candra Premananto, M.Si.  
NIP.19740722199903001

PERNYATAAN

Saya, (Septyo Cholidie, 041514353043), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 25 Januari 2020

METERAI  
TEMPEL  
6DC54AFF813101063  
6000  
ENAM RIBURUPIAH  
Septyo Cholidie  
041514353043

## DECLARATION

I, (Septyo Cholidie, 041514353043), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, January, 25<sup>th</sup>, 2020



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan tesis yang berjudul **EVALUASI STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS GAS METANA BATUBARA (GMB) DENGAN PENDEKATAN *SCENARIO PLANNING* PADA PT BUKIT ASAM Tbk.**

Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustina, SE., MSi., Ak., CA., CMA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan penulis untuk belajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
2. Dr. Praptini Yulianti, Dr.Ec., MSi., selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Gancar Candra Premananto, MSi, selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, sekaligus dosen penguji.
4. Prof. Badri Munir Sukoco, SE., MBA., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing penulis dalam menyusun tesis ini hingga selesai.
5. Prof. Dr. Tanti Handriana, M.Si. dan Dr. Indrianawati Usman, M.Sc. sebagai dosen penguji yang telah menyediakan waktu untuk menguji dan memberikan arahan kepada penulis

6. Bapak-ibu dosen Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan yang berguna selama studi dan motivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
7. Segenap jajaran Direksi, Manajemen dan Staf PT Bukit Asam Tbk. yang telah dengan sabar meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Keluarga besar Abdullah Djunaedi tercinta yang telah memberikan dukungan secara moril dan materiil.
9. Pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.