

**PENGARUH KOMPENSASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
AUTENTIK TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA  
KARYAWAN DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan dalam memperoleh gelar  
Magister Manajemen (M.M.)  
pada  
Departemen Manajemen  
Program Studi Magister Manajemen**



**oleh**

**CORYZON ANGELINA SINAGA**

**NIM : 041514353072**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KOMPENSASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
AUTENTIK TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA  
KARYAWAN DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII

oleh

Coryzon Angelina Sinaga

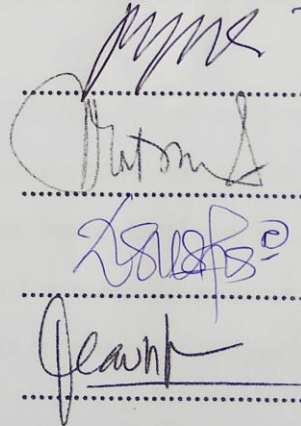
NIM : 041514353072

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
tanggal 29 Januari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima.

**Susunan Dewan Penguji:**

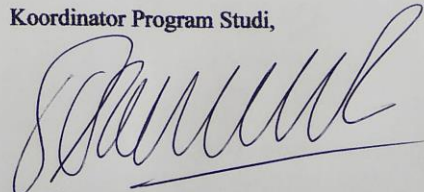
1. Dr. Praptini Yulianti, M.Si.  
NIP. 195807191994032001  
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Dwi Ratmawati, M.Com.  
NIP. 195403051982032002  
(Dosen Penguji I)
3. Dr. Tri Siwi Agustina, M.Si.  
NIP. 197208272002122002  
(Dosen Penguji II)
4. Dian Ekowati, S.E., M.Si., M.App(Org.Ch).,Ph.D.  
NIP. 1974060819990320002  
(Dosen Penguji III)

**Tanda Tangan:**



Surabaya, 3 Februari 2020

Koordinator Program Studi,



Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si.

NIP. 197407221999031001

## PERNYATAAN

Saya, (Coryzon Angelina Sinaga, 041514353072), menyatakan bahwa;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 3 Februari 2020



Coryzon Angelina Sinaga  
NIM : 041514353072

## DECLARATION

I, (Coryzon Angelina Sinaga, 041514353072), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis , and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 3 Februari 2020



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan tesis yang berjudul **PENGARUH KOMPENSASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN AUTENTIK TERHADAP MOTIVASI INTRINSIK DAN KINERJA KARYAWAN DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII**. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si. selaku Koordinator Magister Manajemen Universitas Airlangga yang telah mendukung, memberi support dan semangat serta memberikan persetujuan proposal penelitian ini.
3. Dr. Praptini Yulianti, Dra.Ec., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak arahan, masukan, waktu, tenaga, dan pikiran dalam penelitian ini, dan selalu memberikan dorongan yang positif untuk menyelesaikan Tesis ini.
4. Bapak dan Ibu dosen penguji yang telah menyediakan waktu untuk menguji dan memberi arahan kepada penulis baik saat seminar proposal maupun saat sidang.

5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan yang berguna selama studi dan motivasi untuk menyelesaikan Tesis ini.
6. Keluarga Sinaga tercinta (ayah, mama, adik Meytha Monalisa, dan adik King Clinton Naga Negara) yang telah memberikan dukungan secara moril, materil, memberi doa, nasihat, dan dukungan lainnya yang cukup besar.
7. Suami (Krismanto HP Siregar) yang telah memberikan dukungan dan dorongan untuk selalu fokus pada penelitian ini dan menyelesaikan studi.
8. Segenap rekan kerja PT Perkebunan Nusantara XII, terutama rekan kerja Bagian Pengkajian dan Pengembangan yang telah sabar meluangkan waktu dan pikiran dalam membantu penulis menyelesaikan tugas akhir ini, serta memberikan kelonggaran waktu saat harus ke kampus pada jam kerja kantor.
9. Rekan-rekan angkatan 45 Kelas Akhir Pekan Magister Manajemen Universitas Airlangga yang tidak pernah berhenti memberi dukungan untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
10. Pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini tentunya memiliki banyak kekurangan sehingga informasi tambahan, saran dan kritik untuk pengembangan lebih lanjut sangat diharapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.