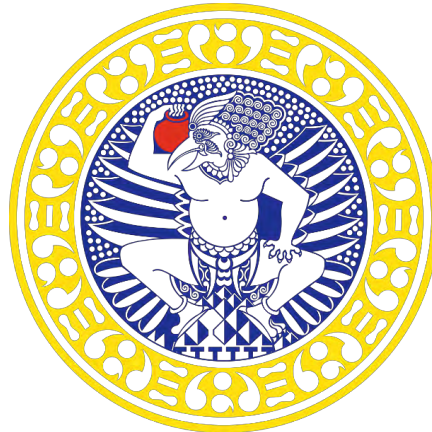


**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI STUDI PADA
PT PEMBANGKITAN JAWA-BALI KANTOR PUSAT**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar Magister Manajemen (MM)
pada
Departemen Manajemen Program Studi Magister Manajemen**



**oleh
ABIE REZANTO
NIM : 041524353022**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI STUDI PADA
PT PEMBANGKITAN JAWA-BALI KANTOR PUSAT**

Oleh

Abie Rezanto

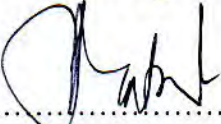
NIM: 041524353022

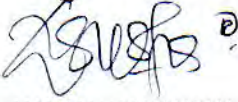
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 23 Januari 2020
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

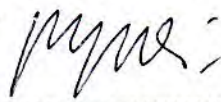
Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Dwi Ratmawati, SE, M.Com.
NIP. 195403051982032002
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Tri Siwi Agustina, SE., M.Si.
NIP. 197208272002122002
(Ketua Dosen Penguji)
3. Dr. Praptini Yulianti, SE., M.Si.
NIP. 195807191994032001
(Dosen Penguji I)
4. Dr. Ahmad Rizki Sridadi, SH., MM., MH.
NIP. 197610292002121002
(Dosen Penguji II)

Tanda Tangan:


.....


.....


.....


.....

Surabaya, 28 Januari 2020

Koordinator Program Studi


Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si.
NIP. 197407221999031001

PERNYATAAN

Saya, (Abie Rezanto, 041524353022-MM), menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 28 Januari 2020

Yang membuat pernyataan,



(Abie Rezanto)

NIM.041524353022-MM

DECLARATION

I, (Abie Rezanto, 041524353022-MM), declare that:

1. My thesis is genuine a truly my own creation, and is not another's person work made by my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance to the prevailing norms and regulations in the Airlangga University.

Surabaya, 28 January 2020

Declared by,



(Abie Rezanto)

NIM. 041524353022-MM

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan nikmat dan karunia Nya, serta junjungan Nabi Muhammad SAW atas keteladanan yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang mengangkat judul **“Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja Karyawan sebagai Variabel Mediasi Studi pada PT Pembangunan Jawa Bali Kantor Pusat”**. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa selesainya tesis ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Dwi Ratmawati, SE., M.Com. selaku dosen pembimbing tesis yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran yang sangat berharga terutama dalam wujud pemberian bimbingan, petunjuk, saran, koreksi perbaikan, perhatian, dan dorongan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.
4. Para dosen penguji baik pada saat sidang akhir dan juga seminar proposal; Dr. Ahmad Rizki Sridadi, SH., MM., MH.; Dr. Praptini Yulianti, SE., M.Si.; Dr. Tri Siwi Agustina, SE., M.Si.
5. Seluruh dosen pengajar Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga beserta staf administrasi dan staf akademik yang telah banyak membantu pelaksanaan penulisan tesis ini.
6. Istri tercinta Fiva Ersy Rahmasari, B.Sc., serta kedua orang tua dan mertua yang sudah memberikan dukungan dan semangat tiada henti selama perkuliahan.
7. Saudara Saeful Arafat Iskandar selaku sahabat dan teman seperjuangan di perkuliahan juga di dunia kerja.

8. Seluruh teman-teman di Magister Manajemen angkatan 46 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, yang telah berjuang dan berbagi dalam suka maupun duka sepanjang masa perkuliahan hingga lulus.
9. Rekan-rekan Bidang Risiko dan Asuransi (BRIS) PT Pembangkitan Jawa-Bali, rekan-rekan Divisi Business Solution (BSS) PT Pembangkitan Jawa-Bali, dan rekan-rekan PT PLN Suku Cadang yang tak lelah mendorong penulis untuk segera menyelesaikan penulisan tesis ini.
10. Semua pihak yang telah mendukung terselesaikannya karya tulis ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam tesis ini yang disebabkan adanya keterbatasan pengetahuan, akses, referensi, dan pengalaman. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun sehingga dapat dijadikan acuan dalam penulisan tesis-tesis selanjutnya.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberi manfaat bagi penulis, pembaca dan semua pihak terkait.

Surabaya, 28 Januari 2020

Abie Rezanto