

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN MUHAMMAD BIN SALMAN (MBS)
MELALUI *CONTENT ANALYSIS* DAN PENGARUHNYA PADA
KEBIJAKAN LUAR NEGERI BUDAYA ARAB SAUDI TERHADAP
CHINA**

SKRIPSI



Disusun oleh:

NEYSA RAHMANIA SOELISTYA PUTRI

NIM: 071611233025

PROGRAM STUDI SARJANA ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SEMESTER GANJIL 2019/2020

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Bagian atau keseluruhan isi Skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu selain penyusun kecuali bila dituliskan dengan format kutipan (langsung maupun tidak langsung) dalam isi Skripsi.

Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Airlangga

Surabaya, 12 Desember 2019



Neysa Rahmania Soelistya Putri



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS AIRLANGGA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PUSAT PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
Kampus B, Dharmawangsa Dalam Surabaya (60286) Telp. (031) 5034015, 5011744 Fax. (031) 5012442
Website : <http://www.fisip.unair.ac.id> – Email : fisip4@ppipi.unair.ac.id

SURAT KETERANGAN TES KESAMAAN (SIMILARITY)

Nomor : 851/06/09.01.2020

Kami telah melakukan tes kesamaan (similarity) terhadap Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel atas nama pengarang dibawah ini:

Nama : Neysa Rahmania Soelistya Putri
NIM : 071611233025

Dengan ini menerangkan bahwa Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel:

Judul : Analisis Gaya Kepemimpinan Muhammad bin Salman (MbS) Melalui Content Analysis dan Pengaruhnya Pada Kebijakan Luar Negeri Budaya Arab Saudi Terhadap China

Paper/Class ID : 1240233231 / 20698141

Hal/Kata : 74 hlm. / 18103 kata

Tanggal : 09 Januari 2020

Petugas Uji : Una Trisna

Hasil menunjukkan SIMILARITY INDEX sebesar 5% (**LULUS UJI**)

Surat keterangan ini kami lampirkan hasil tes sebagai bukti telah dilakukan tes kesamaan (similarity) menggunakan Program Turnitin.

Demikian surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 09 Januari 2020

Ketua P3I FISIP UNAIR



Imam Yuadi, S.Sos., M.MT., Ph.D

NIP. 197505042003121001

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN MUHAMMAD BIN SALMAN (MBS)
MELALUI *CONTENT ANALYSIS* DAN PENGARUHNYA PADA
KEBIJAKAN LUAR NEGERI BUDAYA ARAB SAUDI TERHADAP
CHINA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Studi S1
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Airlangga

Disusun oleh:

NEYSA RAHMANIA SOELISTYA PUTRI

NIM 071611233025

PROGRAM STUDI SARJANA ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SEMESTER GANJIL 2019/2020

HALAMAN PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya ini untuk Allah SWT atas Ridha dan Karunia-Nya,

Untuk mama, papa, mas, eyang, dan keluargaku tercinta,

*Semoga karya ini dapat berguna bagi nusa bangsa dan perkembangan ilmu
pengetahuan*

- Neysa Rahmania Soelistya Putri -

HALAMAN INSPIRASIONAL

“O you who have believed, persevere, and endure and remain stationed and fear Allah that you may be successful”

- QS Ali Imran 3:200 -

“And don't lose hope in the mercy of Allah; indeed none lose hope in the mercy of Allah except the most ungrateful people”

- QS Yusuf 12:8 -

不怕慢, 就怕停

“Be not afraid of growing slowly, be afraid of standing still”

- 谚语 -

“By three methods we may learn wisdom: First, by reflection which is noblest. Second, by imitation: which is easiest; and third by experience, which is the bitterest

- Confucius -

“Live as if you were die tomorrow, learn as if you were to live forever”

- Mahatma Gandhi -

“Have faith in your dreams and someday your rainbow will come shining through,

Have a Courage & Be Kind”

- Cinderella -

“Made a lot of changes, but not forgetting who I was ...

Don't forget where you belong”

- One Direction -

“To Infinity and Beyond”

- Buzz Lightyear (Toy Story) -

UCAPAN TERIMAKASIH

Segala puji dan rasa syukur, saya panjatkan kehadiran **Allah SWT** atas segala karunia, rahmat, dan hidayah-Nya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Saya percaya bahwa apapun, kapanpun, dan dimanapun dalam melangkah, Allah SWT akan memberikan kemudahan bagi setiap umatnya yang ingin berusaha. Sehingga, hal itulah yang memotivasi saya untuk terus berusaha, belajar, dan berdoa karena *nothing is imposible* atau tidak ada yang tidak mungkin atas segala mukzizat yang telah diberikan oleh-Nya. Seperti yang tertuang dalam QS Ali Imran [3]:49 *“Sesungguhnya aku telah datang kepadamu dengan membawa pertanda (mukzizat) dari Tuhanmu, yaitu aku membuat untuk kamu dari tanah maka ia menjadi seekor burung dengan seizin Allah”*.

Untuk kedua orang tuaku, mama dan papa. Terimakasih banyak atas dukungan, dorongan, dan wejangan yang telah diberikan pada Neysa. Neysa sangat bersyukur dalam setiap langkahku selalu didukung penuh. **Papa:** sebagai *role model*-ku yang tak henti-hentinya selalu menyemangatiku untuk segera menyelesaikan skripsi ini *“ayo dek, ayo semangat, kapan majunya”*. Motivasi-motivasi papa yang luar biasa akan selalu jadikan pegangan bahwa jadilah orang yang berbeda, jangan jadi orang yang sombong, harus bersyukur, dan berusaha menggapai cita-cita. **Mama:** *strong women* sebagai *mental supporter*, dari sedih, bahagia, dan nangis selalu cerita bersamanya. Mama selalu cerita masa-masa kecilnya dan bilang *“kecilnya mama dulu sering lihat langit, bisa gak ya jadi orang sukses..., pokoknya mama jalan aja padahal gatau arah gatau apa-apa, kayak ada yang nuntun aja dek. Kamu harus percaya itu dan punya rasa takut”* setiap diceritain selalu berakhir meneteskan air mata berdua dan tertawa *kok bisa ya ma...* dari kata-kata mama aku percaya bahwa semua pasti bisa kalau kamu percaya. Langkah pertama ini, semoga bisa membuat mama dan papa bangga sama Neysa. Terimakasih banyak atas segalanya, Neysa sayang sekali dengan mama dan papa...

Untuk kakakku tercinta, **Mas Reyhan**. Terimakasih banyak mas atas segala dukungan penuh selama ini, akhirnya aku bisa menyelesaikan skripsi ini. Kita berdua dari kecil yang selalu punya prinsip dan cita-cita yang sama untuk membanggakan mama dan papa. Selain itu, saya ingin mengucapkan terimakasih kepada, Eyang I tercinta yang telah merawat aku dari kecil, membimbingku, dan selalu mendoakan aku agar cepat wisuda dan bisa segera bekerja, Alm. Eyang Sup, Eyang Ti, Eyang Kung, dan keluargaku tercinta yang telah *support* dan mendoakan aku. Terimakasih juga kepada **Mbak Lesa** yang banyak mendukung dan memberikan semangat.

Kepada *special person* bagi kehidupan saya, **Muhammad Bea Ijlal** yang tidak pernah berhenti menyerah untuk mendukungku, menjadi orang yang selalu ada, dan pendengar yang baik ketika aku selalu mengeluh, menyerah, dan gelisah selama berkuliah di HI hingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih banyak atas waktu yang sudah kamu luangkan untuk aku. Semoga kedepannya, kita bisa sukses bersama.

Melalui kesempatan dan ruang terbatas ini, penulis menyampaikan rasa hormat dengan penuh ketulusan untuk mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada **Pak Muttaqien**, selaku dosen pembimbing saya selama proposal skripsi dan skripsi yang selalu teliti dan sabar. Tanpa masukan, ilmu, dan bimbingan beliau yang membangun, penulis tidak mampu menyelesaikan skripsi ini. Saya telah banyak mendapatkan ilmu dari Pak Muttaqien dari mata kuliah MBP Timur Tengah, sehingga membuat saya untuk selalu ingin meneliti di kawasan Timur Tengah.

Kepada dosen-dosen Hubungan Internasional yang saya hormati: **Pak Basis, Pak Ajar, Pak Djoko, Mbak Icha, Mbak Citra, Mbak Irfa, Pak Dugis, Pak Wahyudi, Bu Sartika selaku dosen wali saya, Mas Yunus, Mas Joko, Mas Wahyu, Mas Ari, Bu Irma, Bu Ani** yang selalu memberikan motivasi dan semangat, serta kepada staf departemen dan FISIP. Terimakasih atas segala ilmu yang telah diberikan.

Kepada teman-teman **HI UNAIR 16**, terimakasih telah mewarnai 3,5 tahun dalam hidup saya. Saya beruntung bisa mengenal kalian, dalam setiap obrolan tidak hanya canda gurau tetapi selalu memberikan diskusi yang *insightful*. Terimakasih kepada komting dan samting HI: **Diby** dan **Sasha** yang selalu sabar ketika aku membutuhkan info. Terimakasih kepada **Global Citizen: Aditya Otniel Papa, Qubba, Bayu, Iqbal Alfiansyah**, dan **Santi Widowati** yang telah menjadi teman pertamaku ketika masuk HI, belajar bareng, kemana-mana bareng, dan semoga kita bisa terus berteman.

Terimakasih juga kepada teman makan, nongkrong, atau ngobrol ketika nunggu kelas: **Danika, Vivi, Carissa, Jappy, Olivia, Ratya, Melati, Icha MJ, Jappy, Jonanda, Nabe**, dan **Sekar** yang selalu aku repotin di kos-annya. Terimakasih kepada **Yashinta**, teman ceria yang mendukungku dalam hal apapun. Terimakasih kepada **Divany**, teman seperbimbingan sejak proposal yang menjadi motivasi untuk bisa lulus 3,5 tahun bersama dan menjadi tempat untuk bercerita soal kehidupan, film, buku, hingga masalah kerjaan. Terimakasih teman diskusi HI di cakra yang membuatku banyak berpikir: **Dicky, Alif**, dan teman-teman HI lainnya yang tidak bisa aku tulis namanya satu persatu.

Terimakasih banyak juga kakak tingkat HI: **Mas Baskoro, Mas Agas, Mas Hadit, Mas Roma, Mas Yoko**, dan **Mbak Kezia** yang selalu terbuka ketika saya ingin bertanya soal masalah perkuliahan dan membantu dalam memberikan masukan-masukan skripsi ini.

Terimakasih kepada sahabat-sahabatku, sejak SMP: **Nadila Sevitria** dan **Nabilla Palesta** yang selalu mendukungku hingga saat ini. Teman-temanku SMA 16 Surabaya: **Lili, Yulfriesa, Nur Fadillah (Adek), Vira Indira, Putri Rinda, Ferry, Bowo, Hanif, Amin**, dan **Arset**. Teman-teman magang KJRI Penang, terimakasih atas pengalaman 1 bulan yang tak terlupakan: **Avila, Kumala, Titan, Nabila, Eka, Ayyas**, dan **Jundi**. Terimakasih juga kepada teman-teman KKN BBM 60 Kradenanrejo yang memberikan pengalaman selama 25 hari: **Faiz, Dila, Mbak Candra, Winda, Putri, Farraz**, dan **Hikmah**.

Terimakasih kepada pihak-pihak yang telah terlibat secara penuh dalam proses penyelesaian skripsi ini yang penulis tidak dapat menyebutkannya satu-persatu, terimakasih atas segala bantuan-bantuannya, semoga segala budi yang telah diberikan mendapat imbalan berlimpah dari Allah SWT. Amin

Penulis

Neysa Rahmania Soelistya Putri

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

**“ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN MUHAMMAD BIN SALMAN
(MBS) MELALUI *CONTENT ANALYSIS* DAN PENGARUHNYA PADA
KEBIJAKAN LUAR NEGERI BUDAYA ARAB SAUDI TERHADAP
CHINA”**

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan.

Dosen Pembimbing



M. Muttaqien, S.IP, MA, Ph.D

NIP. 19730130 199903 1 001

HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi ini telah diujikan dan disahkan dihadapan Komisi Penguji

Program Studi: S-1 Ilmu Hubungan Internasional

Departemen: Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Pada hari: Kamis

Tanggal: 12 Desember 2019

Pukul: 13.00 WIB

Tempat: Ruang Cakra Buana Catur Matra, Gedung C

Komisi Penguji terdiri dari,

Ketua Penguji



Dra. Lilik Salamah, M.Si.
NIP. 19560507 198601 2 001

Anggota-Anggota



B.L.S Wahyu Wardhani, Ph.D
NIP. 19640331 198810 2 001



Siti Rokhmawati S, S.IP, M.IR, Ph.D
NIP. 19770301 200003 2 001

KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia yang diberikan oleh-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Gaya Kepemimpinan Muhammad bin Salman (MbS) melalui *Content Analysis* dan Pengaruhnya Pada Kebijakan Luar Negeri Budaya Arab Saudi terhadap China”. Inspirasi untuk mengerjakan penelitian skripsi ini, berawal dari ketertarikan penulis terhadap kajian non-tradisional Hubungan Internasional, khususnya dalam bidang budaya atau kultural. Isu-isu non-tradisional perlu untuk terus dikembangkan oleh penstudi Hubungan Internasional di era globalisasi saat ini. Penulis melihat ada hal yang menarik sejak terangkatnya MbS menjadi putra mahkota Arab Saudi, yaitu semakin meningkatkan kebijakan luar negeri budaya sebagai bentuk pendekatan hubungan antara Arab Saudi dengan negara lain.

Ketertarikan penulis semakin dipicu ketika Arab Saudi melakukan kebijakan luar negeri budaya terhadap China. Melihat bahwasannya kedua negara tersebut memiliki nilai kebudayaan dan kepercayaan yang kontras. Setelah menelusuri lebih lanjut, penulis melihat MbS sebagai sosok peran penting dalam pembentukan kebijakan luar negeri budaya Arab Saudi terhadap China. Oleh karenanya, indikator utama dalam menjawab penelitian ini adalah dengan menggunakan analisis kebijakan luar negeri tingkat individu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat selesai tanpa bantuan dari bimbingan dosen, keluarga, dan teman-teman. Selain itu, penulis juga meyakini adanya ketidaksempurnaan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh

karenanya, penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan dalam penelitian skripsi penulis. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca dan turut berkontribusi dalam perkembangan ilmu pengetahuan.

Surabaya, 25 Desember 2019

Neysa Rahmania Soelistya Putri