

**IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA  
MODEL MANAJEMEN PESANTREN WAKAF  
(STUDI PADA PONDOK MODERN DARUSSALAM GONTOR,  
PONOROGO, JAWA TIMUR)**

**DISERTASI  
Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Doktor**



**Oleh**

**DANIAR  
091417077308**

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

DISERTASI INI TELAH DISETUJUI  
PADA TANGGAL.....

Oleh:

PROMOTOR



Prof. Dr. Sri Iswati, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP. 196311211991032001

KO-PROMOTOR



Prof. Dr. Anam Fathullah Zarkasvi, MA  
NIP. 2104114901

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Program Doktor Ilmu Ekonomi Islam



Prof. Dr. Raditva Sukmana, SE., MA  
NIP. 197604132002121003

**HALAMAN IDENTITAS PENGUJI**

**JUDUL DISERTASI:**

**MODEL MANAJEMEN PESANTREN WAKAF  
STUDI PADA PONDOK MODERN DARUSSALAM GONTOR,  
PONOROGO, JAWA TIMUR**

Nama Mahasiswa : Daniar  
NIM : 091417077308  
Program Studi : Ilmu Ekonomi Islam

Tim Promotor

Promotor : Prof. Dr. Sri Iswati, S.E., M.Si., Ak., CA  
Ko-Promotor : Prof. Dr. Amal Fathullah Zarkasyi, MA

Tim Penguji Internal

Ketua Penguji : Prof. Dr. Muslich Anshori, S.E., M.Sc., Ak  
Penguji I : Dr. Ririn Tri Ratnasari, SE., MSI  
Penguji II : Dr. Tika Widiastuti, S.E., M.Si

Tim Penguji Eksternal

Penguji I : Dr. Hamid Fahmy Zarkasyi, MA  
Tanggal Ujian : 22 Oktober 2019  
Nomor SK Penguji : 5123/UN3.1.4/PPd/2019

## PERNYATAAN ORISINALITAS DISERTASI

Saya, (Danar, 091417077308), menyatakan bahwa;

1. Disertasi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Disertasi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam disertasi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis disertasi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 29 Oktober 2019



Danar  
NIM : 091417077308

## DECLARATION

I, (Daniar, 091417077308), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's personwork made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis , and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, October 29, 2019.

Declared by,

Daniar  
NIM 091417077308

## KATA PENGANTAR

Segala puji kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayah-Nya disertasi dengan judul “Model Manajemen Pesantren Wakaf (Studi Pada Pondok Modern Darussalam Gontor, Ponorogo, Jawa Timur)” dapat diselesaikan. Disertasi ini mencoba untuk memodelkan manajemen pesantren wakaf yang diterapkan di Pondok Modern Darussalam Gontor dengan menggunakan pendekatan *action research*. Secara spesifik studi diarahkan untuk mendiagnosa manajemen pesantren wakaf, membuat rencana tindakan (*action planning*), melaksanakan rencana tindakan (*action taking*), melakukan evaluasi (*evaluating*), dan pembelajaran *reflecting (learning)* dalam bentuk putaran (siklus).

Perkembangan empiris dan teori mengenai wakaf terus mengalami perkembangan pesat dibandingkan dengan model *islamic finance* lainnya, seperti zakat, infaq dan sedekah. Hal ini terjadi karena hukum wakaf bersifat sunnah yang dapat diterapkan dengan improvisasi di berbagai bidang. Improvisasi tersebut sangat terbuka karena hukum-hukum dalam fikih wakaf lebih banyak bersifat *ijtihadiah qiyasiyyah*. Maka dengan adanya improvisasi implementasi wakaf diperlukan studi dan penelitian lanjutan terhadap konsep wakaf agar memiliki makna yang lebih relevan dengan kondisi masyarakat saat ini.

Penelitian mengenai manajemen pesantren wakaf dalam disertasi ini didasarkan pada kemungkinan bahwa pengelolaan aset wakaf pada lembaga pendidikan Islam serupa banyak mengalami permasalahan dan hambatan. Sehingga besar kemungkinan tujuan wakaf yang mestinya dapat menjadi sumber pendanaan dan kemandirian pesantren terbalik menjadi beban dan memberatkan bagi pengelola dan masyarakat sekitarnya. Maka perlu desain pengelolaan dan pengembangan wakaf yang *fullysupport* terhadap lingkungan pendidikan pesantren. Sebagai langkah awal, umnya dunia pendidikan, edukasi menjadi strategi pertama untuk menyelesaikan problem dan permasalahan yang ditemukan. Kemudian dilanjutkan realisasi dengan menjalankan teori dan konsep yang dibentuk, dan diakhiri dengan inisiasi dengan berbagai model pemberdayaan wakaf kontemporer.

Disertasi ini merupakan *blueprint* yang menjadi acuan pengelolaan wakaf di pesantren secara komprehensif. Dalam pelaksanaannya, pengelola wakaf sangat terbuka untuk bekerjasama dengan berbagai lembaga pendidikan tinggi, instansi, lembaga dan organisasi lainnya. Menyadari begitu pentingnya dukungan dari berbagai pihak untuk keberhasilan dan percepatan pemberdayaan wakaf tersebut. Oleh karena itu, segala bentuk masukan, ide, gagasan dan kritikan sangat bermanfaat untuk meningkatkan kualitas studi di area ini.

Penyelesaian disertasi pada Program Doktor Ilmu Ekonomi Islam ini, tidak terlepas dari peran seluruh pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, disampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan pada pihak-pihak terkait berikut ini:

1. Prof. Dr. Mohammad Nasih, SE., M.T., Ak., CMA., selaku Rektor Universitas Airlangga atas kesempatan, fasilitas, dan rekomendasi yang telah

diberikan untuk menempuh studi pada jenjang S3 pada Universitas Airlangga ini.

2. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Dr. Rudi Purwono, SE., MSE., selaku Wakil Dekan I, Dr. Ahmad Rizki Sridadi, SH., MM., MH., selaku Wakil Dekan II, dan Dr. Nisful Laila, SE., M.Com., selaku Wakil Dekan III yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti perkuliahan pada Universitas Airlangga.
3. Prof. Dr. Raditya Sukmana, SE., MA., selaku Ketua Program Studi S3 Ilmu Ekonomi Islam Universitas Airlangga, yang telah memberikan kesempatan maupun rekomendasi dalam urusan akademik selama perkuliahan hingga penyelesaian studi pada Program Doktor Ilmu Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Prof. Dr. Sri Iswati, SE., M.Si., Ak., selaku Promotor dan Prof. Dr. Amal Fathullah Zarkasyi MA., selaku Ko-Promotor, yang dengan penuh kesungguhan dan kesabaran memberikan pengarahan dan bimbingan secara terus-menerus tanpa henti hingga sampai pada penyelesaian penyusunan tahap akhir disertasi pada Universitas Airlangga Surabaya.
5. Seluruh penguji proposal hingga menjadi disertasi seperti ini, yang telah memberikan kesediaan dan meluangkan waktunya untuk hadir sebagai penguji di tengah kesibukan dan aktifitas harian yang luar biasa.
6. Seluruh dosen pengajar di Program Doktor Ilmu Ekonomi Islam yang telah memberikan bekal ilmu khususnya Ilmu Ekonomi Islam.
7. Seluruh staf akademik dan karyawan pada Program Studi S3 Ilmu Ekonomi Islam Sekolah Pascasarjana dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
8. KH. Hasan Abdullah Sahal, KH. Abdullah Syukri Zarkasyi, dan KH. Syamsul Hadi Abdan, selaku Pimpinan Pondok Modern Darussalam Gontor (PMDG), KH. Akrim Mariyat, Dipl., selaku Ketua Badan Wakaf PMDG, KH. Imam Sobari, S.Ag., selaku Ketua Yayasan Pemeliharaan dan Perluasan Wakaf PMDG, dan seluruh yang terlibat dalam penyelesaian penelitian disertasi ini. Terimakasih atas seluruh bimbingan dan arahan dalam memenuhi tugas akhir penelitian yang peneliti lakukan di PMDG.
9. Secara khusus kepada kedua orang tua saya, Ayahanda Ahmad Ali Siahaan dan Ibunda Kosiah, Ayahanda H. Tony Budi Hartono dan Ibunda Hj. Nurjenah yang telah memberikan segalanya dalam kehidupan saya, melantukan do'a yang tidak pernah putus, nasehat dan bimbingan yang tidak pernah berhanti. Semoga Allah selalu memberikan rahmat dan ampunan-Nya kepada seluruh orang tua saya di atas.
10. Kepada istriku tercinta, Anisa Indah Lestari, B.H.Sc., M.Psi., Psikolog, yang dengan kesabaran dan keikhlasannya banyak mengorbankan waktu keluarga

dan terus memberikan dukungan tanpa lelah, tidak pernah berhenti lisannya dalam melantunkan do'a dalam setiap sujud-sujud panjangnya di keheningan malam, tidak pernah terputus motivasi dan dukungan dari lisannya, bahkan memberikan hadiah terindah 3 anak-anak yang lucu-lucu sepanjang masa perkuliahan ini. Azmeer Muhammad Akbar, Maryam Ameera Azkadeena, dan adiknya insyaAllah. Semoga menjadi anak-anak yang soleh dan solehah untuk kedua orang tuanya.

11. Kepada teman-teman S3 Ilmu Ekonomi Islam angkatan 2014 yang saling memberikan motivasi dan dukungan tanpa henti hingga berakhirnya masa studi ini.

Harapan dan do'a menyertai hasil dari disertasi ini dengan segala kekurangan dan keterbatasan yang ada. Semoga dapat memberikan manfaat dan sumbangan bagi perkembangan keilmuan ekonomi Islam, khususnya bidang wakaf. Semoga Allah selalu memberikan berkah dan hidayah-Nya dalam kehidupan kita semua. Amin

Surabaya, 08 Agustus 2019

Penulis