

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
HALAMAN IDENTITAS PENGUJI.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS DISERTASI	iii
DECLARATION.....	iv
KATA PENGANTAR	v
RINGKASAN.....	viii
SUMMARY	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Pengertian Wakaf	16
2.1.1 <i>Definisi wakaf</i>	16
2.1.2 <i>Dasar Hukum Wakaf</i>	19
2.1.3 <i>Penetapan Hukum Wakaf</i>	24
2.1.4 <i>Hikmah Wakaf</i>	26
2.1.5 <i>Wakaf dalam Perspektif Ekonomi</i>	28
2.1.6 <i>Rukun dan Syarat Wakaf</i>	32

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

2.1.7	<i>Jenis Wakaf</i>	37
2.1.8	<i>Karakteristik Wakaf</i>	39
2.2	Manajemen Wakaf.....	39
2.2.1	<i>Definisi Manajemen</i>	39
2.2.2	<i>Manajemen Wakaf</i>	41
2.2.3	<i>Fungsi-fungsi Manajemen</i>	51
2.2.4	<i>Prinsip-prinsip Manajemen Islami</i>	73
2.3	Konsep <i>Social Enterprise</i>	87
2.3.1	<i>Karakteristik Social Enterprise</i>	88
2.3.2	<i>Social Enterprise Sustainability</i>	89
2.4	Teori Pemberdayaan	90
2.4.1	<i>Tahapan Pemberdayaan Masyarakat</i>	93
2.4.2	<i>Model dan Indikator Pemberdayaan</i>	101
2.4.3	<i>Pemberdayaan dalam Islam</i>	104
2.5	Penelitian Terdahulu	106
BAB 3 KERANGKA KONSEPTUAL.....		120
3.1	Kerangka Proses Berpikir	120
3.2	Kerangka Konseptual.....	123
BAB 4 METODE PENELITIAN		127
4.1	Rancangan Penelitian.....	127
4.2	<i>Action Research (AR) Modifikasi</i>	128
4.3	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	135
4.4	Informan Penelitian	137
4.5	Uji Keabsahan Data	139
4.6	Teknis Analisis Data.....	141

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

4.6.1 Analisis Kualitatif.....	141
4.6.2 Analisis Syar'i	143
BAB 5 HASIL PENELITIAN.....	145
5.1 Profil Pondok Modern Darussalam Gontor	145
5.1.1 Latar Belakang Sejarah.....	145
5.1.2 Dasar dan Tujuan Pewakafan Pondok Modern Darussalam Gontor.	154
5.1.3 Struktur Pengurus Pondok Modern Darussalam Gontor	160
5.1.4 Landasan Nilai-Nilai Institusional Pondok Modern Darussalam Gontor.....	166
5.1.5 Landasan Operasional Pondok Modern Darussalam Gontor.....	185
5.1.6 Sistem Tata Kelola Pondok Modern Darussalam Gontor	194
5.2 Model Manajemen Pesantren Wakaf Pondok Modern Darussalam Gontor (<i>Existing</i>)	212
5.2.1 Pendidikan dan Pengajaran.....	216
5.2.2 Kaderisasi	225
5.2.3 Pergedungan	235
5.2.4 Sumber Pendanaan (<i>Khizanatullah</i>)	240
5.2.5 Kesejahteraan Keluarga.....	259
5.3 Model Pemberdayaan Aset Pesantren Wakaf Pondok Modern Darussalam Gontor (<i>Existing</i>)	270
5.4 Kendala atau Hambatan dalam Pelaksanaan Fungsi-Fungsi Manajemen Pesantren Wakaf Pondok Modern Darussalam Gontor	283
5.4.1 Kendala dan Hambatan.....	283
5.4.2 Diagnosis Model Manajemen Pesantren Wakaf Pondok Modern Darussalam Gontor.....	284
5.4.3 Action Planning & Action Taking	294

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

5.5 Sistem <i>Evaluating</i> , Rencana dan Analisis Tindak Lanjut Desain Pengembangan Model.....	302
5.5.1 <i>Standarisasi Enterprises</i>	303
5.5.2 <i>Pemberdayaan Sumber Daya Manusia (SDM)</i>	322
5.5.3 <i>Keterbatasan Jaringan (networking) Bisnis</i>	344
5.6 Usulan Model Manajemen Pesantren Wakaf Sebagai <i>Reflections (Learning)</i> Model.....	356
5.7 Strategi Penerapan Model Penelitian.....	365
5.8 Keterbatasan Penelitian.....	367
BAB 6 SIMPULAN DAN SARAN	369
6.1 Kesimpulan	369
6.2 Saran	370
DAFTAR PUSTAKA	372

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Asumsi Potensi Wakaf berdasarkan Tingkat Penghasilan.....	5
Tabel 1.2	Urutan 10 Teratas Dana Endowment pada Universitas Terkemuka di Amerika dan Eropa Tahun 2014.....	6
Tabel 4.1	Informan Kunci	137
Tabel 4.2	Informan Utama	138
Tabel 4.3	Informan Pendukung	139
Tabel 5.1	Saksi-saksi Penandatanganan Ikrar Wakaf.....	157
Tabel 5.2	Daftar Pondok Modern Gontor di Seluruh Indonesia Tahun 2018.....	159
Tabel 5.3	Pengurus Badan Wakaf Pondok Modern Gontor Tahun 2018...	163
Tabel 5.4	Integrasi Program Pendidikan KMI.....	197
Tabel 5.5	Proses dan Transpormasi Kegiatan KMI.....	198
Tabel 5.6	Jadwal Kegiatan Harian Santri dan Santriwati.....	200
Tabel 5.7	Program Pendidikan dan Pengajaran.....	218
Tabel 5.8	Strategi Kepemimpinan di Pondok Modern Darussalam Gontor.....	222
Tabel 5.9	Sumbangan Dana untuk Pembangunan Sarana dan Prasarana Tahun 1926-2018.....	242
Tabel 5.10	Pengurus YPPWPM Tahun 2018.....	248
Tabel 5.11	Penyebaran Aset Tanah Wakaf Tahun 2018.....	251
Tabel 5.12	Model Manajemen Pesantren Wakaf Pondok Modern Darussalam Gontor (<i>existing</i>).....	266
Tabel 5.13	Lokasi Lahan Perkebunan Kelapa Sawit dan Pinang di Provinsi Jambi Tahun 2018.....	273
Tabel 5.14	Sektor Perdagangan Tahun 2018.....	274
Tabel 5.15	Sektor Perindustrian Tahun 2018.....	276

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

Tabel 5.16	Sektor Jasa Pelayanan Tahun 2018.....	277
Tabel 5.17	<i>Action Taking</i>	295
Tabel 5.18	<i>Enterprises</i> di bawah Pengelolaan YPPWPM Pondok Modern Gontor 1 Ponorogo, Jawa Timur Tahun 2018.....	297
Tabel 5.19	Materi Kompetensi Dasar Pengelola Wakaf Pondok Modern Gontor.....	324
Tabel 5.20	Daftar Universitas dan Institusi yang Menjalin Kerjasama (MoU) dengan UNIDA Tahun 2018.....	345
Tabel 5.21	Wakaf <i>Versus Endowment</i>	348

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Pertumbuhan Tanah Wakaf di Indonesia 1980-2017	4
Gambar 2.1	Tema Alur Institusi dan Aktifitas Wakaf.....	46
Gambar 2.2	Proses Perencanaan.....	55
Gambar 2.3	Empat Syarat Menjadi Pemimpin.....	66
Gambar 2.4	<i>Social Enterprise Sustainability Analysis</i>	90
Gambar 2.5	Siklus Pemberdayaan.....	100
Gambar 3.1	Kerangka Proses Berpikir.....	122
Gambar 3.2	Kerangka Konseptual.....	124
Gambar 4.1	Siklus <i>Action Research</i> Kurt Lewis.....	131
Gambar 4.2	Langkah-langkah <i>Action Research</i> Modifikasi.....	134
Gambar 4.3	Komponen-komponen Analisis Data Model Interaktif.....	142
Gambar 5.1	Silsilah Pendiri Pondok Modern Darussalam Gontor.....	147
Gambar 5.2	Proses Pendirian Pondok Modern Gontor.....	149
Gambar 5.3	Struktur Organisasi Pondok Modern Darussalam Gontor Tahun 2018.....	164
Gambar 5.4	Struktur Fungsionaris KMI Pondok Modern Darussalam Gontor Tahun 2018.....	196
Gambar 5.5	Jumlah lulusan KMI Tahun 2008 – 2018.....	202
Gambar 5.6	Jumlah Santri dan Santriwati Tahun 2008 – 2018.....	203
Gambar 5.7	Struktur Pengasuhan Santri.....	206
Gambar 5.8	Alur Perencanaan Pendidikan dan Pengajaran	224
Gambar 5.9	Alokasi Dana Pembangunan Sarana dan Prasarana Tahun 2008-2018.....	238
Gambar 5.10	Perbandingan Sumber Dana Pembangunan Tahun 2008-2018	239

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

Gambar 5.11	Presentase Jumlah Iuran SPP Gontor 1 dan Cabang Tahun 2008-2018.....	245
Gambar 5.12	Struktur YPPWPM Tahun 2018.....	248
Gambar 5.13	Perbandingan Sumber Perolehan Tanah Wakaf Tahun 2018.....	252
Gambar 5.14	Perolehan Wakaf dengan Uang dari Santri dan Mahasiswa Tahun 2008-2018.....	254
Gambar 5.15	Nominal Iuran Wakaf dengan Uang dari Santri dan Mahasiswa Tahun 2008-2018.....	255
Gambar 5.16	Perbandingan Hasil Unit Usaha, Iuran Santri dan Hasil Pemberdayaan Wakaf Tahun 2008 dan 2018.....	279
Gambar 5.17	Model Pemberdayaan Aset Pesantren Wakaf Pondok Modern Gontor (<i>existing</i>).....	282
Gambar 5.18	Sistem Pengelolaan Aset Wakaf dengan Model <i>Enterprises</i> ...	305
Gambar 5.19	Perbandingan Administrasi, Unit Usaha dan Operasional Pesantren Pada Tahun 2008 dan 2018.....	308
Gambar 5.20	Perbandingan Antara Pendapatan, Biaya Operasional Barang dan Jasa, Laba Bersih, dan Operasional Pesantren Pada 32 <i>Enterprises</i> Tahun 2008-2018.....	310
Gambar 5.21	Operasional 32 <i>Enterprises</i> Tahun 2008-2018.....	311
Gambar 5.22	Dana 32 <i>Enterprises</i> yang Dipergunakan untuk Operasional Pendidikan dan Pengajaran serta Pengembangan Usaha Tahun 2008-2018.....	313
Gambar 5.23	Jumlah Iuran Wakaf Santri dan Mahasiswa pada Tahun 2008-2018.....	316
Gambar 5.24	Alokasi Dana Infrastruktur Tahun 2008 – 2018.....	318
Gambar 5.25	Model Inovasi <i>Enterprises</i> Gontor.....	319
Gambar 5.26	Alur Pemberdayaan SDM Pondok Modern Gontor.....	336
Gambar 5.27	Perkembangan Jumlah <i>Enterprises</i> Pondok Modern Gontor 1 dalam 50 Tahun Terakhir.....	341

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

Gambar 5.28	Struktur Tim Bisnis <i>Enterprises</i> Pondok Modern Gontor.....	342
Gambar 5.29	FGD antara Pengelola Wakaf dan <i>Endowment</i>	349
Gambar 5.30	Skema Kerjasama Operasi (KSO).....	355
Gambar 5.31	Tahapan Pembentukan Model.....	359
Gambar 5.32	Usulan Model Manajemen Pesantren Wakaf	363
Gambar 5.33	Strategi Penerapan Model Penelitian.....	366

DAFTAR LAMPIRAN

A. Lampiran 1: Pemetaan Penelitian Terdahulu	386
B. Lampiran 2: Pedoman Wawancara	390
C. Lampiran 3: Surat Tugas Penelitian.....	392
D. Lampiran 4: Surat Penerimaan Penelitian.....	393
E. Lampiran 5: Piagam Wakaf Gontor Tahun 1958	394
F. Lampiran 6: Anggaran Dasar YPPWPM Tahun 1960.....	398
G. Lampiran 7: Draf rancangan kerjasama	403
H. Lampiran 8: Dokumentasi Foto Tempat Penelitian.....	404
I. Lampiran 9: Dokumentasi Hasil Wawancara.....	413