

**STRATEGI BISNIS PEDAGANG MUSLIM  
PADA RESTORAN MADINAH  
TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar  
Magister Sains Ekonomi Islam (M.S.E.I)  
pada  
Departemen Ekonomi Syariah, Program Studi Magister Sains Ekonomi  
Islam**



**Oleh:**

**HENDRA EKA SAPUTRA**

**NIM: 091724553008**

**PROGRAM STUDI MAGISTER SAINS EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**

**2020**

**STRATEGI BISNIS PEDAGANG MUSLIM  
PADA RESTORAN MADINAH**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar  
Magister Sains Ekonomi Islam (M.S.E.I)**

**pada**

**Departemen Ekonomi Syariah, Program Studi Magister Sains Ekonomi  
Islam**



**Oleh:**

**HENDRA EKA SAPUTRA**

**NIM: 091724553008**

**PROGRAM STUDI MAGISTER SAINS EKONOMI ISLAM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

i

**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI BISNIS PEDAGANG MUSLIM PADA RESTORAN  
MADINAH**

oleh

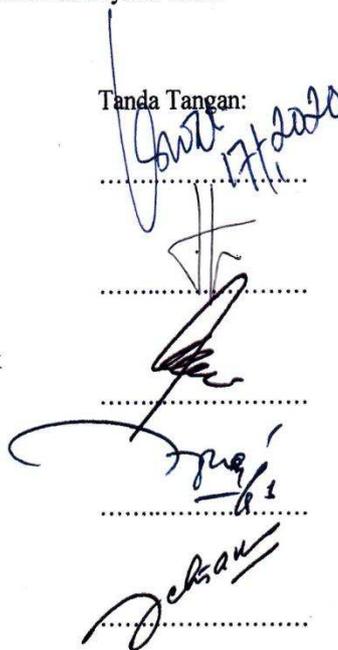
Hendra Eka Saputra  
NIM: 091724553008

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
tanggal 8 Januari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

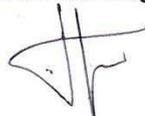
Susunan Dewan Penguji:

1. Prof. Dr. Sri Iswati., SE., M.Si., Ak  
NIP.196311211991032001  
(Dosen pembimbing)
2. Dr. Sri Herianingrum, SE., M.Si  
NIP. 196902072008122001  
(Dosen Penguji I)
3. Prof. Dr. Muslich Anshori, SE., M.Sc., Ak  
NIP. 195203211986011001  
(Dosen Penguji II)
4. Dr. A. Syifaul Qulubm S.Ag., MEI  
NIP. 197505032007011002  
(Dosen Penguji III)
5. Dr. Achsania Hendratmi, SE., M.Si  
NIP. 197512302010122001  
(Dosen Penguji IV)

Tanda Tangan:



Surabaya, 20 Januari 2020  
Koordinator Program Studi



**Dr. Sri Herianingrum, SE., M.Si**  
NIP. 196902072008122001

## PERNYATAAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Saya, (Hendra Eka Saputra, 091724553008 ) menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya,serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (lagiarism) dari karya oran lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis denga jelas dicatumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengaran dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini,serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan eraturan yan berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 20 JANUARI 2020



Hendra Eka Saputra

NIM: 091724553008

**STATEMENT**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

I, (Hendra Eka Saputra, 091724553008) stated that:

1. This thesis is original and truly my own work, and not the work of another person on my behalf, and is not the result of imitation or plagiarism (lagiarism) of the work of another person. This thesis has never been proposed to get an academic degree either at Airlangga University, or in other universities.
2. In this thesis there are no works or opinions that have been written or published by others, except in writing clearly stated as a reference by mentioning the name of the presentation and included in the bibliography.
3. I make this statement with the truth, and if in the future there are irregularities and irregularities in this statement, then I am willing to accept academic sanctions in the form of revocation of titles that have been obtained because of this thesis paper, as well as other sanctions according to the norm and prevailing regulations at Airlangga University.

Surabaya, 20 JANUARI 2020



Hendra Eka Saputra

NIM: 091724553008

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirobil'amin, segala puji dan syukur senantiasa penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kesempatan dan segala semua kasih sayangNya, sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Sholawat beserta salam tak lupa penulis junjungkan kepada Nabi akhir zaman, pembawa kedamaian yakni Nabi Muhammad SAW yang telah membawa ajaranNya yaitu Islam dari zaman yang jahiliyah hingga ke zaman yang penuh dengan cahaya keislaman.

Dalam proses penulisan tesis ini, penulis menyadari bahwa terdapat dukungan berupa do'a, ilmu, saran, kritikan, moral maupun materil dari orang-orang yang berada disekitar penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang tua tercinta, Ayahanda Eri Luthfi dan Ibunda Kasmidar, serta kedua adik yaitu Angga Pranata dan Dela Luthfia yang selalu mendoakan dan mendukung penulis baik dari sisi moril dan materil yang tak bisa dihitungkan besarnya nilainya. Oleh karena itu kelulusan ini, penulis persembahkan khusus untuk kedua orang tua penulis. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan dan umur panjang untuk kedua orangtuaku tercinta
2. Keluarga besar Alm. Anas Abbas, sang jenderal yang selain pahlawan negara juga pahlawan dalam keluarga.
3. Ibu Susana dan Bapak Aris selaku orang tua angkat yang sudah membantu peneliti selama kuliah di Surabaya.
4. Dosen pembimbing Prof Sri Iswati, yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengoreksi hasil penelitian penulis hingga menjadi penelitian yang layak untuk dibaca.

5. Dosen penguji, Dr. Nisful, Dr. Bayu, Dr. Sulis yang telah bersedia menguji proposal beserta masukan terkait penelitian.
6. Dosen penguji Dr. Ria, Dr. Nia, Dr. Syifaul, Prof. Muslich yang telah menguji tesis saya hingga akhir penulis dan memberikan banyak masukan terkait penelitian yang telah dilakukan penulis.
7. Para dosen MSEI Universitas Airlangga yang penulis hormati, terutama Ibunda Sri Herianingrum yang selalu memberikan motivasi dan menginspirasi banyak para mahasiswa dan selalu sabar dalam mengawal mahasiswa-mahasiswanya khususnya untuk keluarga besar program studi Ekonomi Islam.
8. Anas, Sanusi, Zaki, Anam, Fauzan, Fahmi, dan Abang angkat Denizar sosok partner terbaik yang selalu ada dalam keadaan dan kondisi apapun.
9. Teman-teman sesama organisasi yang penulis ikuti, dari 23 organisasi yang diikuti semua adalah teman-teman yang berikan inspirasi.
10. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah menyukseskan dalam proses penyelesaian penulisan tesis ini. Semoga segala kebaikannya dapat dibalas oleh Allah SWT.

Tesis ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu setiap pembaca dapat mengoreksi jika menemukan kesalahan dalam penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat untuk semuanya. Amin

Surabaya, Januari 2020

Hendra Eka Saputra

091724553008