

MANAGEMENT CONTROL SYSTEMS
STRATEGIC PLANNING

KB-2
KPB
TEA-06/10
Soe
o

TESIS

**DESAIN MODEL MEKANISME SISTEM PENGENDALIAN
MANAJEMEN DOSEN TETAP FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SURABAYA BERBASIS FILOSOFI
DAN SENI PERANG SUN TZU**



Bonnie Soeherman
NIM : 090610164M

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2008**

**DESAIN MODEL MEKANISME SISTEM PENGENDALIAN
MANAJEMEN DOSEN TETAP FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SURABAYA BERBASIS FILOSOFI
DAN SENI PERANG SUN TZU**

TESIS

Untuk memperoleh Gelar Magister
dalam Program Studi Magister Akuntansi
pada Program Pascasarjana Universitas Airlangga

Oleh:

Bonnie Soeherman
NIM : 090610164M

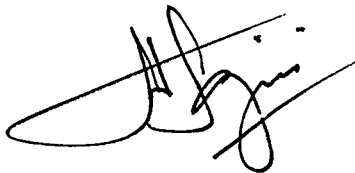
**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2008**

Lembar pengesahan

TESIS INI TELAH DISETUJUI
TANGGAL 8 AGUSTUS 2008

Oleh:

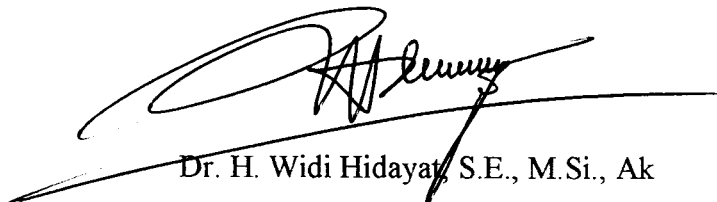
Pembimbing



Prof. Dr. Tjiptohadi Sawarjuwono, M.Ec., Ak.

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Akuntansi



Dr. H. Widi Hidayat, S.E., M.Si., Ak

Telah diuji pada

Tanggal 8 Agustus 2008

PANITIA PENGUJI TESIS

Ketua : Dr. H. Widi Hidayat, S.E., M.Si., Ak

Anggota : Prof. Dr. Tjiptohadi Sawarjuwono, M.Ec., Ak.

Drs. H. Basuki, M.Com (HONS), Ph.D., Ak

Dr. Noorlailie Soewarno, S.E., MBA, Ak.

Drs. B. Hartono, M.Si. Ak.

Drs. Andy Irwanto, MBA, Ak.

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kepada Tuhan Sang Pengasih atas segala tuntunan dan berkat yang diberikan sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Secara khusus, saya ucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada Prof. Dr. Tjiptohadi Sawarjuwono, M.Ec., Ak., selaku pembimbing yang telah banyak memberikan dukungan dan motivasi selama proses penyelesaian tesis.

Dalam kesempatan ini, juga disampaikan terima kasih tim penguji dan Drs. H. Basuki, M.Com (HONS), Ph.D., Ak yang banyak memberikan kritik dan saran yang sangat membangun dalam perbaikan tesis ini.

Ucapkan terima kasih sebesar-besarnya juga saya sampaikan kepada seluruh pimpinan Universitas Surabaya terkait yang berkenan memberikan beasiswa sehingga meringankan beban saya dalam menyelesaikan tesis ini serta ijin untuk menggunakan Universitas Surabaya sebagai obyek penelitian.

Dengan selesainya tesis ini, perkenalkanlah saya mengucapkan terima kasih kepada:

DR. Widi Hidayat, Msi., Ak atas kesempatan serta dukungan untuk menjadi mahasiswa dan dapat menyelesaikan tesis sesuai dengan jadwal normal.

Seluruh tim dosen pengajar Program Studi Magister Akuntansi yang banyak membuka wawasan sehingga memperkaya ide-ide dalam penelitian ini.

Keluarga (Effelin dan Calvin, orang tua, serta kakak-adik) yang setia memberikan dukungan moril dan semangat sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik.

Wiyono Pontjo Haryo yang tak pernah lelah menjadi teman berbagi dan selalu memberikan masukan dan bimbingan spiritual dengan penuh kesabaran.

Seluruh rekan-rekan seperjuangan, Entar, Wawan, Dian, Nurul, Feni, Intan, Steven, dan Umaimah yang selalu menjadi teman diskusi dan saling mendukung.

Seluruh pihak manajemen Universitas Surabaya yang telah mendukung penyelesaian penelitian.

00000000
00000000
00000000
00000000
00000000
00000000

00000000
00000000
00000000
00000000
00000000
00000000

dengan studi kasus tunggal ini memiliki keterbatasan bawaan dalam proses generalisasi. Untuk itu, bagi penelitian selanjutnya hal ini dapat dijadikan peluang yang positif untuk mengembangkan model tersebut dengan metode penelitian yang lebih variatif. Penelitian ini dapat dikatakan sebagai penelitian awal dari eksplorasi filosofi militer Sun Tzu dari perspektif SPM sehingga model yang dihasilkan masih bersifat umum dan dapat dikembangkan lebih rinci pada kesempatan berikutnya.

SUMMARY

Issues related with behavioral aspect triggered the development management control theories in accounting perspective since 70's. Management control values actually could be found since hundred years before Christ. Sun Tzu's art of war was the greatest literature that rich of management control philosophy. Unfortunately, it's still difficult to find some literatures and researches that carry up this art of war in Management Control System (MCS) perspective.

For this reason, this research tries to explore the art of war deeper to build more holistic MCS mechanism model, especially in FE (Faculty of Economic) UBAYA (University of Surabaya) as the single research object. Some MCS contemporary theories were not define MCS mechanism in holistic paradigm as a management process. The other limitation of MCS theories is about inconsistency classification or categorization. Sun Tzu-based MCS mechanism tries to overcome these limitation and inconsistency. Sun Tzu's art of war covered more holistic, wise, and strategy and goal-oriented MCS philosophy that can be visualized in a sophisticated model integrated all MCS elements in a harmonic synergy to support strategy.

The reseach and control matrix mapping process showed that FE UBAYA management team has no formal MCS mechanism so that control process never be effective and difficult to overcome some control problems. Management team should rethink the importance of MCS mechanism design as the primary foundation to achieve goal and strategy effectively. So, management team can develop the initial MCS mechanism template adjusted with UBAYA's circumstance. Holistic MCS mechanism model can be a best and effective alternative to cover the complexity of human being, as the MCS' main object. This research enriched with some considerations to develop or implement Sun Tzu-based MCS model.

Modeling process, technique, and some considerations revealed to improve the development MCS's concepts and issues, that Sun Tzu's art of war claimed as greatest and most popular war literature ever. In general, this single case research has some inherent limitation in generalization term so that can be a positive chance to develop a better model with better combination research technique and procedure. This initial research produce very general model and can be studied more detail in other research projects.