

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL TERHADAP INOVASI PRODUK  
MELALUI PERAN MEDIASI BUDAYA INOVASI**

**(Studi Empiris Pada Perusahaan Berada di PT SIER Surabaya Jawa  
Timur)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN  
PERSYARATAN DALAM MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA AKUNTANSI**



**oleh:**

**SELLY KURNIAWATI  
NIM.041611333072**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

SKRIPSI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP INOVASI PRODUK  
MELALUI PERAN MEDIASI BUDAYA INOVASI

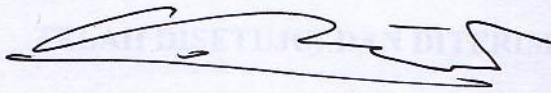
Surabaya, 9 Januari 2020

Skripsi telah selesai dan siap diuji

Dosen Pembimbing

DIAJUKAN OLEH:  
SELLY KURNIAWATI  
NIM: 031611333072

DENGAN BANTU OLEH:



Dr. ERINA SUDARYATI, Dra., MS., Ak. CA.

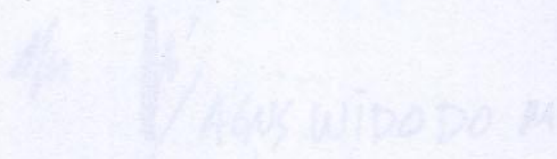
NIP. 196102281987012001

Dr. ERINA SUDARYATI, Dra., MS., Ak. CA.

NIP. 196102281987012001

TANGGAL 20/1-2020

KOORDINATOR PROGRAM STUDI



IMAN HARYAWAN, S.E., M.F.A., Ph.D.

IMAN HARYAWAN, S.E., M.F.A., Ph.D.

NIP. 1984022008121005

TANGGAL 22/1-2020

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL TERHADAP INOVASI PRODUK  
MELALUI PERAN MEDIASI BUDAYA INOVASI**

**DIAJUKAN OLEH:  
SELLY KURNIAWATI  
NIM: 041611333072**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:**

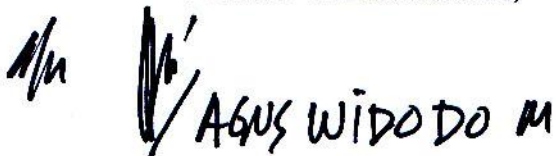
**DOSEN PEMBIMBING,**



**DR. ERINA SUDARYATI DRA., MS., AK., CMA., CA.**  
NIP. 196102281987012001

TANGGAL <sup>20/1</sup> - 2020 .....

**KOORDINATOR PROGRAM STUDI,**



**AGUS WIDODO M**

**IMAN HARYMAWAN, S.E., M.BA., Ph.D.**  
NIP.198404202008121005

TANGGAL <sup>22/1</sup> - 2020 .....

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Selly Kurniawati, 041611333072), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 9 Januari 2020



Selly Kurniawati  
NIM. 041611333072

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat merampungkan skripsi dengan judul "*Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Inovasi Produk Melalui Peran Mediasi Budaya Inovasi*" telah disusun dan digunakan untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik untuk mendapat gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penghargaan dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada kedua orangtua yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moril maupun materil kepada penulis. Ucapan terima kasih juga saya tujukan kepada dosen pembimbing, Dr. Erina Sudaryati Dra., MS., Ak., CMA., CA., yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan nasehat dan saran untuk penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat, Kesehatan, Karunia dan keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Prof. Dr. Hj. Dian Agustina, SE., M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, Drs. Agus Widodo Marijuwono, M.Si., Ak., CMA, CA selaku ketua Departemen Akuntansi Universitas Airlangga, Iman Harymawan, S.E., MBA., Ph.D selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan studi S1 Akuntansi di Universitas Airlangga. Selain itu, terima kasih penulis ucapkan kepada seluruh tenaga kependidikan yang bertanggungjawab atas administrasi akademik, segenap direksi, manajer serta staf pada perusahaan Surabaya Industrial Estate Rungkut yang telah bersedia mengisi kuisioner serta semua teman-teman S1 Akuntansi 2016, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih kepada kerabat – kerabat terdekat penulis yang selalu memberikan semangat serta dukungan moral hingga terwujudnya karya tulis ini serta pihak lain yang telah membantu dan tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.