

**KEPEMILIKAN MANAJERIAL KELUARGA DAN KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN MEDIASI DIVERSIFIKASI
PRODUK PADA PERUSAHAAN KELUARGA**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
DEPARTEMEN MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH :
MUHAMAD YANUAR AGTA HERLAMBANG
NIM : 041511233184**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

SKRIPSI

KEPEMILIKAN MANAJERIAL KELUARGA DAN KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN MEDIASI DIVERSIFIKASI PRODUK PADA
PERUSAHAAN KELUARGA

DIAJUKAN OLEH :
MUHAMAD YANUAR AGTA HERLAMBANG
NIM : 041511233184

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING,



Drs. EC. I MADE SUDANA, MS.
NIP. 195511281984031002

TANGGAL 23-01-2020

KETUA PROGRAM STUDI,



Dr. MASMIRA KURNIAWATI, SE., M.Si.
NIP. 19750323200042001

TANGGAL 23-01-2020

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Muhamad Yanuar Agta Herlambang, 041511233184), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 07 Januari 2020



Muhamad Yanuar Agta Herlambang
NIM : 041511233184

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang senantiasa mencurahkan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Airlangga. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan dari beberapa pihak, oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada pihak-pihak tersebut, antara lain :

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Praptini Yulianti, Dra., Ec., M.Si., selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Drs. Ec. I Made Sudana, MS., selaku dosen pembimbing yang telah sabar dan meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi saran, serta nasihat dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini, hingga akhirnya dapat terselesaikan dengan baik.
5. Febriana Wurjaningrum, SE., MT., selaku dosen wali yang telah memberikan arahan akademik selama perkuliahan penulis.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan penulis.
7. Seluruh staf Departemen Manajemen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, yang telah memberikan informasi yang membantu penulis.
8. Kedua orang tua penulis, Bapak Muhamad Alfarid Agus Yulianto dan Ibu Sutarti, yang selalu memberikan motivasi, doa, dan dukungan yang tak terhingga untuk penulis guna kelancaran dalam penyelesaian penulisan skripsi.

9. Berlyn, Faiz, Ade, Sari, Gadis, Dendy, Dian, Yoga, Irfan, Nadya, dan mbak Erika yang selalu memberikan saran, masukan, dukungan, serta bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
10. Bela, Mayliya, Wida Dewi, Laila, Lidiya, Jessica, Romadlon, Diyya, Umam, Josua, Pitri, Dinda, dan Vita, yang telah menemani masa perkuliahan penulis dari semester 1 hingga penulisan skripsi ini selesai, serta selalu menyemangati dan memberikan waktunya untuk mendengarkan keluh kesah penulis selama masa perkuliahan.
11. Nindya, Himawan, Windy, Billa, Utami, Aisyah, Bowo, Rima, Nana, Rara, dan Aaron (*twelve*) yang telah memberikan semangat dan motivasi sejak SMA hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
12. Dina, Amalia, Agustina, Saras yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis sejak SMP hingga selesainya skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan satu dosen pembimbing yang saling memberi *support* dan informasi yang membantu terkait penulisan skripsi.
14. Teman-teman panitia *Management Olympiad 2016* yang telah berhasil melaksanakan acara tersebut hingga terlaksana dengan sukses, terima kasih.
15. Teman-teman HIMA S1 Manajemen periode 2016 dan 2017.
16. Teman-teman Manajemen 2015, dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas doa dan dukungannya.

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahamt dan karunia-Nya kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis. Penulis juga menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga kritik dan saran sangat dibutuhkan untuk menyempurnakan skripsi ini, serta dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

Surabaya, 07 Januari 2020

Muhamad Yanuar Agta Herlambang
NIM : 041511233184