

IR-PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM  
PENGEMBANGAN USAHA *MUSTAHIQ*  
(STUDI KASUS LAZ NURUL HAYAT)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI ISLAM**



**Oleh :**

**NICO STENLY YOSHUA**

**NIM. 041511433062**

**PROGRAM STUDI S1 EKONOMI ISLAM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

SKRIPSI

STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM  
MENGEMBANGKAN USAHA *MUSTAHIQ*  
(Studi Kasus LAZ Nurul Hayat Surabaya)

DIAJUKAN OLEH :  
NICO STENLY YOSHUA  
NIM : 041511433062

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,

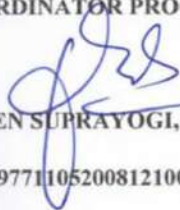


DR. TIKA WIDIASTUTI, SE.,M.Si.

TANGGAL 20 Januari 2020

NIP. 198312302008122001

KOORDINATOR PROGRAM STUDI S1 EKONOMI ISLAM,



NOVEN SUPRAYOGI, SE.,M.Si.,Ak.

TANGGAL 20 Januari 2020

NIP.197711052008121001

**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya, (Nico Stenly Yoshua, 041511433062), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Airlangga maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya,



Nico Stenly Yoshua

NIM. 041511433062

**DECLARATION**

I, (Nico Stenly Yoshua, 041511433062), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in References.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulation in Airlangga University.

20-01-2020  
Surabaya,   
Nico Stenly Yoshua  
NIM. 041511433062

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabatnya. Skripsi berjudul “Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif dalam Pengembangan Usaha *Mustahiq*” ini ditulis guna untuk memenuhi salah satu dari persyaratan akademik untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Islam, Program Studi Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Airlangga

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang selalu dapat meluangkan waktu berharga mereka hanya untuk berdiskusi, mendengar keluh kesah dan kegembiraan, memberi dukungan dan semangat, dan semua bantuan baik secara moril maupun materil dalam setiap tahap penulisan skripsi ini. Pada kesempatan kali ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih tak terhingga kepada :

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Mulyadi dan Ibu Sudarwati yang selalu senantiasa memberikan semangat, nasihat, dukungan dan cinta, kasih sayang yang tak terhingga serta doa terbaik yang tiada hentinya untuk penulis. Serta kepada Bapak Astono terimakasih atas segala doa, kasih sayang, perhatian dan dukungan yang diberikan kepada penulis selama ini.
2. Bapak Dr. Raditya Sukmana, SE., MA., selaku ketua Departemen Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga.
3. Bapak Noven Suprayogi, SE., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga.
4. Ibu Dr. Tika Widiastuti, SE.,M.Si., selaku dosen pembimbing penulis yang senantiasa meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, ilmu, saran dan motivasi kepada penulis selama masa penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dina Fitriasia Septiarini SE., MM., AK., selaku Dosen Wali yang telah memberikan masukan dan arahan selama masa perkuliahan.
6. Seluruh staff pengajar dan staff administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya staff pengajar dan staff administrasi Departemen Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmunya dan membantu kelancaran dalam menyelesaikan administrasi skripsi penulis.
7. Seluruh saudara S1 Ekonomi Islam 2015 (EKIS LIMOLAS) dan warga Ekonomi Islam yang telah memberikan dukungan dan doa baik selama masa perkuliahan maupun saat pengerjaan skripsi hingga selesai. Terimakasih banyak telah memberi warna pada kehidupan dan memberi pengalaman baru di masa perkuliahan.

8. Teman-teman KKN BBM 58 Kelurahan Alun-Alun Contong Kecamatan Bubutan atas pengalaman berharga dan tidak dapat diperoleh dimanapun.
9. Terimakasih kepada Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Surabaya yang telah bersedia menjadi objek penelitian saya khususnya kepada Bu Helen selaku HRD yang telah mempermudah temu janji saya kepada narasumber. Dan tak luput terimakasih kepada Bapak Kholaf Hibatullah selaku Direktur Program Pemberdayaan Zakat serta kepada Bapak Imam Bachtiadin selaku Manajer User Pemberdayaan Zakat karena telah bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi narasumber guna melengkapi data penelitian ini.
10. Hashfi, Zimi, Inayah, dan Nurulita sebagai teman seperdosen pembimbing yang telah memberikan masukan, nasehat dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
11. Terimakasih kepada Huzein Prasetyo, Rifqi Maul, Rifqi Lazu, dan Atho' yang telah menjadi teman seperjuangan kuliah sampai mengerjakan skripsi. Terimakasih telah menemani, memberi masukan, serta nasehat sehingga penulis tetap berada di jalan yang lurus dan benar.
12. Terimakasih kepada Wijyaning Puspo Arum, dan Mukhibbatul Adawiyah, Ilmiana Murti selaku rekan yang selalu mendengar keluh kesah penulis serta memberikan semangat dan memberikan masukan ketika penulis dalam kondisi sulit.
13. Sri Fatimah Luliansari selaku sahabat terdekat yang selalu bisa diandalkan dalam hal akademis perkuliahan. Terimakasih telah memberikan dukungan moral dan membimbing penulis sejak semester awal perkuliahan hingga penulis menjadi akademisi yang berkualitas.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis yang sangat berjasa dalam penyelesaian skripsi. Terimakasih banyak karena tanpa kalian skripsi ini tidak akan pernah berarti.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Mohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan yang tidak disengaja. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkan.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Surabaya, .....

Nico Stenly Yoshua