

**TESIS**

**STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
UNTUK MENGATASI PROYEK GAGAL BISNIS PROPERTI  
DI PERUSAHAAN X**



**Disusun Oleh :**

**ST JAMILATUS SHOLIAH**

**NIM. 0916242533015**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

**TESIS**

**STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA UNTUK  
MENGATASI PROYEK GAGAL BISNIS PROPERTI  
DI PERUSAHAAN X**

**Disusun Oleh :**

**ST JAMILATUS SHOLIAH**

**NIM. 0916242533015**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

**STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA UNTUK  
MENGATASI PROYEK GAGAL BISNIS PROPERTI  
DI PERUSAHAAN X**

**TESIS**

**Untuk Memperoleh Gelar Magister  
Dalam Program Studi Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Pada Sekolah Pascasarjana Universitas Airlangga**

**Disusun Oleh :**

**ST JAMILATUS SHOLIHAH**

**NIM. 0916242533015**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

Lembar Persetujuan

**STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA UNTUK**

**MENGATASI PROYEK GAGAL BISNIS PROPERTI**

**DI PERUSAHAAN X**

**TESIS INI TELAH DISETUJUI**

**Surabaya, 14 Januari 2020**

Oleh :

**Pembimbing I**



**Dr. Windijarto, SE., MBA**

**NIP. 196302261988191001**

**Pembimbing II**

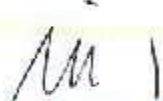


**Dr. Falih Suaedi, Drs., M.Si**

**NIP. 196302261988191001**

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Pengembangan Sumber Daya Manusia**



**Dr. Windijarto, SE., MBA**

**NIP. 196302261988191001**

**Halaman Penetapan Panitia Penguji Tesis**

**TESIS INI TELAH DIUJI PADA**

**Tanggal, 14 Januari 2020**

**PANITIA PENGUJI TESIS**

**Ketua : Dr. Sutinah, Dra., M.S.**

**Anggota : 1. Dr. Windijarto, S.E., MBA**

**2. Dr. Falih Suaedi, Drs, M.Si.**

**3. Dr. Bintoro Wardiyanto, Drs., M.Si.**

**4. Dr. Erna Setijaningrum, S.IP., M.Si.**

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **ST JAMILATUS SHOLIHAH**  
NIM : **0916242533015**  
Program Studi : **Magister Pengembangan Sumber Daya Manusia**  
Judul Tesis : **STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA  
MANUSIA UNTUK MENGATASI PROYEK GAGAL  
BISNIS PROPERTI DI PERUSAHAAN X**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis saya ini adalah asli (hasil karya sendiri) bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (Plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik. Dalam tesis ini tidak terdapat pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan didalam daftar pustaka. Demikian, pernyataan ini dibuat tanpa adanya paksaan dari pihak manapun, apabila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.



**ST Jamilatus Sholihah**  
**NIM. 0916242533015**

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillahirobbilalamin. Puji syukur kehadiran Allah SWT, Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

Terima kasih dan penghargaan tidak terhingga penulis mengucapkan kepada Bapak Dr. Windijarto, SE., MBA, pembimbing ketua yang dengan penuh perhatian telah memberikan dorongan, bimbingan, dan saran yang membangun untuk terselesainya penulisan tesis ini.

Terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya penulis mengucapkan kepada Bapak Dr. Falih Suaedi, Drs., M.Si., pembimbing yang dengan penuh perhatian telah memberikan dorongan, bimbingan dan saran selama proses penyusunan tesis ini.

Dengan selesainya tesis ini, perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Windijarto, SE., MBA atas bimbingan, arahan dan waktu yang telah diluangkan kepada penulis untuk berkonsultasi selama menjadi dosen wali dan pembimbing ketua tesis.
2. Bapak Dr. Falih Suaedi, Drs., M.Si. atas bimbingan, perhatian, dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk berkonsultasi selama menjadi pembimbing tesis.

3. Ibu Dr. Sutinah, Dra.,M.S, Bapak Dr. Windijarto,S.E.,MBA, Bapak Dr. Falih Suaedi,Drs,M.Si, Ibu Dr. Erna Setijaningrum,S.IP.,M.Si.. Yang telah memberikan kesempatan dan saran untuk penulis melakukan perbaikan
4. Bapak dan Ibu Dosen pengajar program studi Pengembangan Sumber Daya Manusia, khususnya peminatan industri dan bisnis, yang telah memberikan arahan dan bimbingannya kepada penulis.
5. Bapak Ervan Hari Nugroho, Syahza Sapta Zahara, Shindu Nur Pratitis, Shinta Dewi Oktavia, Ayu Puji Sri Hastuti, Reni Novitasari, Hilmi Robihamdani dan Erick Irawan, semua tim di PT Berkarya Jaya Selamanya, PT Bahtera Jelajah Samudra dan PT Berjaya Jelajah Semesta, serta orang-orang terkasih dimanapun kalian berada, terima kasih atas segala bentuk dukungan dan do'a yang tiada henti untuk kesuksesan penulis.
6. Suami tercinta Agus Harianto, anak-anak tersayang Rafif Asyam Aufa Harianto dan Dzaikra Faatir Aufa Harianto serta Keluarga besar penulis di Kediri, terima kasih atas segala bentuk dukungan materi dan non materi untuk menyelesaikan penulisan ini.
7. Keluarga besar PERUSAHAAN X yang telah memberikan penulis kesempatan untuk mendalami *proyek bisnis properti*.
8. Rekan-rekan seperjuangan di Magister PSDM UA 2016. Terima kasih atas kebersamaan dan rasa kekeluargaan yang luar biasa. Semoga kesuksesan selalu menyertai kita, dimana pun kita berada.



9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah banyak membantu atas terselesainya penyusunan tugas akhir ini.

Semoga tulisan ini bermanfaat dan dapat diambil hikmahnya. Penulis pun mengakui tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan, maka saran dan kritik yang membangun akan penulis terima dengan tangan terbuka demi sempurnanya tulisan ini. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih atas perhatian saudara.

Surabaya, Januari 2020

Penulis