

ABSTRAK

BPRS merupakan salah satu lembaga keuangan syariah di Jawa Timur. Sampai saat ini BPRS masih sulit berkembang dikarenakan berbagai faktor yang menghambat perkembangan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis permasalahan-permasalahan apa saja yang dihadapi, untuk mengetahui solusi tepat untuk menyelesaikan permasalahan yang terjadi dalam pengembangan BPRS di Jawa Timur dengan menggunakan metodologi *Analytic Network Process* (ANP). Hasil penelitian menunjukkan yang menjadi prioritas masalah adalah permasalahan teknis. Prioritas permasalahan berdasarkan urutan prioritas adalah (1) pengelolaan manajemen, (2) persepsi masyarakat, (3) Kurangnya Modal, (4) kurangnya keterampilan manajerial SDM, dan (5) Tingkat Kepercayaan. Dilihat dari aspek solusi, yang menjadi prioritas solusi adalah solusi teknis. Prioritas solusi berdasarkan urutan prioritas adalah (1) peningkatan pengelolaan manajemen BPRS, (2) pelatihan manajerial SDM secara intensif, (3) promosi produk/sosialisasi BPRS, (4) peningkatan kesadaran masyarakat, edukasi/pembinaan masyarakat, dan (5) memilih SDM yang kompeten.

Kata Kunci : Pengembangan BPRS, pengelolaan manajemen, *Analytic Network Process*

ABSTRACT

BPRS is a sharia financial institution in East Java. Until now, BPRS are still difficult to develop due to various factors that hinder such development. This study aims to analyze what constraints are faced, to find out the right solution and what strategies should be applied in developing an SRB in Indonesia using the Analytic Network Process (ANP) methodology. The results showed that the priority problem was a technical problem. Priority problems based on priority order are (1) management, (2) community perception, (3) capital, (4) lack of HR managerial skills, (5) Level of Trust, etc. Viewed from the aspect of the solution, the priority of the solution is the technical solution. Priority solutions based on priority order are (1) managerial capacity building, (2) intensive HR managerial training, (3) product promotion / socialization of BPRS, (4) public awareness raising, community education / development, (5) selecting competent HR , etc.

Keywords: development of Islamic Rural Bank, management of BPRS, Analytic Network Process