

***OUTSIDE CEO, KONTROL DEWAN KOMISARIS, ARUS KAS  
OPERASI, KINERJA PERUSAHAAN, MASA JABATAN CEO  
DAN KEBIJAKAN PENDANAAN PERUSAHAAN KELUARGA***

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh gelar Magister Sains Manajemen (M.S.M.) pada  
Departemen Manajemen Program Studi Magister Sains Manajemen**



oleh

**AHMAD AZIZ PUTRA PRATAMA**

**NIM : 041814153004**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

***OUTSIDE CEO, KONTROL DEWAN KOMISARIS, ARUS KAS  
OPERASI, KINERJA PERUSAHAAN, MASA JABATAN CEO  
DAN KEBIJAKAN PENDANAAN PERUSAHAAN KELUARGA***

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh gelar Magister Sains Manajemen (M.S.M.) pada  
Departemen Manajemen Program Studi Magister Sains Manajemen**



**oleh**

**AHMAD AZIZ PUTRA PRATAMA**

**NIM : 041814153004**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

### ***OUTSIDE CEO, KONTROL DEWAN KOMISARIS, ARUS KAS OPERASI, KINERJA PERUSAHAAN, MASA JABATAN CEO DAN KEBIJAKAN PENDANAAN PERUSAHAAN KELUARGA***

oleh

AHMAD AZIZ PUTRA PRATAMA

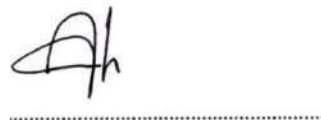
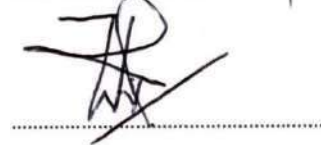
NIM : 041814153004

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Januari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

#### **Susunan Dewan Penguji:**

1. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP.  
NIP. 197901262003121001  
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Wisudanto, SE., MM., CFP., ASPM.  
NIP. 197807012010121001  
(Ketua Dosen Penguji)
3. Dr. Ahmad Rizki Sridadi, SH., MM., MH.  
NIP. 197610292002121002  
(Dosen Penguji I)
4. Dr. Muazaroh, SE., MT.  
NIP. 36940131  
(Dosen Penguji II)

#### **Tanda Tangan:**



Surabaya, 16 Januari 2020  
Koordinator Program Studi,



Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP.  
NIP. 197901262003121001

## PERNYATAAN

Saya, (Ahmad Aziz Putra Pratama, 041814153004), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 10 Januari 2020



Ahmad Aziz Putra Pratama  
NIM: 041814153004

## DECLARATION

I, (Ahmad Aziz Putra Pratama, 041814153004), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 10 Januari 2020

Declared by,



Ahmad Aziz Putra Pratama

NIM: 041814153004

## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat terselesaikannya tesis ini. Selawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, pemimpin sekaligus sebaik-baiknya suri tauladan bagi kehidupan umat manusia sehingga penelitian dan tesis yang berjudul ***OUTSIDE CEO, KONTROL DEWAN KOMISARIS, ARUS KAS OPERASI, KINERJA PERUSAHAAN, MASA JABATAN CEO DAN KEBIJAKAN PENDANAAN PERUSAHAAN KELUARGA*** dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun penulis harapkan untuk perbaikan karya ilmiah dan peningkatan wawasan penulis. Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu proses pendidikan kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu.
2. Prof. Dr. Moh. Nasih, S.E., MT., Ak., CMA., selaku Rektor Universitas Airlangga.
3. Prof. Dr. Dian Agustina, SE., M.Si., Ak., CMA., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP., selaku Ketua Program Studi Magister Sains Manajemen Universitas Airlangga, dosen wali penulis serta dosen pembimbing yang senantiasa membimbing dengan penuh kesabaran. Terima kasih telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik
5. Bapak dan Ibu dosen pengajar Program Studi Magister Sains Manajemen Universitas Airlangga yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
6. Bapak M. Noer Yasin dan Ibu Sri Kuntari, selaku kedua orang tua penulis, yang selalu menjadi sumber motivasi terbesar bagi penulis. Terima kasih atas segala doa, pengorbanan, kasih sayang dan dukungan penuh kepada penulis. Semoga beliau selalu diberikan kesehatan dan dalam lindungan Allah SWT.
7. Adik serta kakak tersayang, Ahmad Affan Subhan Amin, Angga Darifi, Frida dan Dian Anita Sari yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis.
8. Seluruh sahabat dan saudara yang berada di Kota Rembang tercinta. Terima kasih atas dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

9. Rana Adelisa, Dara, Indira, Ellok, Erry, Gita, Bu Mayang, Bu Jojo, Bu Shindy, Bu Riris, Pak Abu, sahabat dan partner kuliah dari semester awal yang selalu bersama menjalani suka dan duka dalam dunia perkuliahan.
10. Mas Syarif, Mas Adyanto, Mas Yudha, Mas Valiant, Mbak Annisa Shabrina, Mbak Annisa Paramaswary, Mbak Riska Agustin, Mbak Lisa, kakak-kakak dan adik-adik MSM, terima kasih atas waktu dan kebersamaan yang telah kita lalui selama menempuh jenjang perkuliahan.
11. Teman-teman MSM Unair angkatan 2018 beserta rekan-rekan bimbingan tesis yang saling membantu satu sama lain.
12. Segenap jajaran dewan direksi dan komisaris beserta rekan-rekan Monster Laut Indonesia yang selalu memberikan semangat dan motivasi.
13. Berbagai pihak yang telah membantu penulis, namun tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga amal saudara-saudari senantiasa mendapat balasan dari Allah SWT.

*“Sometimes we will never know the true value of a moment until it becomes a memory. Make the most of the moment in your life time”*

Surabaya, 10 Januari 2020  
Penulis,

Ahmad Aziz Putra Pratama