

**ANALISA PENERAPAN PENJADWALAN *DRUM BUFFER ROPE* (DBR)  
SESUAI PENDEKATAN *THEORY OF CONSTRAINTS* (TOC) GUNA  
MENYEIMBANGKAN DAN MENGOPTIMALKAN PROSES PRODUKSI  
SIGARET KRETEK TANGAN ISI 12 DI PT. X – SURABAYA**

**SKRIPSI**

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM  
MEMEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
DEPARTEMEN MANAJEMEN



**DIAJUKAN OLEH :**  
**FIMA DIAN NANDA PERWITA**  
**NIM : 041511223002**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS AIRLANGGA**  
**SURABAYA**

**2019**

HALAMAN PENGESAHAN  
SKRIPSI

ANALISA PENERAPAN PENJADWALAN *DRUM BUFFER ROPE* (DBR)  
SESUAI PENDEKATAN *THEORY OF CONSTRAINTS* (TOC) GUNA  
MENYEIMBANGKAN DAN MENGOPTIMALKAN PROSES PRODUKSI  
SIGARET KRETEK TANGAN ISI 12 DI PT.X - SURABAYA

DIAJUKAN OLEH:

FIMA DIAN NANDA PERWITA

NIM: 041511223002

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,



Drs. HERMAWANTO, M.Sc., MBA.

NIP. 1950122620166077101

TANGGAL: 8-1-2020

KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,



Dr. MASMIRA KURNIAWATI, S.E., M.Si.

NIP. 197503232006042001

TANGGAL: 08-01-2020

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Fima Dian Nanda Perwita, 041511223002), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, Desember 2019



Fima Dian Nanda Perwita

NIM. 041511223002

## DECLARATION

I, (Fima Dian Nanda Perwita, 041511223002), declare that :

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made may name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, Desember 2019



Fima Dian Nanda Perwita

NIM. 041511223002

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan Rahmat dan Karunia Nya, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan judul **“Analisis Penerapan Penjadwalan *Drum Buffer Rope* (DBR) sesuai pendekatan *Theory of Constraints* (TOC) Guna Menyeimbangkan dan Mengoptimalkan Proses Produksi Sigaret Kretek Tangan Isi 12 di PT.X-Surabaya”** untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi serta dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Strata Satu pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

Dengan penuh ketulusan dan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan doa, bimbingan, nasihat, dukungan, dan semangat selama proses penusunan skripsi ini. Pihak-pihak tersebut antara lain :

1. Mama Mufida Eni dan Adik Fanchia Zalsa N.P yang selalu menjadi sumber motivasi utama untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas segala doa, cinta serta kasih sayang baik berupa moril maupun materil.
2. Drs. Hermawanto, M.Sc., MBA. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan dengan meluangkan waktu dan memberikan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Rahmat Heru Setianto SE., M.Sc selaku Dosen Wali yang selalu membimbing penulis setiap semester selama masa perkuliahan.
4. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
5. Dr. Rudi Purwono, SE., MSE. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
6. Dr. Praptini Yulianti, SE., M.Si. selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

7. Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
8. Teman-teman Alih Jenis Manajemen 2015 yang tidak dapat disebutkan satu-persatu namanya, semoga kita semua sukses dan dilancarkan dalam segala apa yang diimpikan.
9. *Housemate*, *Officemate* dan sahabat yang telah membantu dan selalu memberi semangat kepada penulis.

Terimakasih penulis sampaikan dan mohon maaf apabila dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini sangatlah diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi para pembaca.

Surabaya, Desember 2019

Penulis