

DAFTAR ISI

<b>Sampul Dalam</b> .....	<b>i</b>
<b>Halaman Persetujuan</b> .....	<b>ii</b>
<b>Halaman Penetapan Panitia Penguji</b> .....	<b>iii</b>
<b>Halaman Pernyataan Orisinalitas</b> .....	<b>iv</b>
<b>Halaman Persembahan</b> .....	<b>v</b>
<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>vi</b>
<b>Ucapan Terima Kasih</b> .....	<b>vii</b>
<b>Ringkasan</b> .....	<b>ix</b>
<b>Abstrak</b> .....	<b>xii</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>xiii</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>xvii</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>I-1</b>
I.1 Latar Belakang.....	I-1
I.2 Rumusan Masalah.....	I-14
I.3 Tujuan Penelitian.....	I-14
I.4 Manfaat Penelitian.....	I-15
1.4.1 Manfaat Akademik.....	I-15
1.4.1.1 Manfaat Teoretis.....	I-15
1.4.1.2 Manfaat Metodologis.....	I-16
I.4.2 Manfaat Praktis.....	I-16
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORITIS</b> .....	<b>II-1</b>
II.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	II-1
II.2 State of The Art .....	II-13
II.3 Kerangka Teori.....	II-15
II.3.1 Kebijakan Publik.....	II-16
II.3.1.1 Pengertian Kebijakan Publik.....	II-16

II.3.1.2	Tipologi Kebijakan.....	II-17
II.3.2	Teori Implementasi.....	II-20
II.3.2.1	Teory Implementasi George C Edwards III..	II-21
II.3.2.2	Teory Implementasi Daniel A. Mazmanian dan Paul Sabatier.....	II-22
II.3.2.3	Teory Implementasi Merilee S. Grindle .....	II-23
II.3.3	Analisis Kebijakan Publik.....	II-24
II.3.3.1.	Analisis kebijakann William N,Dunn.....	II-25
II.3.3.2	<i>Backward Mapping</i> .....	II-27
II.3.3.3	<i>Forward Mapping</i> .....	II-28
II.3.4	Teori Peran.....	II-29
II.3.5	Aktivitas Aktor Dalam Implementasi .....	II-32
II.3.6	Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).....	II-33
II.3.6.1	Aktor -Aktor Bumdes.....	II-38
II.3.7	Definisi Konsep.....	II-40
II.3.8	Kerangka Penelitian.....	II-41
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>III-1</b>
III.1	Jenis Penelitian.....	III-1
III.2	Lokasi Penelitian.....	III-3
III.3	Informan Penelitian.....	III-4
III.4	Instrumer Primer.....	III-6
III.5	Fokus Penelitian.....	III-7
III.6	Prosedur Pengambilan dan Pengumpulan Data.....	III-9
III.7	Jenis dan Sumber Data.....	III-12
III.8	Teknik Pengolahan dan Analisa Data.....	III-13
III.9	Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	III-15
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM DAN KAJIAN PENELITIAN.....</b>	<b>IV-1</b>
IV.1	Gambaran Umum Kabupaten Gresik.....	IV-1
IV. 1.1	Visi dan Misi Kabupaten Gresik.....	IV-3
IV.2.	Perkembangan Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Gresik.....	IV-4

IV.3	Gambaran Umum Wilayah Kecamatan Cerme .....	IV-6
IV.4.	Perkembangan Bumdes di Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik.....	IV-6
IV.5	Gambaran Umum Pemerintah Desa Ngembung Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik.....	IV-8
IV.6	Tugas Dan Fungsi Aparatur Pemerintahan Desa.....	IV-10
IV-7	Perkembangan Bumdes Ngembung Sentosa Kecamatan Cerme.....	IV-18
IV.8	Diskripsi Tugas Pengurus Bumdes Ngembung Sentosa.....	IV-20
IV.9	Honorarium dan Operasional Bumdes Ngembung Sentosa .....	IV-21
IV.10	Unit Usaha Bumdes Ngembung Sentosa.....	IV-22

## **BAB V PENYAJIAN , ANALISIS DATA DAN INTERPRETASI**

<b>TEORITIK.....</b>	<b>V-1</b>
V.1 Analisis <i>Backward Mapping</i> dalam Implementasi kebijakan Bumdes Ngembung Sentosa .....	V-1
V.1.1 Perilaku aktor dalam Struktur organisasi Bumdes Ngembung Sentosa .....	V-1
V.1.1.1 Aktor Pelaksana Operasional Bumdes.....	V-2
V.1.1.2 Aktor Penasehat Bumdes .....	V-5
V.1.1.3 Aktor Pengawas Bumdes .....	V-6
V.1.2 Kemampuan struktur organisasi pengurus Bumdes Ngembung Sentosa .....	V-8
V.1.2.1 Unit Usaha Bumdes Ngembung Sentosa.....	V-8
V.1.2.2 Modal dan Perkembangan Aset Bumdes Ngembung Sentosa .....	V-15
V.1.2.3 Manajeman Bumdes Ngembung sentosa.....	V-17
V.1.2.4 <i>Coalitions with private sector</i> .....	V-23
V.1.2.5 <i>Discretion</i> .....	V-27
V.2. Kemampuan yang dibutuhkan dalam Implementasi Bumdes Ngembung Sentosa.....	V-28

V.2.1	<i>communication</i> .....	V-28
V.2.2	<i>resources</i> .....	V-30
V.2.3	<i>Dispositions</i> .....	V-31
V.2.4	<i>Bureaucratic Structure</i> .....	V-32
V.3.	Interpretasi .....	V-36
V.3.1	Analisis <i>Backward Mapping</i> dalam Implementasi kebijakan Bumdes Ngembung Sentosa.....	V-36
V.3.1.1	Perilaku aktor dalam Struktur organisasi Bumdes Ngembung Sentosa.....	V-36
V.3.1.2	Kemampuan struktur organisasi pengurus Bumdes Ngembung Sentosa.....	V-38
V.3.2	Kemampuan yang dibutuhkan dalam Implementasi Bumdes Ngembung Sentosa .....	V-40
V.3.2.1	<i>communication</i> .....	V-40
V.3.2.2	<i>resources</i> .....	V-43
V.3.2.3	<i>Dispositions</i> .....	V-45
V.3.2.4	<i>Bureaucratic Structure</i> .....	V-46
V.3.3	Interpretasi terhadap penelitian terdahulu .....	V-48
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP</b> .....	<b>VI-1</b>
VI.1	Kesimpulan.....	VI-1
VI.2	Rekomendasi.....	VI-4
VI.3	Implikasi.....	VI-6
VI.3.1	Implikasi Teoretis.....	VI-6
VI.3.2	Implikasi Praktis.....	VI-6

**Daftar Pustaka**

**Lampiran**

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar I.1 Jumlah Pertumbuhan Bumdes sampai dengan Tahun 2018.....I-3

Gambar II.1 Fase Monitoring Kebijakan.....II-23

Gambar II.3 Kerangka penelitian analisis *backward mapping* Implementasi Bumdes di Desa Ngembung Kecamatan Cerme.....II-42

Gambar III.1 Logika berpikir induktif dalam penelitian kualitatif.....III-3

Gambar IV.1 Peta Wilayah Kabupaten Gresik.....IV-2

Gambar IV.2 Data Dependency Ratio di Kabupaten Gresik .....IV-3

Gambar.IV.3 Kantor Pemerintah Desa Ngembung Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik.....IV-9

Gambar IV. 4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Ngembung.....IV-10

Gambar IV.5 Struktur organisasi Bumdes Ngembung Sentosa.....IV-18

Gambar IV.6 Mini Market sekaligus Kantor Bumdes Sentosa.....IV-19

**DAFTAR TABEL**

Tabel I.1	Bumdes Terbaik di Pulau Jawa Berdasar Omzet tahun 2017.....	I-4
Tabel I.2	Persentase Kesenjangan Kemiskinan Antara Desa dan kota Keadaan per Maret 2018.....	I-5
Tabel I.3	Jenis Usaha Bumdes di Jawa Timur Tahun 2017.....	I-8
Tabel I.4	Pendirian Bumdes Di Kabupaten Gresik.....	I-9
Tabel I.5	Bumdes Yang memiliki Perkembangan Omzet Baik.....	I-10
Tabel I.6	Dana Desa Untuk Penyertaan Modal Bumdes.....	I-10
Tabel II.1	Penelitian-penelitian terdahulu.....	II-9
Tabel III.1	Informan Penelitian.....	III-5
Tabel IV.1	Perkembangan Bumdes Berdasarkan Klasifikasi di Kabupaten Gresik Tahun 2019.....	IV-5
Tabel IV.2	Klasifikasi Bumdes di Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik.....	IV-7
Tabel IV.3	Penyertaan Modal Bumdes Oleh Pemerintah Desa Ngembung Tahun 2017 – 2019.....	IV-23
Tabel V.1	Estimsasi Perkembangan Aset Bumdes Ngembung Sentosa Tahun 2019.....	V-16
Tabel V.2	Daftar Pelaku Usaha di Desa Ngembung Kecamatan Cerme 2019.....	V-24
Tabel V.3	Matrik Analisis Bumdes Ngembung Sentosa Kecamatan Cerme.....	V-34