

**PERAN PROTAGONIS DAN ANTAGONIS
DALAM PELAKSANAAN
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar Magister Akuntansi (M.A) pada
Departemen Manajemen Program Studi Magister Akuntansi**



Oleh

DODDY AFFANDY

041524253044

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN
PERAN PROTAGONIS DAN ANTAGONIS
DALAM PELAKSANAAN
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

oleh:

DODDY AFFANDY
NIM: 041524253044

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Senin, 20 Januari 2020 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji:

Dr. Hamidah, Dra., MSi., Ak., CA
NIP. 19640724 198902 2 001
(Dosen Pembimbing)

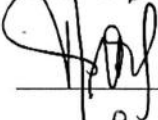
Dr. Murdiyati Dewi, Dra., M.Si., Ak., CA
NIP. 196907091993032 001
(Ketua Dosen Penguji)



Dr. Zaenal Fanani, SE., MSA., Ak., CA
NIP. 197905202006041 001
(Dosen Penguji I)

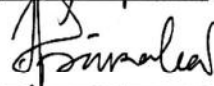
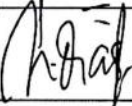
Dr. H. Heru Tjaraka, SE., M.Si., BKP., Ak., CA
NIP. 196709271993031 003
(Dosen Penguji II)

Dr. Nadia Anridho., S.Ak., MBA., Ph.D
NIP. 198812082016113 201
(Dosen Penguji III)

Tanda Tangan

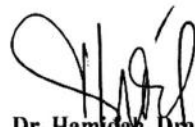



_____


_____

Surabaya, 24 Januari 2020

Ketua Program Studi Magister Akuntansi,



Dr. Hamidah, Dra., MSi., Ak., CA
NIP. 19640724 198902 2 001

PERNYATAAN

Saya, (Doddy Affandy, 041524253044), menyatakan bahwa;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar - benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 29 Januari 2020

Declared by,



Doddy Affandy

NIM.: 041524253044

DECLARATION

I, (Doddy Affandy, 041524253044), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/collages.
2. This thesis does not countain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referredto by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, *24 Januari 2020*

Declared by,



Doddy Affandy

NIM.: 041524253044

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan berkah, rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penyusunan tesis yang berjudul PERAN PROTAGONIS DAN ANTAGONIS DALAM PELAKSANAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan tesis ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak serta berkah dari Allah SWT sehingga kendala-kendala yang penulis hadapi tersebut dapat teratasi. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mohammad Nasih, SE., MT., Ak., CMA., selaku Rektor Universitas Airlangga Surabaya.
2. Prof. Dr. Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan penulis untuk belajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CMA., CA. selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga serta selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing sehingga dapat menyelesaikan karya

ilmiah ini

3. Para dosen penguji yang telah banyak memberikan masukan.
4. Semua Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan serta motivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
5. Ibu, kakak, keponakan dan keluarga yang selalu memberikan dukungan dan doa untuk penulis sehingga penulis mampu melangkah hingga titik ini untuk memberikan kebahagiaan bagi mereka.
6. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Tanpa mereka semua tesis ini hanya memiliki sedikit arti. Meskipun masih jauh dari kata sempurna, semoga tesis ini bisa memberikan kontribusi positif dalam bidang ilmu pengetahuan, kepada para pembaca pada umumnya dan kepada saya sebagai penulis pada khususnya. Alhamdulillah syukur kepada Allah Robbul Alamin.

Surabaya, 7 Januari 2020