

**PENGARUH ORIENTASI STRATEGIS TERHADAP KINERJA UMKM
KOTA SURABAYA DENGAN INOVASI SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR
SARJANA AKUNTANSI**



Oleh:

**ALVIN ILHAM NURCAHYA
NIM. 041611333262**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

**THE MEDIATING ROLE OF INNOVATION ON THE EFFECT OF
STRATEGIC ORIENTATION IN SURABAYA MSMES'
PERFORMANCE**

THESIS

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS
FO THE DEGREE OF BACHELOR OF ACCOUNTING**



by:

**ALVIN ILHAM NURCAHYA
NIM. 041611333262**

**ACCOUNTING STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

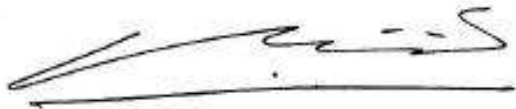
SKRIPSI

**PENGARUH ORIENTASI STRATEGIS TERHADAP KINERJA UMKM
KOTA SURABAYA DENGAN INOVASI SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI**

**DIAJUKAN OLEH:
ALVIN ILHAM NURCAHYA
NIM: 041611333262**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:


DOSEN PEMBIMBING,



Dr. ERINA SUDARYATI, Dra., MS., Ak., CA.
NIP. 196102281987012001

TANGGAL
21/ 2020
101

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,

a/n  **AGUS WIDODO M**

IMAN HARYMAWAN, Dra., MBA., Ph.D.
NIP. 198404202008121005

TANGGAL
22/1 - 2020

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Alvin Ilham Nurcahya, 041611333262), menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggilainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelayang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 21 Januari 2020



Alvin Ilham Nurcahya
NIM.041611333262

KATA PENGANTAR

Segala syukur dan puji hanya bagi Tuhan, oleh karena anugerah-Nya yang melimpah, kemurahan dan kasih setia yang besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Pengaruh Orientasi Strategis terhadap Kinerja UMKM Kota Surabaya dengan Inovasi Sebagai Variabel Mediasi” dengan lancar. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan dan untuk mencapai gelar sarjana di Universitas Airlangga.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Dian Agustia, SE.,M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Iman Harymawan, SE., MBA., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. ERINA SUDARYATI, Dra., MS., Ak., CA selaku dosen pembimbing dan dosen wali yang telah banyak membantu dan meluangkan waktunya serta dengan sabar membimbing penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi.
4. Dosen penguji atas tambahan ilmu yang bermanfaat bagi penulis sehingga menjadikan penelitian ini menjadi lebih baik.
5. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga atas semua ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama masa studi.
6. Keluarga penulis, mama, papa, dan kakak tercinta atas segala kasih sayang, kesabaran, dukungan serta semangat yang diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan di perguruan tinggi.
7. Untuk sahabat-sahabat penulis baik yang jauh atau pun dekat yaitu Anisya Bella Azahra, Damara Ardelia, Lia Aisyah, Miraclesia Gita, Anindita Sekar, Ayyak Sofia, Obit, Hana, Dewi Renita, Dewi Anggraini, Annisa Ramadhia, Selly, Natasha, Milka, Winona, Vivik, dan Yudha Pratama, yang selalu mendukung, menemani, dan mendoakan selama ini.
8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak akan sangat membantu dalam usaha perbaikan skripsi ini, sehingga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 21 Januari 2020

Penulis