

**PENGARUH *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*
TERHADAP *AFFECTIVE COMMITMENT* DIMODERASI
OLEH *PARTICIPATIVE LEADERSHIP* DAN *DIRECTIVE*
LEADERSHIP DI UMKM**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN
PERSYARATAN DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA
EKONOMI**



Oleh:

**MUHAMMAD MUSTAGHFIRIN
NIM: 041511233061**

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

**EFFECT OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP TO
AFFECTIVE COMMITMENT MODERATED WITH
PARTICIPATIVE LEADERSHIP AND DIRECTIVE
LEADERSHIP DI SME's**

THESIS

**SUBMITTED IN PARTIAL FULLFILLMENT OF THE
REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF BACHELOR OF
ECONOMICS**



by:

**MUHAMMAD MUSTAGHFIRIN
NIM: 041511233061**

MANAGEMENT STUDY PROGRAM

**FACULTY OF ECONOMICS STUDY PROGRAM
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

SKRIPSI

**PENGARUH *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*
TERHADAP *AFFECTIVE COMMITMENT* DIMODERASI
OLEH *PARTICIPATIVE LEADERSHIP* DAN *DIRECTIVE*
LEADERSHIP DI UMKM**

**DIAJUKAN OLEH:
MUHAMMAD MUSTAGHFIRIN
NIM: 041511233061**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



IDA BAGUS GEDE ADI PERMANA, S.E., M.Sc. TANGGAL 20 Januari 2020
NIP. 198009112010121003

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



Dr. MASMIRA KURNIAWATI, S.E., M.Si.
NIP.197503232006042001

TANGGAL 22 Januari 2020

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Muhammad Mustaghfirin, 041511233061, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 2 Januari 2020



Muhammad Mustaghfirin
NIM: 041511233061

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT. atas limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya, penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Selama penulisan skripsi, penulis dihadapkan pada berbagai hambatan dan kendala, namun berkat bantuan dari berbagai pihak penulis dapat melalui hambatan dan kendala tersebut. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak tersebut yakni kepada Ida Bagus Gede Adi Permana selaku dosen pembimbing yang meluangkan waktunya untuk membimbing, memberi saran dan nasihat dalam penyusunan skripsi ini.

Saya juga mengucapkan terimakasih kepada Prof. Dr. Dian Agustia, S.E., M.Si., Ak., CMA., CA. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, Dr. Masmira Kurniawati, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, staff perpustakaan, staff departemen, staff akademik yang memberikan dukungan secara fasilitas studi dalam pengerjaan skripsi ini. Ucapan terimakasih juga saya haturkan kepada teman – teman kampus, Mulyos, HU, Mifjan yang senantiasa mendukung agar saya cepat menyelesaikan skripsi ini. Tak lupa kedua orang tua penulis yang senantiasa memberikan dukungan moril dan materiil bagi penulis sehingga bisa mengerjakan skripsi dengan lancar. Terakhir saya ucapkan kepada para sahabat seperjuangan yang selalu mencurahkan energi positif kepada saya, ada disaat saya demotivasi.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu memberikan rahmatNya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan untuk penulis. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Seluruh kritik dan saran akan diterima penulis dengan senang hati, sehingga skripsi ini menjadi lebih baik dan bermanfaat bagi orang lain. Aamiin.

Surabaya, 2 Januari 2020

Muhammad Mustaghfirin