

**PENGARUH *BALANCED SCORECARD* TERHADAP KINERJA  
PIMPINAN MENURUT PERSEPSI PEGAWAI PADA DINAS  
PERPUSUTAKAAN DAN KEARSIPAN KABUPATEN  
MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN  
PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA AKUNTANSI**



**Oleh:**

**YOLANDA AFRIYANTI  
NIM. 041511323092**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

**SKRIPSI  
HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH *BALANCED SCORECARD* TERHADAP KINERJA  
PIMPINAN MENURUT PERSEPSI PEGAWAI PADA DINAS  
PERPUSUTAKAAN DAN KEARSIPAN KABUPATEN  
MOJOKERTO**

**DIAJUKAN OLEH:  
YOLANDA AFRIYANTI  
NIM: 041511323092**

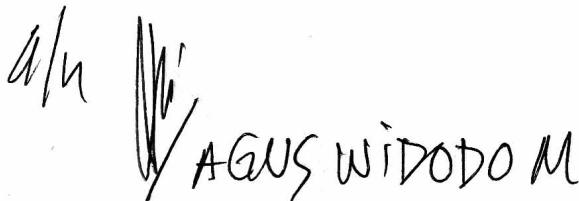
**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:  
DOSEN PEMBIMBING,**



**Dr. Dra. Ec. Sedianingsih, SE., M.Si., Ak.  
NIP.195902171987012001**

**TANGGAL.....**  
27/02/20

**KOORDINATOR PROGRAM STUDI**



**AGUS WIDODO M**

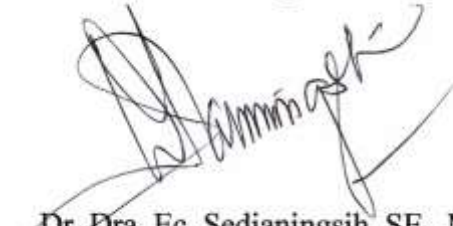
**IMAN HARYMAWAN, SE., MBA., Ph.D.  
NIP.198404202008121005**

**TANGGAL.....**  
23/1 - 2020

Surabaya, 23 Aug 2019.....

Skripsi ini telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Dr. Dra. Ec. Sedianingsih, SE., M.Si., Ak.  
NIP. 195902171987012001

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya (Yolanda Afriyanti, 041511323092), menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil *plagiarism* dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik Universitas Airlangga maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademi berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 23 Desember 2019



Yolanda Afriyanti

NIM: 041511323092

### DECLARATION

I am, (Yolanda Afriyanti, 041511323092), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a privacy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Universitas Airlangga or in any other Universities/Colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or refereed to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Universitas Airlangga.

Surabaya, 23 Desember 2019



Yolanda Afriyanti

NIM. 041511323092

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr. wb.

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang memberikan berkah, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh *Balanced Scorecard* Terhadap Kinerja Pimpinan Menurut Persepsi Pegawai Pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Mojokerto”. Sholawat serta salam penulis curahkan kepada Rasulullah Nabi Muhammad SAW.

Penyusunan skripsi merupakan salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Program Studi Strata 1 (S1) Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga guna memperoleh gelar sarjana Akuntansi (S.A.). Penyusunan skripsi dengan topik ini sesuai dengan minat penulis pada akuntansi pemerintahan, khususnya terkait dengan akuntabilitas kinerja pada lembaga pemerintahan seperti Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Mojokerto.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Moh. Nasih, SE., MT., Ak., CMA., CA selaku rektor Universitas Airlangga.
2. Prof. Dr. Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
3. Iman Harymawan, SE., MBA., Ph.D selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Drs. Agus Widodo Mardijuwono, M.Si., Ak., CMA., CA selaku ketua Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
5. Dr. Dra. Ec. Sedianingsih, SE., M.Si., Ak selaku dosen pembimbing yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, motivasi, kritik, saran, hingga nasihat sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi
6. Khusnul Prasetyo, SE., MM., Ak. selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran guna penyempurnaan skripsi ini.

7. Amalia Rizki SE., M.Si., Ak selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran guna penyempurnaan skripsi ini.
8. Niluh Putu Dian Rosalina Handayani, SA., M.Sc selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran guna penyempurnaan skripsi ini.
9. Khusnul Prasetyo, SE., MM., Ak. selaku dosen wali selama menempuh program Alih Jenis Akuntansi Universitas Airlangga.
10. Para dosen dan staf Universitas Airlangga yang telah memberikan banyak ilmu dan informasi selama mengenyam bangku kuliah di Universitas Airlangga.
11. Bupati Mojokerto, Wakil Bupati Mojokerto, Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (Bakesbangpol) Kabupaten Mojokerto, Kepala Dinas beserta jajaran pegawai Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Mojokerto yang memberikan izin penulis melakukan penelitian di dinas ini dengan baik, serta memberi masukan hingga penyusunan skripsi ini bisa rampung.
12. Bapak Subagyo dan Ibu Mukaiyah selaku orang tua penulis, terimakasih telah mendoakan dan mendukung proses penyelesaian skripsi selama ini.
13. Rudi Hermawan selaku suami penulis yang selalu mendukung dan memotivasi penulis dalam mengerjakan skripsi.
14. Kepada Dewi, Citra, Indah, Ganda, Gloria, Mbak Lutfi dan teman-teman angkatan terakhir Alih Jenis Akuntansi Universitas Airlangga yang sudah berjuang bersama dan memberikan banyak bantuan kepada penulis.

Akhir kata dengan segala keterbatasan kemampuan penulis dalam penyusunan skripsi ini, oleh sebab itu penulis menerima dengan senang hati saran dan kritik yang membangun. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Surabaya, 23 Desember 2019