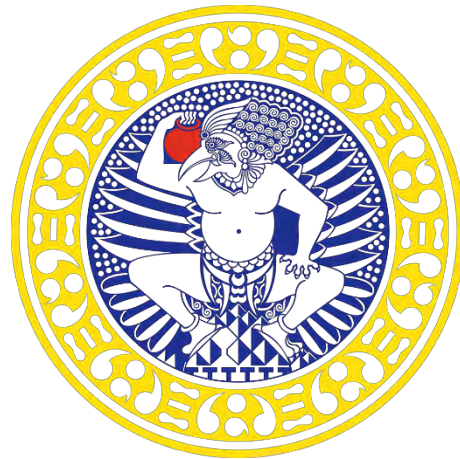


***FOUNDER CEO, DESCENDANTS CEO, DAN KARAKTERISTIK CEO
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN.
(STUDI PERBANDINGAN PERUSAHAAN KELUARGA INDONESIA
DAN MALAYSIA)***

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar Magister Sains Manajemen (M.S.M) pada Departemen
Manajemen Program Studi Magister Sains Manajemen**



**oleh
DEBBY MASTRINDA RETMADI
NIM: 041624153025**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2019**

***FOUNDER CEO, DESCENDANTS CEO, DAN KARAKTERISTIK CEO
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN.
(STUDI PERBANDINGAN PERUSAHAAN KELUARGA INDONESIA
DAN MALAYSIA)***

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar Magister Sains Manajemen (M.S.M) pada Departemen
Manajemen Program Studi Magister Sains Manajemen**



**oleh
DEBBY MASTRINDA RETMADI
NIM: 041624153025**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2019**

LEMBAR PENGESAHAN

**FOUNDER CEO, DESCENDANTS CEO, DAN KARAKTERISTIK
CEO TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN.
(STUDI PERBANDINGAN PERUSAHAAN KELUARGA
INDONESIA DAN MALAYSIA)
oleh**

Debby Mastrinda Retmadi
NIM: 041624153025

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal,
11 Desember 2019 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

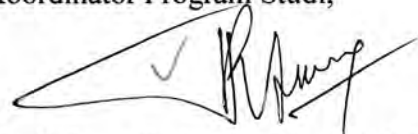
Susunan Dewan Penguji:

1. Prof. Dr. Hj. Sri Maemunah Soeharto, SE.
NIP. 130 189 846
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP.
NIP. 197901262003121001
(Ketua Dosen Penguji I)
3. Dr. Windijarto, SE., MBA.
NIP. 196304141988101001
(Dosen Penguji II)
4. Dr. Wisudanto, SE., MM., CFP.
NIP. 197807012010121001
(Dosen Penguji III)

Tanda Tangan:



Surabaya, 26 Desember 2019
Koordinator Program Studi,



Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP.
NIP. 19790126200312100

PERNYATAAN

Saya, (**Debby Mastrinda Retmadi, 041624153025**), menyatakan bahwa:

1. Tesis yang saya tulis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mangatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik dari Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima saksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 11 Desember 2019



Debby Mastrinda Retmadi
NIM: 041624153025

DECLARATION

I, Debby Mastrinda Retmadi (041624153025), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any another universities collages.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive in an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and over sanctions in accordancy with prevailing norms and regulation in Airlangga University.

Surabaya, 11 Desember 2019

Declared by,

Debby Mastrinda Retmadi

NIM: 04162415302

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT karena rahmat, hidayah, dan anugerah-Nya penyusunan tesis dengan judul **“FOUNDER CEO, DESCENDANTS CEO, DAN KARAKTERISTIK CEO TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN (STUDI PERBANDINGAN PERUSAHAAN KELUARGA INDONESIA DAN MALAYSIA)”** ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Magister Sains Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa dalam proses pengerjaan tesis ini telah melewati banyak kendala yang dihadapi. Namun atas doa, dukungan, semangat, dan bimbingan dari berbagai pihak serta pertolongan, petunjuk, kemudahan, dan kelancaran dari Allah SWT akhirnya kendala-kendala tersebut dapat teratasi. Pada kesempatan ini dengan penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Orang tua tersayang, mama Retno Wardani dan papa Prof. Dr. Mahatma Kufepaksi, S.E., M.Sc terimakasih atas segala pengorbanan, doa, cinta kasih, dukungan, dan semangat kepada penulis.
2. Prof. Dr. Hj. Sri Maemunah Soeharto, S.E. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan begitu banyak waktu untuk membimbing dengan sangat sabar dan selalu memberikan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini dengan baik.
3. Prof. Dr. Dian Agustia, S.E., M.Si., Ak Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

4. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., selaku ketua program studi Magister Sains Manajemen Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
5. Saudara kandung penulis, kakak Daniar Utomo Retmadi, S.E dan adik Deddy Narendra Retmadi, S.M yang selalu memberikan motivasi semangat dan doa untuk segera menyelesaikan tesis ini.
6. Alan Prima Syahputra, S.M, My Future. Terimakasih atas support, dukungan, semangat, dan kasih sayangnya kepada penulis untuk menyelesaikan tesis dengan baik.
7. Adik Herdiawati Dyah Ramadhani dan adik Benita Dwi Syahputri, yang setia menemani menyelesaikan tesis ini, terimakasih untuk semangat dan doanya.
8. Sobat julite, my besties Annisa (Ncak), Dina, Difa, dan Risya Amalia. Terimakasih atas semangat dan dukungan kepada penulis.
9. Teman-teman MSM Universitas Airlangga, terimakasih atas waktu untuk bertukar pikiran serta semangat dan doanya.
10. Berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah ikut serta memberikan doa, dukungan, bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak, baik pihak akademisi maupun non akademisi.

Surabaya, 11 Desember 2019

Penulis