

**IDENTIFIKASI DAN ELIMINASI WASTE PADA PT CAD  
PANGAN MANDIRI DENGAN METODE DMAIC**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN  
PERSYARATAN DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
MANAJEMEN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
DEPARTEMEN MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH:  
ANDRE KRESNAYANNA WIDAGDO  
NIM: 041511233246**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

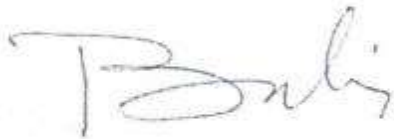
SKRIPSI

IDENTIFIKASI DAN ELIMINASI WASTE PADA PT CAD  
PANGAN MANDIRI DENGAN METODE DMAIC

DIAJUKAN OLEH  
ANDRE KRESNAYANNA WIDAGDO  
NIM: 041511233246

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Ir. Baling Kustriyono, MM  
NIP. 139090983

TANGGAL.....

28 April 2021

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



Dr MASMIRA KURNIAWATI, SE., M.Si  
NIP. 19750332006042001

TANGGAL.....

4 Mei 2020

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya (Andre Kresnayanna Widagdo, 041511233246), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan(plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 6 Mei 2020.



Andre Kresnayanna Widagdo  
NIM. 041511233246

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Puja dan Puji syukur kita panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa ta'ala. Hanya dengan rahmat dan hidayah serta ridho-Nya , sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Identifikasi Dan Eliminasi Waste pada PT CAD Pangan Mandiri Dengan Metode DMAIC” dapat selesai secara baik dan lancar.

Penulisan skripsi ini merupakan persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi S1 Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Airlangga. Skripsi ini tidak akan selesai tanpa dukungan dan bantuan dari berbagai pihak dalam proses penulisan skripsi yang dibuat oleh penulis. Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis selama belajar pada jenjang Sarjana ini. Dengan niat yang tulus dan sungguh-sungguh penulis ingin mengucapkan terima kasih khususnya kepada:

1. Allah Subhanahu Wa ta'ala yang selalu memberikan rahmat, petunjuk, kelancaran dan kekuatan kepada penulis agar selalu bisa beribadah, menjalani hidup dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua penulis, Papa Bambang dan Mama Wati yang selalu memberikan kelonggaran, dukungan dan doa dalam terselesaikannya penulis dalam meraih gelar Sarjana
3. Kedua saudara penulis, Mbak Maya yang selalu memberikan bantuan saat penulis benar-benar membutuhkannya dan Ridho yang memberikan doa kepada penulis.
4. Bapak Baling selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan nasehat, arahan, ilmu, waktu luang dan kemudahan untuk penulis agar penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Mas Giga, Bapak Agus selaku pejabat perusahaan karena telah membolehkan, menerima dan memberikan data serta waktu luang untuk penulis dalam meneliti perusahaan pada waktu yang kian memburu.
6. Om Yanto, Tante Yuli, Vina dan Vira yang sudah membantu penulis saat berada di Semarang saat sedang mengumpulkan data.
7. Prof. Dr Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak. selaku Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
8. Dr. Praptini Yulianti, Dra. Ec., M.Si. selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
9. Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
10. Seluruh jajaran dosen prodi S1 Manajemen dan dosen jurusan lain serta dosen konsentrasi Manajemen Operasi yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama belajar pada jenjang Sarjana ini.
11. Seluruh civitas akademika Universitas Airlangga yang telah membantu kelancaran kegiatan administrasi, perkuliahan dan tugas penulis.
12. Chaqiqotu Farochil Fuadah, Khalid, Rizka, , Abil, Enggar, Ardhan, Fairuz, Rillo, Bonang dan teman-teman lainnya pada Jurusan Manajemen dan

Universitas Airlangga yang telah memberikan pengalaman, bantuan, waktu luang dan ilmu bagi penulis agar bisa berkembang dan meningkatkan potensi diri dalam menjalani hidup.

13. Izzah, Bapak Yogi, Bapak Darmon dan warga dan adik-adik kaliwining serta teman-teman KKN lainnya yang telah memberikan penulis pengalaman hidup dan pengalaman organisasi yang sangat berarti untuk menjadi bekal dalam menjalani hidup dikemudian hari.
14. Dio, Bobby, Dea, Ady, Nanda, Bagas, Mas Rifan, Mas Wildan serta teman-teman lainnya pada Suryanaga dan POR lain yang membuat penulis selalu termotivasi untuk selalu berkompetisi dan meningkatkan kemampuan diri dalam kerasnya persaingan hidup.
15. Serta banyak pihak lainnya yang telah membantu penulis dalam menempuh kerasnya hidup yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan karena batas kemampuan dan pengetahuan penulis yang jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dari berbagai pihak untuk memperbaiki laporan skripsi ini selanjutnya. Harapan penulis bahwa semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai kalangan.

Surabaya, 20 Februari 2020

Andre Kresnayanna Widagdo