

***BOARD GENDER DIVERSITY, KEBIJAKAN DIVIDEN,
DAN INSTITUTIONAL ENVIRONMENT***

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN
PERSYARATAN DALAM MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



Oleh:

**MUHAMMAD AKBAR DZUL HILMI
NIM. 041611233008**

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2020

SKRIPSI

***BOARD GENDER DIVERSITY, KEBIJAKAN DIVIDEN, DAN
INSTITUTIONAL ENVIRONMENT***

**DIAJUKAN OLEH:
MUHAMMAD AKBAR DZUL HILMI
NIM: 041611233008**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



**Dr. RAHMAT SETIAWAN, SE., MM., CFP
NIP. 197901262003121001**

TANGGAL, 20 MEI 2020

KETUA PROGRAM STUDI,



**Dr. MASMIRA KURNIAWATI, SE., M.Si.
NIP. 197503232006042001**

TANGGAL, 20 MEI 2020

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Muhammad Akbar Dzul Hilmi, 041611233008), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 30 Maret 2020



Muhammad Akbar Dzul Hilmi

NIM. 041611233008

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulisan skripsi ini akhirnya dapat terselesaikan. Sholawat serta salam senantiasa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa ilmu dan peradaban bagi seluruh umatnya. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun penulis harapkan untuk perbaikan skripsi dan peningkatan wawasan penulis. Dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu proses pendidikan sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Pihak-pihak tersebut antara lain:

1. Ibu Prof. Dr. Dian Agustina, SE., M.Si., Ak., CMA., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga.
2. Ibu Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga.
3. Bapak Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dengan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis baik selama perkuliahan maupun selama penulisan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Ibu Prof. Dr. Anis Eliyana, SE., M.Si., selaku Dosen Wali penulis yang selalu memberikan nasihat di bidang akademik maupun non akademik.
5. Bapak dan Ibu dosen pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
6. Ayah Mudjiono al Isa Anshori, Ibu Mintuk, dan Adik Putri Nur Itsnaini yang selalu menjadi sumber motivasi terbesar bagi penulis. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan kepada penulis. Semoga selalu diberikan kesehatan, kebahagiaan, umur panjang, dan dalam lindungan Allah SWT.
7. Aisyah Ekasari Rachmawati, S.Kg. dan Mama Ida Rochmawati yang selalu memberikan dukungan, dorongan, dan menjadi motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi dan studi ini. Semoga selalu diberi kebahagiaan dan dalam lindungan Allah SWT.
8. Sulthan Hafizh Muhammad, Nova Aliyah Faizah, Bagas Dipa Bramasta, dan Shela Pradia Ardianti yang telah menjadi sahabat yang selalu memberi motivasi, dukungan, bantuan, dan menemani penulis selama masa perkuliahan.
9. Sahabat-sahabat ShayankQ, yaitu Sahrul, Levina, Nabila, Angel, Novia, Zuama, Hanif, Dinda, dan Ghea, serta Adimas, Izzuddin, Yudhistira, Dhealelia, dan Stefanie yang selalu menemani, membantu, dan memotivasi penulis selama masa perkuliahan.

10. Teman-teman satu bimbingan skripsi yang saling memberikan motivasi dan bantuan satu sama lain.
11. Rekan-rekan asisten dosen manajemen keuangan tahun 2019 dan 2020 yang telah bekerja sama dan memberikan motivasi bagi penulis.
12. Teman-teman manajemen angkatan 2016. Terima kasih atas kerjasama dan kebersamaannya selama ini.
13. Berbagai pihak yang telah membantu penulis, namun tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mohon maaf. Semoga amal saudara-saudari senantiasa mendapat balasan dari Allah SWT.

Surabaya, 30 Maret 2020



Penulis