

**FLEKSIBILITAS KEUANGAN, EFISIENSI MANAJERIAL
DAN KINERJA PERUSAHAAN**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
DEPARTEMEN MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH:
SALMAN AL-FARISI
NIM: 041511233256**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

SKRIPSI

FLEKSIBILITAS KEUANGAN, EFISIENSI MANAJERIAL
DAN KINERJA PERUSAHAAN

DIAJUKAN OLEH :

SALMAN AL-FARISI

NIM : 041511233256

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,



Dr. WINDIJARTO, SE., MBA.

TANGGAL 26 Mei 2020

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



Dr. MASMIRA KURNIAWATI, SE., M.Si.

TANGGAL 26 Mei 2020

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Salman Al-Farisi, 041511233256, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 24 April 2020



Salman Al-Farisi

NIM: 041511233256

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Fleksibilitas Keuangan, Efisiensi Manajerial, dan Kinerja Perusahaan”. Sholawat dan salam senantiasa penulis persembahkan kepada Nabi Muhammad *Shallallahu 'Alaihi Wa Sallam* yang telah membawa ilmu dan peradaban bagi umatnya. Skripsi ini diajukan untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak tersebut antara lain:

1. Prof. Dr. Dian Agustian, SE., M.Si., Ak., CMA., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Windijarto SE., MBA. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, motivasi, kritik dan saran kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Dr. Rahmat Setiawan SE., MM. selaku Dosen Wali yang selalu meluangkan waktu untuk memberi perhatian, dukungan, motivasi, kritik dan saran kepada penulis selama masa perkuliahan.

5. Seluruh bapak dan Ibu dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama perkuliahan.
6. Kedua orang tua tercinta Bapak Prof. Dr. Agus Suman SE., DEA. dan Ibu Kurnia Endah Lestari, yang merupakan motivasi terbesar dalam menyelesaikan skripsi. Terimakasih atas segala doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang telah diberikan kepada penulis.
7. Kakak dan adik tersayang, Muhammad Imaduddin, Dwita Widya, Muhammad Iqbal, Khairunnisa Dwi, Nurul Amalia Astari, dan Nadim Shabir yang selalu memberikan dukungan untuk kesuksesan dan kelancaran penulisan ini.
8. Sahabat-sahabat di Malang, Ahmad Rizad, Aldian Ibanez, Aristyo Riko, Caraka Abi, Dhimas Dwiagung, Mitsal Dian, Rachma Dhika, Raditya Rio, Rahma Kamila, Realdy Rafil, Tanzha Pijar, dan Windi Wulandari yang selalu menemani dan mendukung penulis hingga detik ini.
9. Sahabat-sahabat di Surabaya, Amanda Cahya, Amirul Mu'minin, Anin Kartika, Aulia Ilmiah, Bayu Kresna, Dadang Nur, Faiz Prawira, Galih Prakosa, Ibnu Jarir, Luthfi Badarnawa, Olivia Elisha, Retsa Gien, Ryan Salim, Sagita Triana, dan Zulfi Jabarul yang selalu menemani dan mendukung penulis hingga detik ini.
10. Sahabat-sahabat KKN Citarum Harum 2018, By Coffee, Furore Coffee, dan Habits SC yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
11. Teman-teman manajemen angkatan 2015. Semoga kesuksesan selalu bersama kita. Salam *Spirit, Unity, and Pride!*

12. Firza Raghda Faradiba yang telah menemani baik suka maupun duka, memberikan motivasi dan bantuan kepada penulis. Doa dan dukungannya selalu menjadi penyemangat penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
13. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah turut andil dalam mendukung kelancaran penulisan skripsi ini.

Penulis berharap seluruh bantuan dan dukungan yang diberikan mendapat balasan dari Allah *Subhanahu Wa Ta'ala*. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kemajuan ilmu dan almamater tercinta Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Segala kritik dan saran penulis harapkan agar dapat digunakan sebagai perbaikan.

Surabaya, 27 Mei 2020

Salman Al-Farisi