

***FAMILY INVOLVEMENT, PENGALAMAN DEWAN
KOMISARIS, DAN INTERNASIONALISASI
PERUSAHAAN KELUARGA***

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
DEPARTEMEN MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH:
MUHAMMAD IZZUDDIN
NIM: 041611233065**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2020

SKRIPSI

***FAMILY INVOLVEMENT, PENGALAMAN DEWAN
KOMISARIS, DAN INTERNASIONALISASI
PERUSAHAAN KELUARGA***

DIAJUKAN OLEH:

MUHAMMAD IZZUDDIN

NIM: 041611233065

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,



**Dr. RAHMAT SETIAWAN, SE., MM.
NIP. 197901262003121001**

TANGGAL 29 JUNI 2020

KETUA PROGRAM STUDI,



**Dr. MASMIRA KURNIAWATI, SE., M.Si.
NIP. 197503232006042001**

TANGGAL 29 JUNI 2020

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Muhammad Izzuddin, NIM 041611233065), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 1 Juli 2020



Muhammad Izzuddin
NIM. 041611233065

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “*Family Involvement*, Pengalaman Dewan Komisaris, dan Internasionalisasi Perusahaan Keluarga”. Sholawat dan salam senantiasa penulis persembahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk bagi seluruh umatnya.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun penulis harapkan untuk perbaikan karya ilmiah dan peningkatan wawasan penulis. Selama penulisan skripsi, penulis tidak terlepas dari hambatan yang ada, namun berkat bantuan dari berbagai pihak, sehingga menjadikan semua hambatan dapat teratasi. Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak tersebut, antara lain:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si, selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM., CFP, selaku dosen pembimbing yang tegas, sabar, dan senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing, memberi saran, nasihat, selama penyusunan skripsi ini hingga terselesaikan dengan baik.
4. Dr. Fitri Ismiyanti, SE., M.Si. selaku dosen wali yang senantiasa memberikan bimbingan, arahan, dan nasihat selama masa perkuliahan.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama masa kuliah.
6. Seluruh staf Departemen Manajemen, dan karyawan-karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan informasi-informasi yang membantu penulis selama masa perkuliahan.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Khusnul Anam dan Ibu Suhartini serta saudara penulis Mas Bari, Mbak Linda, Mas Ruly, Najwa yang selalu memberikan doa, waktu, dukungan, kasih sayang, dan menjadi sumber motivasi penulis terlebih saat mengerjakan skripsi ini.
8. Orang terdekat penulis, Iftitah Adelia Putri yang senantiasa meluangkan waktu, kesabaran, dan perhatiannya. Terima kasih selalu mendoakan dan memberi semangat disaat kondisi apapun, serta segala bantuan yang diberikan kepada penulis.
9. Sahabat perkuliahan, Wawan, Zuama, Erin, Kelvin, Ricky, Basudewa yang telah meluangkan waktu dan pikirannya untuk saling berdiskusi selama pengerjaan skripsi.
10. Teman-teman seperjuangan, Akbar, Hafiz, Tyas, Rizma, Hilda, Wildan, Ivone, Arizqa, Veny, Mirza yang senantiasa memberikan dukungan satu sama lain disaat kendala skripsi datang.

11. Kawan-kawan Departemen Internal Kampus BEM UNAIR 2018, Mbak Qibty, Mas Adit, Deni, Budi, Dimas, Nisa, Egadem, Egha, Mas Wahyudi, Annisaf, Fafa, Iqoh, Lina, Nabsar, Kiki, dan Wahyu yang telah memberikan hal baik dan pengalaman berharga selama kepengurusan organisasi intra kampus.
12. Sahabat terdekat SMA, Suham, Blek, Husein, Wildan, dan Memet yang telah memberikan semangat, hiburan, serta menjadi bagian perjalanan penting penulis dalam banyak hal.
13. Sahabat kos selama di Surabaya, Mas Bimbim, Mas Ayik, Mas Akbar, Mas Ubed yang selalu menghibur disaat waktu luang.
14. Teman-teman KKN, Mas Farros, Imil, Echan, Mbak Alfa, Dhiva, Rafika, Mitha, Taffy, dan Raisa, yang menjadi rekan penulis selama KKN berlangsung.
15. Keluarga besar Paguyuban Cak dan Yuk Gresik, Raka Raki Jawa Timur, yang selalu memberikan motivasi dan pembelajaran baru bagi penulis.
16. Keluarga besar S1 Manajemen dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, serta semua pihak yang menjadi bagian dari cerita penulis selama berada di kampus yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Surabaya, 1 Juli 2020

Muhammad Izzuddin
NIM 041611233065