

**PENGARUH *CAREER PLANNING* DAN *CAREER MANAGEMENT*  
TERHADAP *CAREER SATISFACTION* DENGAN  
*PERCEIVED CAREER DEVELOPMENT PROGRAMS* SEBAGAI  
VARIABEL *INTERVENING* PADA KANTOR DIREKSI  
PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII SURABAYA**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA MANAJEMEN**



**Oleh:**

**ANGGUN NURUL IZZATI  
NIM. 041311233094**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

**EFFECT OF CAREER PLANNING AND CAREER MANAGEMENT  
ON CAREER SATISFACTION WITH  
PERCEIVED CAREER DEVELOPMENT PROGRAMS AS  
INTERVENING VARIABLE IN  
PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII SURABAYA**

**THESIS**

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE  
REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF  
BACHELOR OF MANAGEMENT**



**by:**

**ANGGUN NURUL IZZATI  
NIM. 041311233094**

**MANAGEMENT STUDY PROGRAM**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

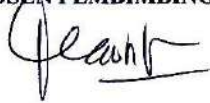
SKRIPSI

**PENGARUH *CAREER PLANNING* DAN *CAREER MANAGEMENT* TERHADAP  
*CAREER SATISFACTION* DENGAN  
*PERCEIVED CAREER DEVELOPMENT PROGRAMS* SEBAGAI  
VARIABEL *INTERVENING* PADA KANTOR DIREKSI  
PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII SURABAYA**

**DIAJUKAN OLEH**  
**ANGGUN NURUL IZZATI**  
**NIM: 041311233094**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:**

**DOSEN PEMBIMBING,**



**Dian Ekowati, SE., M.Si., M.AppCom(OrgCh)., Ph.D**  
**NIP. 197406081999032002**

**TANGGAL....** 07 Februari 2020

**KOORDINATOR PROGRAM STUDI SI MANAJEMEN,**



**Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si**  
**NIP. 197503232006042001**

**TANGGAL....** 13 Februari 2020

**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya, (Anggun Nurul Izzati 041311233094), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 24 Januari 2020



Anggun Nurul Izzati

NIM.: 041311233094

## KATA PENGANTAR

Skripsi yang berjudul “**Pengaruh *Career Planning* dan *Career Management* Terhadap *Career Satisfaction* Dengan *Perceived Career Development Programs* Sebagai Variabel *Intervening* Pada Kantor Direksi PT Perkebunan Nusantara XII Surabaya**” sebagai persyaratan akademik. Terima kasih atas dukungannya kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Praptini Yulianti, SE., M.Si selaku Ketua Departemen Manajemen Universitas Airlangga.
3. Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen.
4. Ibu Dian Ekowati, SE., M.Si., M.AppCom(OrgCh)., Ph.D selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, bimbingan, bantuan, saran, pendapat, dan kesabaran yang luar biasa sehingga penulis menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si selaku Dosen Wali yang telah membantu kelancaran proses perkuliahan.
6. Seluruh Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, terutama seluruh dosen pengajar yang memberikan ilmu bermanfaat.
7. Ayah Djamalur Rasjid dan Ibu Chairussakinah Ady, terima kasih atas doa, nasihat terbaik untuk kesuksesan dunia dan akhirat.
8. Dra. Ec. Chrismadewi Imawati selaku Kabag Sumber Daya Manusia Kantor Direksi PT Perkebunan Nusantara XII Surabaya, terima kasih diizinkan meneliti.
9. Mbak Rahmatul Fitriyah dan Mas Arif Budi Kurniawan, terima kasih telah mendoakan dan mendukung penulis, serta memotivasi skripsi.
10. Sahabat-sahabat penulis yaitu Nilam, Diarany, Fitriah, Karunia, Anesti, dan Firda.
11. Teman-teman Manajemen, UKM Penalaran, LPPM Sektor, MOSAIC, rekan-rekan HR, dan seluruh pihak.

Surabaya, .....

Penulis