

**PENINGKATAN EFISIENSI LINI PRODUKSI BLISTER  
MENGUNAKAN KOBETSU KAIZEN  
PADA PERUSAHAAN FARMASI PT. XYZ**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh gelar Magister Manajemen (MM)  
pada  
Departemen Manajemen, Program Studi Magister Manajemen**



**oleh  
TRI BEKTI AGUNG WIBOWO  
NIM: 041814353004**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

**PENINGKATAN EFISIENSI LINI PRODUKSI BLISTER  
MENGUNAKAN KOBETSU KAIZEN  
PADA PERUSAHAAN FARMASI PT. XYZ**

Oleh:  
TRI BEKTI AGUNG WIBOWO  
NIM: 041814353004

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 21 Mei 2020 dan  
memenuhi syarat untuk diterima:

**Susunan Dewan Penguji**

1. Dr. Indrianawati Usman, M.Sc  
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak.  
(Dosen Penguji I)
3. Dr. Rumaji, S.Sos, M.Sc  
(Dosen Penguji II)
4. Dr. Febriana Wurjaningrum, SE., MT  
(Dosen Penguji III)

**Tanda Tangan:**

...   
.....   
.....   
..... 

Surabaya, Juni 2020

Koordinator Program Studi,

  
Dr. Ganjar Candra Premananto, M.Si  
NIP. 197407221999031001

## PERNYATAAN

Saya, (Tri Bakti Agung Wibowo, 041814353004), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya; dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga



Surabaya, Juni 2020

Tri Bakti Agung Wibowo  
NIM.041324353014

## KATA PENGANTAR

Penulis memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, rezeki, dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis berjudul **PENINGKATAN EFISIENSI LINI PRODUKSI BLISTER MENGGUNAKAN KOBETSU KAIZEN PADA PERUSAHAAN FARMASI PT. XYZ**. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang berperan dalam penulisan tesis ini, antara lain:

1. Kedua orang tua, Bapak dan Ibu, dan istri tercinta, atas segala dukungan, dan doa, sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini tepat waktu.
2. Ibu Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Ibu Dr. Praptini Yulianti, Dra.Ec., M.Si. selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Bapak Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
5. Ibu Dr. Indrianawati Usman, M.Sc selaku dosen pembimbing yang dengan sabar memberikan arahan, petunjuk sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu
6. Seluruh dosen pengajar dan staf program Studi Magister Manajemen Universitas Airlangga atas segala bimbingan dan bantuan yang diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Universitas Airlangga angkatan 51 atas segala dorongan, semangat, dan waktu yang selama ini diberikan
8. Semua pihak yang tidak dapat sebutkan satu per satu, atas segala bantuan dalam pengerjaan tesis ini

Penulis menyadari bahwa terdapat banya kekurangan dan keterbatasan dalam penulisan tesis ini. Untuk itu penulis memohon maaf atas segala kekurangan yang ada, serta kritik dan saran sangat diharapkan demi kesempurnaan dan perbaikan selanjutnya. Semoga tesis ini bisa memberikan manfaat bagi kita semua.

Surabaya, Juni 2020

Penulis,