

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	i
DECLARATION	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
ABSTRAK	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Batasan Penelitian	9
1.6 Sistematika Penulisan Tesis.	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori	14
2.2.1 Total Productive Maintenance (TPM)	14
2.2.2 Kobetsu Kaizen	19
2.2.3 Konsep Efisiensi	26
2.2.4 Single Minutes Exchange of Dies (SMED)	28
2.2.5 Good Manufacturing Practices (GMP)	30
2.3 Kerangka Penelitian	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	36
3.1 Jenis Penelitian	36
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	37
3.3 Objek dan Subjek Penelitian	37
3.4 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	38

3.5 Teknik Analisis Data	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian	48
4.2 Analisa Hasil dan Pembahasan	53
4.2.1 Pemetaan Masalah Saat Ini	53
4.2.2 Penetapan Target Yang Ingin Dicapai	63
4.2.3 Pembuatan Dashboard	65
4.2.4 Identifikasi masalah kronis dan non kronis penyebab CO <i>loss</i> dan MC <i>loss</i>	69
4.2.5 Analisa akar penyebab masalah dan pengembangan langkah perbaikan	75
4.2.6 Pengurangan <i>Changeover Time</i> menggunakan pendekatan SMED (<i>Single Minutes Exchange of Dies</i>)	80
4.2.7 Pembahasan Hasil	81
BAB V PENUTUP	85
5.1 Simpulan	85
5.2 Implikasi Penelitian	86
5.3 Keterbatasan Penelitian	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Indikator kinerja lini produksi blister tahun 2018-2019	6
Tabel 2.1 Perbandingan penelitian terdahulu dengan saat ini	14
Tabel 2.2 Penjelasan proses 8 <i>step</i>	22
Tabel 2.3 Kerangka penelitian	34
Tabel 3.1 Panduan Pertanyaan untuk FGD	41
Tabel 3.2 Protokol Pertanyaan Wawancara	42
Tabel 4.1 Profil Responden	54
Tabel 4.2 Tabel perhitungan target yang ingin dicapai	64
Tabel 4.3 Aplikasi tahapan pembuatan <i>dashboard</i>	67
Tabel 4.4 Tipe <i>chageover</i>	70
Tabel 4.5 Masalah kronis pada tiga tipe <i>changeover</i>	74
Tabel 4.6 Masalah kronis penyebab <i>MC loss</i>	75
Tabel 4.7 Hasil analisa menggunakan 8 <i>step problem solving</i> untuk masalah kronis pada <i>CO loss</i>	77
Tabel 4.8 Hasil analisa menggunakan 8 <i>step problem solving</i> untuk masalah kronis pada <i>MC loss</i>	78
Tabel 4.9 Hasil perbaikan <i>changeover</i>	81
Tabel 4.10 Simulasi perhitungan dampak pengurangan waktu <i>changeover</i>	81
Tabel 4.11 Simulasi perhitungan dampak pengurangan rasio <i>changeover</i> dan <i>machine loss</i>	82
Tabel 4.12 Simulasi tahun 2020 setelah perbaikan	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Permintaan Pasar (dalam satuan <i>pack</i>)	3
Gambar 1.2. Volume permintaan di setiap lini produksi (dalam satuan <i>pack</i>)	4
Gambar 1.3. <i>Waterfall diagram</i> untuk proyeksi kapasitas produksi tahun 2020 (angka dalam satuan juta unit)	5
Gambar 2.1 Contoh peta proses pembuatan kopi	23
Gambar 2.2 <i>Fishbone diagram</i>	25
Gambar 2.3 Causal branching diagram	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi di PT. XYZ	50
Gambar 4.2 Peta Proses Produksi di IPTB	51
Gambar 4.3 Peta Proses Produksi Lini Blister IPTB	52
Gambar 4.4 Alur penyajian pembahasan	53
Gambar 4.5 Pareto CO <i>loss</i> lini produksi blister 2019	60
Gambar 4.6 Fishbone diagram untuk analisa masalah menunggu CO	61
Gambar 4.7 Fishbone diagram untuk analisa masalah isu rekonsiliasi	61
Gambar 4.8 Analisa 5 <i>Why</i> untuk masalah menunggu tooling	61
Gambar 4.9 Pareto MC <i>loss</i> lini produksi blister 2019	62
Gambar 4.10 <i>Causal branching</i> untuk analisa masalah isu HLD	62
Gambar 4.11 <i>Causal branching</i> untuk analisa masalah <i>print centering</i> dan ganti foil	63
Gambar 4.12 <i>Waterfall diagram</i> untuk target 2020 (dalam satuan juta <i>pack</i>)	65
Gambar 4.13 Tahapan utama yang untuk prosedur desain <i>dashboard</i>	66
Gambar 4.14 <i>Dashboard</i>	68
Gambar 4.15 <i>Pie Diagram</i> untuk tipe <i>changeover</i> yang terjadi di 2019	70
Gambar 4.16 <i>Pie Diagram</i> untuk tipe <i>changeover</i> yang diperkirakan terjadi di 2019	71
Gambar 4.17 Diagram pareto masalah pada tipe <i>changeover</i> AC/AT	72

Gambar 4.18 Diagram pareto masalah pada tipe <i>changeover</i> BC/BT	73
Gambar 4.19 Diagram pareto masalah pada tipe <i>changeover</i> BCF/BTF	73
Gambar 4.20 Contoh penyelesaian masalah menggunakan 8 <i>step problem solving</i>	79
Gambar 4.21 Grafik Peningkatan Efisiensi per Mei 2020	82