

**PENYUSUNAN STRATEGI INOVASI NILAI DALAM  
KERANGKA “PERGESERAN SAMUDRA BIRU” PADA  
INDUSTRI KACA LEMBARAN PT ALPHA GLASS**

**TESIS**

**Diajukan untuk disetujui oleh  
Program Studi : Magister Manajemen  
Departemen Manajemen**



**Oleh :  
RUDY SUBAGIO  
NIM : 041624353034**

**FAKULTAS EKONOMI & BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENYUSUNAN STRATEGI INOVASI NILAI DALAM  
KERANGKA “PERGESERAN SAMUDRA BIRU” PADA  
INDUSTRI KACA LEMBARAN PT ALPHA GLASS**

oleh

Rudy Subagio

NIM : 041624353034

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
tanggal 2 Juni 2020, dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

**Susunan Dewan Penguji:**

1. Prof. Dr. Bambang Tjahjadi, MBA., Ak.  
NIP. 195702041986011001  
(Dosen Pembimbing)

2. Prof. Basuki, M.Com (Hons),. Ak., Ph.D., CMA  
NIP. 195805151985111001  
(Dosen Penguji I)

3. Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak., CMA., CA.  
(Dosen Penguji II)

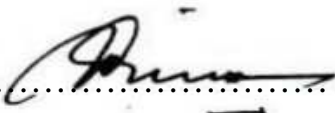
4. Dr. Indrianawati Usman, SE., MSc.  
NIP. 196108191987012001  
(Dosen Penguji III)

**Tanda Tangan:**

  
.....

  
.....

  
.....

  
.....

Surabaya, 2 Juli 2020  
Koordinator Program Studi,

  
Dr. Gancar Premananto, SE., MSi.  
NIP. 197407221999031001

## PERNYATAAN

Saya, (Rudy Subagio, 041624353034), menyatakan bahwa;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 21 April 2020  
METERAI  
TEMPEL  
281CEAHF405389649  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH  
Rudy Subagio  
NIM. : 041624353034

## DECLARATION

I, (Rudy Subagio, 041624353034), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis , and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 21 April 2020

Declared by,  
  
Rudy Subagio  
NIM. : 041624353034

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan tesis yang berjudul **PENYUSUNAN STRATEGI INOVASI NILAI DALAM KERANGKA “PERGESERAN SAMUDRA BIRU” PADA INDUSTRI KACA LEMBARAN PT ALPHA GLASS**. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2), Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE, M.Si, Ak., CMA., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan penulis untuk belajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
2. Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Prof. Dr. Bambang Tjahjadi, MBA., Ak., CMA., CA., selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing penulis dalam menyusun tesis ini hingga selesai.
4. Bapak dan Ibu dosen penguji yang telah menyediakan waktu untuk menguji dan memberikan arahan kepada penulis
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan pengetahuan yang berguna selama studi dan motivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Segenap jajaran Direksi dan Manajemen PT Alpha Glass yang telah dengan sabar meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu penulis menyelesaikan tugas akhir ini.

7. Keluarga tercinta yang telah memberikan dukungan dan semangat serta pengertian selama proses perkuliahan sampai dengan penyusunan tesis ini.
8. Seluruh staff dan karyawan di Program Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
9. Rekan-rekan seangkatan MM-48 Akhir Pekan yang telah membantu dan memberikan dukungan dan semangat dalam proses penyelesaian tesis ini.
10. Pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 21 April 2020

Penulis