

**MANAJEMEN STRATEGI DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA  
DALAM MENGEMBANGKAN WISATA RELIGI  
MAKAM SYAICHONA KHOLIL KABUPATEN BANGKALAN**

**SKRIPSI**



**Disusun oleh:**

**ZUHRO FAIZAH**

**NIM: 071511133035**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**Semester Gasal 2019/2020**

**MANAJEMEN STRATEGI DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA  
DALAM MENGEMBANGKAN WISATA RELIGI  
MAKAM SYAICHONA KHOLIL KABUPATEN BANGKALAN**

**SKRIPSI**



**Disusun oleh:**

**ZUHRO FAIZAH**

**NIM: 071511133035**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

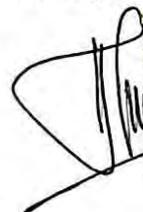
**Semester Gasal 2019/2020**

**HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT**

Saya (Zuhro Faizah, 071511133035), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil penelitian atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 04 Desember 2019

  
  
(Zuhro Faizah)

**MANAJEMEN STRATEGI DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA  
DALAM MENGEMBANGKAN WISATA RELIGI MAKAM SYAICHONA  
KHOLIL KABUPATEN BANGKALAN**

SKRIPSI

Maksud: sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1 pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga.

**Disusun oleh:**

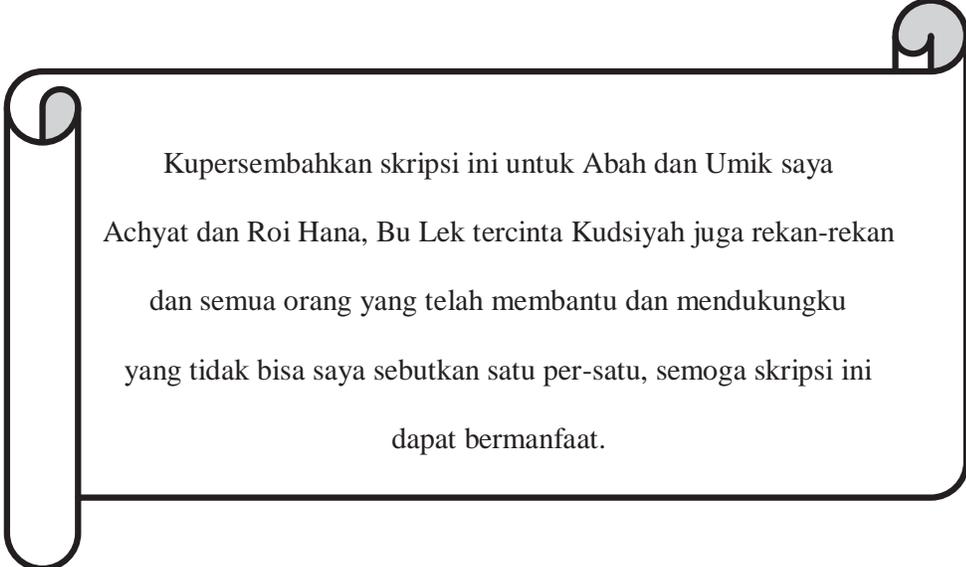
Zuhro Faizah

NIM: 071511133035

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS AIRLANGGA

Semester Genap 2019/2020

**HALAMAN PERSEMBAHAN**



Kupersembahkan skripsi ini untuk Abah dan Umik saya  
Achyat dan Roi Hana, Bu Lek tercinta Kudsiyah juga rekan-rekan  
dan semua orang yang telah membantu dan mendukungku  
yang tidak bisa saya sebutkan satu per-satu, semoga skripsi ini  
dapat bermanfaat.

**HALAMAN MOTTO**

**Keep Trying  
Keep Praying  
And Don't Forget To be Thankful**

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahNya kepada penulis sehingga skripsi dengan judul “Manajemen Strategi Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata dalam Mengembangkan Wisata Religi Makam Syaichona Kholil Kabupaten Bangkalan” dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam tetap tercurah dan terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi penerang bagi ummat. Dalam menyusun skripsi ini, saya selaku penulis mendapatkan berbagai bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada pihak-pihak yang membantu sebagai berikut :

1. Allah SWT yang telah melancarkan proses penyusunan skripsi. Tanpa ridho Allah mungkin skripsi ini tidak bisa terselesaikan.
2. Terimakasih kepada abahku, umikku dan lek cok ku tercinta tersayang tersegalanya yang selalu bertanya kapan aku wisuda, selalu mendukung dan percaya kalau aku pasti bisa menyelesaikan kuliahku ini, terimakasih sudah mendoakan anakmu ini. Doakan aku supaya bisa memberikan yang lebih dari ini.
3. Terimakasih kepada Dr. Erna Setijaningrum S.IP., M.Si. Selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dengan sabar, telaten dan selalu mengingatkan untuk tidak patah semangat jadi harus selalu semangat agar cepat wisuda. Semoga kebaikan ibu Allah yang balas ya buuu, semoga sehat selalu bu.
4. Terimakasih juga kepada seluruh dosen dan staf Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah mengajarkan banyak ilmu dan pelajaran kepada saya. Semoga ilmu yang saya terima bisa bermanfaat.
5. Terimakasih kepada my luvly gurl Jalila Warastri sudah menjadi teman rasa saudara yang baik banget dari masih Mahasiswa Baru sampai sekarang, Pengingat KRSan dan bayar UKT, yang selalu belikan sesuap nasi buat aku sebagai anak kos yang kurang gizi. Terimakasih banyak ya congg udah banyak membantu aku dalam

proses ngerjain skripsi. Selalu ngingetin buat terus ngerjain biar cepet wisuda, pokoknya terDabest.

6. Terimakasih kepada partnerku, partner everything, M. Habibie Riyanto terimakasih ya sudah selalu bantuin aku, nganterin aku bimbingan, nemenin aku ngerjain, nemenin aku turlap, sampe bantuin aku transkrip. pokoknya bantuin semua yang aku butuhin. Terimakasih buanyakkk lhoo bii udah ngedukung aku terus, selalu ngasih aku motivasi dan semangat kalau aku udah males ngerjain. Semoga sehat selalu yaa maa luufff. Semoga Allah yang bales kebaikanmu yaa bie.
7. Terimakasih juga buat Yuni yang mau aku repotin, yang selalu aku gopohin nanya ini itu tentang skripsi. Yang nyuruh aku buat gak patah semangat. Yang rela ngetik panjang-panjang biar aku paham dan tau cara ngerjainnya. Makasih atas semua informasi dan semangat yang sudah diberikan Tengkyu battt yaa siss. lafyuu
8. Teman Anu yaitu Dian, Adel, Sherly, Widya dan Fini yang nemenin kuliah dan selalu menyemangati dan mendukung pengerjaan skripsi.
9. Terimakasih buat Intan, Akbar, Zalza, Ayik, Yuda, Tara, Wahyu, Pras temen-temen seperbimbingan yang menampung sambatan aku setiap waktu dan banyak ngasi aku info dan semangat tentunya.
10. Keluarga besar AN 2015 yang meninggalkan banyak kenangan dan pengalaman
11. Terimakasih buat Sisi, Hilda, Tante Sonya, Anis, Mbak Priska temen kos aku yang selalu menyenangkan, menyemangati dan marah-marah kalau aku leyehe-leyeh.
12. Terimakasih juga buat Ahnaf yang selalu dengerin keluh kesahku, selalu ngajakin aku main tapi nyuruh aku gak lupa dan gak males garap skripsi. Lafyu sissssssss
13. Terimakasih juga buat Umar Faroq yang banyak membantu mengkoreksi, dan mau diajak konsultasi. Makasi banget loh hh mar.
14. Terimakasih Kepada Teman-teman KKN wabilkhusus Diniar ma luvly gurll makasi udah bantuin bikin pagenumber lafyu siss, buat temen-

temen panitia, pkl, kelompok, organisasi apapun itu semuanya terimakasih, kalian selalu memberiku pelajaran yang berharga.

15. Terimakasih kepada Staf Akademik FISIP UNAIR, Bangkesbangpol Jawa Timur, Bangkesbangpol Bangkalan yang telah membantu pengurusan surat ijin penelitian agar selesai dengan cepat;
16. Terimakasih kepada Pak Dimas, Bu Yul, Pak Edi dan Seluruh staf Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Bangkalan lainnya.
17. Terimakasih kepada Ra Widi dan semua anggota yayasan Makam Syaichona Kholil Bangkalan.

Disamping ucapan terima kasih tersebut, penulis juga mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun agar penulisan skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak sesuai dengan yang penulis harapkan.

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES DI DESA WISATA PUJON KIDUL,  
KECAMATAN PUJON, KABUPATEN MALANG**

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk  
diujikan.

Surabaya, 9 Desember 2019  
Dosen Pembimbing



(Dr. Erna Setijaningrum S. IP., M.Si)  
NIP. 19700503200003200

**HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**MANAJEMEN STRATEGI DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA  
DALAM MENGEMBANGKAN WISATA RELIGI MAKAM SYAICHONA  
KHOLIL KABUPATEN BANGKALAN**

Telah diujikan dan disahkan di hadapan penguji

Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Departemen Administrasi

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Airlangga

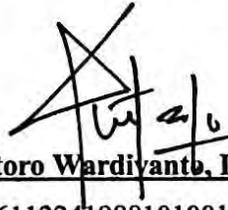
Hari/tanggal : Kamis, 19 Desember 2019

Pukul : 10.00 – 12.00 WIB

Ruang : R. Dharmawanita Lt.1

Komisi Penguji terdiri dari:

Ketua Penguji



**Dr. Bintoro Wardiyanto, Drs., M.Si**

NIP. 196112241988101001

Penguji I



**Gitadi Tegas Supramudyo, Drs., M.Si**

NIP.195903061986012001

Penguji II



**Dr. Erna SetijanIngrum, S.IP.,M.Si.**

NIP. 197005032000032001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulisan skripsi ini dengan judul adalah “Manajemen Strategi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dalam Mengelola Wisata Religi Makam Syaichona Kholil Bangkalan”. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan menjelaskan atau menggambarkan bagaimana manajemen strategi yang dilakukan oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Bangkalan dalam mengembangkan wisata religi Makam Syaichona Kholil.

Manajemen Strategi adalah rancangan untuk mencapai suatu visi dan misi atau tujuan dalam suatu organisasi. Yang diharapkan dapat meningkatkan output yang baik bagi organisasi melalui pelaksanaan yang tepat, terencana dan terkonsep melalui tiga tahapan yaitu perencanaan strategi, implementasi strategi dan evaluasi strategi. Pariwisata Religi di Kabupaten Bangkalan, saat ini telah dinilai berkembang pesat dan menjadi daya tarik kuat untuk wisatawan mancanegara maupun nusantara. Pariwisata erat kaitannya dengan strategi yang dilakukan oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata itu sendiri. Kemajuan perekonomian di sekitar wisata religi makam Syaichona Kholil yang merupakan dampak dari perkembangan sektor pariwisata menjadi alasan penting untuk tetap selalu mengembangkan potensi wisata. Sehingga diharapkan dengan adanya pengembangan pariwisata yang baik dan tepat akan semakin memberikan *feedback* yang positif kepada masyarakat sekitar. Berkaitan dengan hal tersebut penelitian ini bertujuan untuk menyusun studi terkait Manajemen Strategi oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dalam Mengembangkan Wisata Religi Makam Syaichona Kholil Bangkalan.

Peneliti sadar bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna dimana penulis sendiri masih belajar sehingga terdapat banyak kekurangan dan terjadi kesalahan, sehingga peneliti mengharapkan masukan, kritik, serta saran terhadap penulisan hasil penelitian ini, serta penulis mohon maaf jika dalam penulisan ini terjadi banyak kesalahan yang sengaja atau tidak. Semoga penulisan

skripsi ini dapat bermanfaat bagi masyarakat pada umumnya serta memberikan kontribusi nyata bagi perkembangan studi Ilmu Administrasi Negara.

Surabaya, 04 Desember 2019

Penyusun

Zuhro Faizah