

**PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia Periode 2014 - 2018)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA AKUNTANSI**



**Oleh:**

**WINONA RAMADHANI MALIK  
NIM. 041611333114**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

**THE EFFECT OF BUSINESS STRATEGY ON COMPANY  
PERFORMANCE WITH ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY  
AS A MODERATING VARIABLE**

**(Empirical Study of Manufacturing Companies Listed on the Indonesia  
Stock Exchange Period 2014 - 2018)**

**THESIS**

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FO THE DEGREE OF BACHELOR OF ACCOUNTING**



**by:**

**WINONA RAMADHANI MALIK  
NIM. 041611333114**

**ACCOUNTING STUDY PROGRAM**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

**SKRIPSI**

**PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN  
DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL  
MODERASI**

**(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia Periode 2014 - 2018)**

**DIAJUKAN OLEH:  
WINONA RAMADHANI MALIK  
NIM: 041611333114**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK**

**OLEH DOSEN PEMBIMBING,**

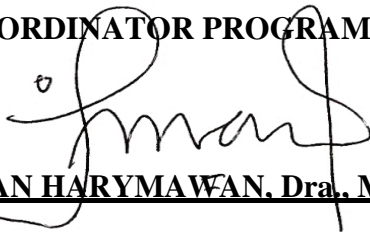


**Dr. ARDIANTO, SE., M.Si., Ak., CMA., CA.**

**NIP. 196803291994121001**

**TANGGAL.....** 19/5/2020

**KOORDINATOR PROGRAM STUDI,**



**IMAN HARYMAWAN, Dra., MBA., Ph.D.**

**NIP. 198404202008121005**

**TANGGAL.....** 19/5/2020

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Winona Ramadhani M. 041611333114), menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 15 April 2020



Winona Ramadhani Malik  
NIM.: 041611333114

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kepada Allah Subhanahu wata'ala yang telah memberikan saya waktu, kesehatan, kemudahan, ketabahan untuk menyelesaikan skripsi. Skripsi berjudul “Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Perusahaan dengan Ketidakpastian Lingkungan sebagai Variabel Moderasi” ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana ekonomi. Berbagai pihak telah membantu dalam menyelesaikan penelitian ini. Dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada Dr. ARDIANTO, SE., M.Si., Ak., CMA., CA. yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan nasehat dan saran untuk menyelesaikan penelitian ini.

Saya juga mengucapkan terimakasih kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti kuliah di Program Studi S1 Akuntansi. Penghargaan dan terimakasih ditujukan kepada Dr. Iman Harymawan, Dra., MBA., Ph.D. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah banyak memberikan motivasi untuk menyelesaikan kuliah; para dosen yang telah mendukung dan memberikan masukan pada penelitian ini; para tenaga kependidikan yang bertanggung jawab terhadap administrasi akademik. Selanjutnya kepada pihak keluarga dan teman-teman dekat saya yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama saya mengikuti kuliah di Universitas Airlangga.

Surabaya, 15 April 2020

Penulis