

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN UNTUK UJIAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii

### 1. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Kesenjangan Penelitian .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Ringkasan Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan.....	5

### 2. KAJIAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori .....	5
2.1.1 Teori Kontijensi.....	8
2.1.2 Strategi Bisnis .....	9
2.1.3 Ketidakpastian Lingkungan .....	11
2.1.4 Kinerja Perusahaan .....	12
2.2 Pengembangan Hipotesis .....	14

2.2.1 Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Perusahaan .....	14
2.2.2 Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Perusahaan dengan Ketidakpastian Lingkungan sebagai Variabel Moderasi .....	15
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian .....	16
<b>3. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian .....	18
3.2 Identifikasi Variabel .....	18
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	19
3.3.1 Strategi Bisnis .....	19
3.3.2 Ketidakpastian Lingkungan .....	19
3.3.3 Kinerja Perusahaan.....	20
3.3.4 Variabel kontrol.....	21
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	22
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian .....	23
3.6 Teknik Analisis.....	23
3.6.1 Model Analisis Data.....	23
3.6.1.1 Statistik Deskriptif .....	23
3.6.2 Model Analisis Cluster .....	24
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	24
3.6.3.1 Uji Normalitas .....	25
3.6.3.2 Uji Multikolinieritas .....	25
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	25
3.6.4 Regresi Linier Berganda.....	25
3.6.5 <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i> .....	26
3.6.6 Pengujian Hipotesis.....	27

3.6.5.1 Uji $t$ .....	27
3.6.5.2 Uji $R^2$ .....	27

#### **4. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Subjek dan Objek Penelitian.....	29
4.2 Analisis Cluster .....	29
4.3 Analisis Deskriptif.....	30
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	33
4.4.1 Uji Normalitas .....	33
4.4.2 Uji Multikolinieritas .....	34
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	35
4.5 Regresi Linier Berganda.....	36
4.6 <i>Moderated Regression Analysis</i> .....	39
4.7 Uji $R^2$ .....	41
4.8 Pembahasan .....	41
4.7.1 Pengaruh Strategi Bisnis terhadap Kinerja Perusahaan .....	41
4.7.2 Pengaruh Strategi Bisnis terhadap Kinerja Perusahaan dengan Ketidakpastian Lingkungan sebagai Variabel Moderasi.....	42

#### **5. PENUTUP**

5.1 Simpulan .....	45
5.2 Implikasi Penelitian .....	46
5.3 Keterbatasan .....	46
5.4 Saran .....	46

#### **DAFTAR PUSTAKA**

47

#### **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<i>3.1 Kerangka Sampel .....</i>	23
<i>4.1 Kriteria Cluster.....</i>	30
<i>4.2 Statistik Deskriptif.....</i>	31
<i>4.3 Hasil Uji Normalitas .....</i>	34
<i>4.4 Hasil Uji Multikolinieritas .....</i>	35
<i>4.5 Hasil Uji Heteroskedasitas.....</i>	36
<i>4.6 Hasil Regresi Linier Berganda.....</i>	37
<i>4.7 Hasil Moderated Regression Analysis .....</i>	39
<i>4.8 Hasil Uji R<sup>2</sup> .....</i>	41

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Strategi Miles & Snow .....	9
2.2 Kerangka Konseptual .....	17

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Penelitian Terdahulu

Lampiran 2 : Daftar Sampel Perusahaan

Lampiran 3 : Tabulasi Data

Lampiran 4 : Analisis Cluster

Lampiran 5 : Hasil Pengolahan Data



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Kampus B Jl. Airlangga 4 Surabaya 60286 Telp. 031-5033642, 5036584 Faks. 031-5026288  
Website : <http://feb.unair.ac.id> email : [info@feb.unair.ac.id](mailto:info@feb.unair.ac.id), [humas@feb.unair.ac.id](mailto:humas@feb.unair.ac.id)

---

**SURAT KETERANGAN  
TES KESAMAAN (*SIMILARITY*)**

Kami melakukan tes kesamaan (*similarity*) terhadap Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel/Buku atas nama pengarang dibawah ini:

**WINONA RAMADHANI MALIK**  
NIM. 041611333114

dengan ini menerangkan bahwa judul Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel/Buku :

**PENGARUH STRATEGIS BISNIS DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN  
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**  
(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia  
Periode 2014 - 2018)

Paper ID : 1301538037  
Class ID : 23179058  
Date : 19-Apr-2020  
Hasil menunjukkan SIMILARITY INDEX 25%

Surat keterangan ini kami lampirkan hasil tes sebagai bukti telah dilakukan tes kesamaan (*similarity*) menggunakan Program Turnitin.

Demikian surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 19 April 2020



ABDUL MUNIR  
NIP 196701261990041001

